

独立行政法人等における女性管理職<sup>(注1)</sup>の現状及び登用目標 集計表(2021年4月1日時点)

|                   |              | 管理職の現状値<br>2021年4月1日時点    |                 |             |             |                 |             |                |                 |             | 【参考】 昨年度の管理職の数値<br>2020年4月1日時点 |                 |             |             |                 |             | 管理職の目標         |                 |             |            | 備考<br>(目標に対する補足) |              |       |  |   |  |
|-------------------|--------------|---------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-----------------|-------------|--------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-----------------|-------------|------------|------------------|--------------|-------|--|---|--|
|                   |              | 管理職                       |                 |             | うち 事務・技術職員数 |                 |             | うち 研究職員における管理職 |                 |             | 管理職                            |                 |             | うち 事務・技術職員数 |                 |             | うち 研究職員における管理職 |                 |             | 期限         |                  | 数値目標         | 人／%   | 管理職の範囲   | 一般事業主行動計画にて規定   |  |
|                   |              | 総数<br>[人]                 | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]   | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]                      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]   | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] |            |                  |              |       |  |   |  |
|                   |              |                           |                 |             |             |                 |             |                |                 |             |                                |                 |             |             |                 |             |                |                 |             |            |                  |              |       |  |   |  |
| 内閣府               | 独立行政法人       | 国立公文書館                    | 10              | 0           | 0.0%        | 10              | 0           | 0.0%           |                 |             |                                | 12              | 0           | 0.0%        | 12              | 0           | 0.0%           |                 |             |            | 2025年度末          | 18           | %     | 常勤のみ   | ○   | 第5次男女共同参画基本計画「すべての女性が輝く社会へ」(令和2年12月25日閣議決定)で示されている独立行政法人等の役員員の各役職階級に占める女性の割合を算出している  |
|                   |              | 北方領土問題対策協会                | 5               | 0           | 0.0%        | 5               | 0           | 0.0%           |                 |             |                                | 5               | 0           | 0.0%        | 5               | 0           | 0.0%           |                 |             |            | 2025年度末          | 1            | 人     | 常勤のみ   |   | 「独立行政法人北方領土問題対策協会における女性登用に係る数値目標」を作成している   |
|                   |              | 日本医療研究開発機構                | 91              | 13          | 14.3%       | 91              | 13          | 14.3%          |                 |             |                                | 87              | 11          | 12.6%       | 87              | 11          | 12.6%          |                 |             |            | 2025年3月31日       | 18           | %     | 非常勤含む  | ○   |  |
|                   | 特殊法人         | 沖縄振興開発金融公庫                | 49              | 4           | 8.2%        | 49              | 4           | 8.2%           |                 |             |                                | 49              | 4           | 8.2%        | 49              | 4           | 8.2%           |                 |             |            | 数値目標なし           | -            | -     | -  |   |  |
|                   |              | 沖縄科学技術大学院大学学園             | 151             | 44          | 29.1%       | 80              | 31          | 38.8%          | 71              | 13          | 18.3%                          | 139             | 35          | 25.2%       | 70              | 23          | 32.9%          | 69              | 12          | 17.4%      | 2025年3月31日       | 30           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   | 認可法人         | 地域経済活性化支援機構               | 64              | 4           | 6.3%        | 64              | 4           | 6.3%           |                 |             |                                | 56              | 3           | 5.4%        | 56              | 3           | 5.4%           |                 |             |            | 2025年度末          | 5            | %     | 常勤のみ   |   | 従前通りの数値を継承したため   |
|                   |              | 原子力損害賠償・廃炉等支援機構           | 21              | 0           | 0.0%        | 21              | 0           | 0.0%           |                 |             |                                | 21              | 0           | 0.0%        | 21              | 0           | 0.0%           |                 |             |            | 数値目標なし           | -            | -     | -  |   |  |
| 株式会社民間資金等活用事業推進機構 |              | 6                         | 0               | 0.0%        | 6           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 6                              | 0               | 0.0%        | 6           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 数値目標なし     | -                | -            | -     |  |   |  |
| 金融庁               | 認可法人         | 預金保険機構                    | 192             | 17          | 8.9%        | 192             | 17          | 8.9%           |                 |             |                                | 186             | 17          | 9.1%        | 186             | 17          | 9.1%           |                 |             |            | 2025年度末          | 11           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 銀行等保有株式取得機構               | 5               | 0           | 0.0%        | 5               | 0           | 0.0%           |                 |             |                                | 5               | 0           | 0.0%        | 5               | 0           | 0.0%           |                 |             |            | 数値目標なし           | -            | -     | -  |   |  |
| 消費者庁              | 独立行政法人       | 国民生活センター                  | 26              | 12          | 46.2%       | 26              | 12          | 46.2%          |                 |             |                                | 25              | 11          | 44.0%       | 25              | 11          | 44.0%          |                 |             |            | 2022年度末          | 37.5         | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
| 復興庁               | 認可法人         | 東日本大震災事業者再生支援機構           | 15              | 1           | 6.7%        | 15              | 1           | 6.7%           |                 |             |                                | 18              | 1           | 5.6%        | 18              | 1           | 5.6%           |                 |             |            | 2021年度末          | 5            | %     | 常勤のみ   |   |  |
| 総務省               | 独立行政法人       | 情報通信研究機構                  | 152             | 13          | 8.6%        | 33              | 1           | 3.0%           | 119             | 12          | 10.1%                          | 143             | 9           | 6.3%        | 35              | 1           | 2.9%           | 108             | 8           | 7.4%       | 2025年度末          | 7            | %     | 非常勤含む  | ○   |  |
|                   |              | 統計センター                    | 27              | 9           | 33.3%       | 27              | 9           | 33.3%          |                 |             |                                | 33              | 11          | 33.3%       | 33              | 11          | 33.3%          |                 |             |            | 2026年3月31日       | 30以上         | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 郵政貯金機器生命保険管理・郵便ネットワーク支援機構 | 12              | 0           | 0.0%        | 12              | 0           | 0.0%           |                 |             |                                | 12              | 0           | 0.0%        | 12              | 0           | 0.0%           |                 |             |            | 数値目標なし           | -            | -     | -  |   |  |
|                   | 特殊法人         | 日本電信電話株式会社                | 1,462           | 107         | 7.3%        |                 |             |                |                 |             |                                | 1,376           | 88          | 6.4%        |                 |             |                |                 |             |            | 2025年度           | 15           | %     | 常勤のみ   |   | 中期経営計画   |
|                   |              | 東日本電信電話株式会社               | 1,511           | 411         | 27.2%       |                 |             |                |                 |             |                                | 1,251           | 187         | 14.9%       |                 |             |                |                 |             |            | 2025年度           | 15           | %     | 常勤のみ   |   | 中期経営計画   |
|                   |              | 西日本電信電話株式会社               | 989             | 93          | 9.4%        |                 |             |                |                 |             |                                | 1,064           | 114         | 10.7%       |                 |             |                |                 |             |            | 2025年度           | 15           | %     | 常勤のみ   |   | 中期経営計画   |
|                   |              | 日本放送協会                    | 3,772           | 418         | 11.1%       | 3,772           | 418         | 11.1%          |                 |             |                                | 3,746           | 381         | 10.2%       | 3,746           | 381         | 10.2%          |                 |             |            | 2030年            | 25           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 日本郵政株式会社                  | 621             | 54          | 8.7%        | 477             | 30          | 6.3%           |                 |             |                                | 607             | 66          | 10.9%       | 459             | 39          | 8.5%           |                 |             |            | 2031年4月1日        | 30(本社)       | %     | 常勤のみ   | ○   | 管理職はIPビジョン2025(中期経営計画)   |
|                   |              | 日本郵便株式会社                  | 29,476          | 2,535       | 8.6%        | 29,476          | 2,535       | 8.6%           |                 |             |                                | 29,466          | 2,406       | 8.2%        | 29,466          | 2,406       | 8.2%           |                 |             |            | 2031年4月1日        | 30<br>※本社社員  | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   | 認可法人         | 株式会社海外通信・放送・郵便事業支援機構      | 8               | 1           | 12.5%       | 8               | 1           | 12.5%          |                 |             |                                | 8               | 1           | 12.5%       | 8               | 1           | 12.5%          |                 |             |            | 2025年度末          | 18           | %     | 非常勤含む  |   | 第5次男女共同参画基本計画に基づき目標を設定   |
| 外務省               | 独立行政法人       | 国際協力機構                    | 638             | 129         | 20.2%       | 638             | 129         | 20.2%          |                 |             |                                | 610             | 119         | 19.5%       | 610             | 119         | 19.5%          |                 |             |            | 2021年度末          | 20           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 国際交流基金                    | 46              | 11          | 23.9%       | 46              | 11          | 23.9%          |                 |             |                                | 43              | 10          | 23.3%       | 43              | 10          | 23.3%          |                 |             |            | 2025年度末          | 22.5         | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
| 財務省               | 独立行政法人       | 酒類総合研究所                   | 12              | 2           | 16.7%       | 1               | 0           | 0.0%           | 11              | 2           | 18.2%                          | 13              | 2           | 15.4%       | 1               | 0           | 0.0%           | 12              | 2           | 16.7%      | 数値目標なし           | -            | -     | -  |   |  |
|                   |              | 造幣局                       | 71              | 3           | 4.2%        | 71              | 3           | 4.2%           |                 |             |                                | 68              | 2           | 2.9%        | 68              | 2           | 2.9%           |                 |             |            | 2025年度末          | 6            | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 国立印刷局                     | 105             | 4           | 3.8%        | 105             | 4           | 3.8%           |                 |             |                                | 102             | 4           | 3.9%        | 102             | 4           | 3.9%           |                 |             |            | 2025年度末          | 6.6          | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   | 特殊法人         | 日本たばこ産業株式会社               | 1,168           | 73          | 6.3%        | 1,168           | 73          | 6.3%           |                 |             |                                | 1,197           | 74          | 6.2%        | 1,197           | 74          | 6.2%           |                 |             |            | 2023年            | 10           | %     | 常勤のみ   | ○   | 経営報告書にて、1月グループを2020年までに女性管理職25%を目標と掲げている<br>https://www.jt.co.jp/investors/library/integratedreport/pdf/integrated2020-1.pdf#st=page=94  |
|                   |              | 株式会社日本政策金融公庫              | 1,744           | 87          | 5.0%        | 1,744           | 87          | 5.0%           |                 |             |                                | 1,718           | 83          | 4.8%        | 1,718           | 83          | 4.8%           |                 |             |            | 2023年4月          | 7            | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 株式会社日本政策投資銀行              | 351             | 18          | 5.1%        | 351             | 18          | 5.1%           |                 |             |                                | 359             | 16          | 4.5%        | 359             | 16          | 4.5%           |                 |             |            | 2025年度末          | 15           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 輸出入・港湾関連情報処理センター株式会社      | 34              | 2           | 5.9%        | 34              | 2           | 5.9%           |                 |             |                                | 29              | 1           | 3.4%        | 29              | 1           | 3.4%           |                 |             |            | 2025年度末          | 4            | 人     | 非常勤含む  |   |  |
|                   | 認可法人         | 日本銀行                      | 1,818           | 276         | 15.2%       | 1,818           | 276         | 15.2%          |                 |             |                                | 1,819           | 256         | 14.1%       | 1,819           | 256         | 14.1%          |                 |             |            | 2023年            | 15           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
| 文部科学省             | 独立行政法人       | 国立特別支援教育総合研究所             | 19              | 2           | 10.5%       | 4               | 1           | 25.0%          | 15              | 1           | 6.7%                           | 21              | 4           | 19.0%       | 4               | 1           | 25.0%          | 17              | 3           | 17.6%      | 2025年度末          | 18           | %     | 非常勤含む  | ○   | 計画等は作成していないため、第5次男女共同参画基本計画を参考として目標を設定している   |
|                   |              | 大学入試センター                  | 12              | 3           | 25.0%       | 10              | 3           | 30.0%          |                 |             |                                | 14              | 2           | 14.3%       | 12              | 2           | 16.7%          |                 |             |            | 2025年度末          | 18           | %     | 非常勤含む  | ○   | 独立行政法人大学入試センターにおける人事に関する基本計画について   |
|                   |              | 国立青少年教育振興機構               | 69              | 6           | 8.7%        | 69              | 6           | 8.7%           |                 |             |                                | 70              | 4           | 5.7%        | 70              | 4           | 5.7%           |                 |             |            | 2021年度末          | 15           | %     | 非常勤含む  | ○   |  |
|                   |              | 国立女性教育会館                  | 5               | 2           | 40.0%       | 4               | 1           | 25.0%          | 1               | 1           | 100.0%                         | 4               | 2           | 50.0%       | 3               | 1           | 33.3%          | 1               | 1           | 100.0%     | 2025年度末          | 40以上<br>65以下 | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   |              | 国立科学博物館                   | 32              | 1           | 3.1%        | 13              | 1           | 7.7%           | 19              | 0           | 0.0%                           | 31              | 1           | 3.2%        | 12              | 1           | 8.3%           | 19              | 0           | 0.0%       | 2025年度末          | 18           | %     | 常勤のみ   |   | 第5次男女共同参画基本計画(令和2年12月25日閣議決定)にて掲げられている独立行政法人の目標値を法人の方針としているところであるが、令和4年度より、文部科学省が「一般事業主行動計画」を策定する趣旨があり、その計画を策定するにあたり、掲げたこれらの目標値を掲げているところ |
|                   |              | 物質・材料研究機構                 | 157             | 11          | 7.0%        | 17              | 0           | 0.0%           | 140             | 11          | 7.9%                           | 146             | 10          | 6.8%        | 133             | 0           | 0.0%           | 133             | 10          | 7.5%       | 2023年度末          | 10           | %     | 非常勤含む  | ○   |  |
|                   |              | 防災科学技術研究所                 | 40              | 2           | 5.0%        | 22              | 2           | 9.1%           | 18              | 0           | 0.0%                           | 36              | 2           | 5.6%        | 18              | 1           | 5.6%           | 18              | 1           | 5.6%       | 2025年度末          | 18           | %     | 非常勤含む  |   | 第5次男女共同参画基本計画  |
|                   |              | 量子科学技術研究開発機構              | 352             | 27          | 7.7%        | 83              | 1           | 1.2%           | 248             | 17          | 6.9%                           | 366             | 24          | 6.6%        | 92              | 1           | 1.1%           | 255             | 16          | 6.3%       | 2025年度末          | 31           | 人     | 常勤のみ   |   | 「第5次男女共同参画基本計画」に基づく量子科学技術研究開発機構における女性役員員の各役職階級別数値目標  |
|                   |              | 国立美術館                     | 16              | 5           | 31.3%       | 8               | 2           | 25.0%          | 8               | 3           | 37.5%                          | 15              | 3           | 20.0%       | 8               | 1           | 12.5%          | 7               | 2           | 28.6%      | 2026年3月31日       | 4            | 人     | 非常勤含む  | ○   | 第5次男女共同参画基本計画における女性の登用・採用に関する成果目標一欄、独立行政法人等の役員員の各役職階級に占める女性の割合(部長階級職員の部長階級職員の割合)に基づき、職員の人数に応じて算出   |
|                   |              | 国立文化財機構                   | 51              | 8           | 15.7%       | 17              | 4           | 23.5%          | 34              | 4           | 11.8%                          | 48              | 9           | 18.8%       | 16              | 3           | 18.8%          | 32              | 6           | 18.8%      | 2026年3月31日       | 18           | %     | 常勤のみ   | ○   |  |
|                   | 教職員支援機構      | 6                         | 0               | 0.0%        | 4           | 0               | 0.0%        | 2              | 0               | 0.0%        | 6                              | 3               | 50.0%       | 5           | 3               | 60.0%       | 1              | 0               | 0.0%        | 2026年3月31日 | 18               | %            | 非常勤含む |  | 「独立行政法人教職員支援機構女性登用に係る目標について」(令和2年12月25日全部事務局長会議)により、機構における女性登用の目標を定めている     |  |
|                   | 科学技術振興機構     | 140                       | 23              | 16.4%       | 140         | 23              | 16.4%       |                |                 |             | 133                            | 16              | 12.0%       | 133         | 16              | 12.0%       |                |                 |             | 2025年度末    | 18               | %            | 常勤のみ  |  |   |  |
|                   | 日本学術振興会      | 28                        | 10              | 35.7%       | 28          | 10              | 35.7%       |                |                 |             | 24                             | 5               | 20.8%       | 24          | 5               | 20.8%       |                |                 |             | 2025年度末    | 19               | %            | 常勤のみ  |  |   |  |
|                   | 理化学研究所       | 467                       | 50              | 10.7%       | 126         | 16              | 12.7%       | 340            | 33              | 9.7%        | 459                            | 43              | 9.4%        | 122         | 14              | 11.5%       | 336            | 28              | 8.3%        | 2025年度末    | 12               | %            | 常勤のみ  | ○  |   |  |
|                   | 宇宙航空研究開発機構   | 378                       | 41              | 10.8%       | 109         | 21              | 19.3%       | 269            | 20              | 7.4%        | 358                            | 39              | 10.9%       | 117         | 20              | 17.1%       | 241            | 19              | 7.9%        | 2021年度末    | 15               | %            | 非常勤含む | ○  |   |  |
|                   | 日本スポーツ振興センター | 94                        | 22              | 23.4%       | 82          | 18              | 22.0%       | 6              | 1               | 16.7%       | 89                             | 19              | 21.3%       | 78          | 17              | 21.8%       | 6              | 0               | 0.0%        | 2026年3月31日 | 15               | %            | 非常勤含む | ○  |   |  |
|                   | 日本芸術文化振興会    | 57                        | 4               | 7.0%        | 57          | 4               | 7.0%        |                |                 |             | 57                             | 5               | 8.8%        | 57          | 5               | 8.8%        |                |                 |             | 2026年3月31日 | 15               | %            | 非常勤含む | ○  |   |  |
|                   | 日本学生支援機構     | 95                        | 27              | 28.4%       | 92          | 25              | 27.2%       |                |                 |             | 87                             | 22              | 25.3%       | 84          | 20              | 23.8%       |                |                 |             | 2026年3月31日 | 27               | %            | 常勤のみ  | ○  | 内部目標として作成   |  |
|                   | 海洋研究開発機構     | 124                       | 9               | 7.3%        | 59          | 4               | 6.8%        | 65             | 5               | 7.7%        | 130                            | 9               | 6.9%        | 64          | 4               | 6.3%        | 66             | 5               | 7.6%        | 2026年3月31日 | -                | %            | 非常勤含む | ○  | 一般事業主行動計画では、「課長階級以上の女性割合を20%以上」として記載して、役員・管理職・課長階級(管理職ではない)の合計の目標として掲げられている |  |
|                   | 国立高等専門学校機構   | 168                       | 10              | 6.0%        | 168         | 10              | 6.0%        |                |                 |             | 164                            | 8               | 4.9%        | 164         | 8               | 4.9%        |                |                 |             | 2023年度末    | 10               | %            | 常勤のみ  | ○  |   |  |
| 大学改革支援・学位授与機構     | 21           | 2                         | 9.5%            | 14          | 1           | 7.1%            |             |                |                 | 23          | 5                              | 21.7%           | 14          | 2           | 14.3%           |             |                |                 | 2025年度末     | 18         | %                | 非常勤含む        | ○     |  |   |  |
| 日本原子力研究開発機構       | 1,010        | 21                        | 2.1%            | 694         | 15          | 2.2%            | 316         | 6              | 1.9%            | 872         | 15                             | 1.7%            | 557         | 11          | 2.0%            | 315         | 4              | 1.3%            | 2021年度末     | 5          | %                | 常勤のみ         |       | 一般事業主行動計画には目標値を規定していないが、管理職に占める女性の割合を向上させる旨の目標を掲げている |   |  |

</

独立行政法人等における女性管理職<sup>(注1)</sup>の現状及び登用目標 集計表(2021年4月1日時点)

|             |                   | 管理職の現状値<br>2021年4月1日時点 |                 |             |             |                 |             |                |                 |             | 【参考】昨年度の管理職の数値<br>2020年4月1日時点 |                 |             |             |                 |             |                |                 |             | 管理職の目標     |             |            |        | 備考<br>(目標に対する補足) |  |  |   |
|-------------|-------------------|------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-----------------|-------------|-------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-----------------|-------------|------------|-------------|------------|--------|------------------|--|--|---|
|             |                   | 管理職                    |                 |             | うち 事務・技術職員数 |                 |             | うち 研究職員における管理職 |                 |             | 管理職                           |                 |             | うち 事務・技術職員数 |                 |             | うち 研究職員における管理職 |                 |             | 期限         | 数値目標        | 人／%        | 管理職の範囲 |                  | 一般事業主行動計画にて規定  |  |   |
|             |                   | 総数<br>[人]              | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]   | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]                     | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]   | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] |            |             |            |        |                  |  |  |   |
|             |                   |                        |                 |             |             |                 |             |                |                 |             |                               |                 |             |             |                 |             |                |                 |             |            |             | 2026年3月31日 | 20     |                  | 人  | 常勤のみ   | ○ |
| 特殊法人        | 日本私立学校振興・共済事業団    | 63                     | 9               | 14.3%       | 63          | 9               | 14.3%       |                |                 |             | 34                            | 4               | 11.8%       | 34          | 4               | 11.8%       |                |                 |             | 2026年3月31日 | 20          | 人          | 常勤のみ   | ○                |  |  |   |
|             | 放送大学学園            | 57                     | 4               | 7.0%        | 53          | 2               | 3.8%        |                |                 |             | 57                            | 3               | 5.3%        | 53          | 3               | 5.7%        |                |                 |             | 2025年3月31日 | -           | %          | -      | ○                | 直接採用職員における専任職員以上の女性比率について、50%とすることを計画として定め、達成を目指す  |  |   |
| 厚生労働省       | 独立行政法人            | 勤労者退職金共済機構             | 55              | 14          | 25.5%       | 55              | 14          | 25.5%          |                 |             |                               | 57              | 16          | 28.1%       | 57              | 16          | 28.1%          |                 |             |            | 2025年度末     | 30         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 高齢・障害・求職者雇用支援機構        | 723             | 71          | 9.8%        | 394             | 37          | 9.4%           |                 |             |                               | 723             | 66          | 9.1%        | 387             | 34          | 8.8%           |                 |             |            | 数値目標なし      | -          | -      | -                |  |  |   |
|             |                   | 福祉医療機構                 | 52              | 4           | 7.7%        | 52              | 4           | 7.7%           |                 |             |                               | 52              | 4           | 7.7%        | 52              | 4           | 7.7%           |                 |             |            | 2025年度末     | 4          | 人      | 常勤のみ             |  |  |   |
|             |                   | 国立重度知的障害者総合施設のぞみの園     | 19              | 1           | 5.3%        | 17              | 1           | 5.9%           |                 |             |                               | 20              | 2           | 10.0%       | 18              | 2           | 11.1%          |                 |             |            | 2025年3月31日  | 18         | %      | 常勤のみ             |  |  |   |
|             |                   | 労働政策研究・研修機構            | 48              | 12          | 25.0%       | 30              | 5           | 16.7%          | 18              | 7           | 38.9%                         | 50              | 11          | 22.0%       | 34              | 4           | 11.8%          | 16              | 7           | 43.8%      | 2025年度末     | 20         | %      | 常勤のみ             |  | 第4次男女共同参画基本計画において定められた目標を達成し、第5次男女共同参画基本計画においても目標を上回っている(目標が管理職数10%のところが目標20%)ことから、第5次の計画終了まで水準を維持することを目標とする |   |
|             |                   | 労働者健康安全機構              | 2,150           | 663         | 30.8%       | 304             | 25          | 8.2%           | 18              | 1           | 5.6%                          | 2,195           | 663         | 30.2%       | 313             | 29          | 9.3%           | 16              | 1           | 6.3%       | 2026年3月31日  | 30         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 国立病院機構                 | 6,241           | 2,469       | 39.6%       | 521             | 18          | 3.5%           | 10              | 4           | 40.0%                         | 6,274           | 2,491       | 39.7%       | 520             | 17          | 3.3%           | 10              | 4           | 40.0%      | 2025年度末     | 40         | %      | 非常勤含む            |  |  |   |
|             |                   | 医薬品医療機器総合機構            | 133             | 31          | 23.3%       | 133             | 31          | 23.3%          |                 |             |                               | 137             | 28          | 20.4%       | 137             | 28          | 20.4%          |                 |             |            | 2021年度末     | 30         | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 医薬基盤・健康・栄養研究所          | 48              | 13          | 27.1%       | 11              | 0           | 0.0%           | 37              | 13          | 35.1%                         | 45              | 11          | 24.4%       | 12              | 1           | 8.3%           | 33              | 10          | 30.3%      | 2021年度末     | 12         | 人      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 地域医療機能推進機構             | 2,394           | 1,050       | 43.9%       | 368             | 53          | 14.4%          |                 |             |                               | 2,414           | 1,018       | 42.2%       | 381             | 50          | 13.1%          |                 |             |            | 2021年度末     | 39.4       | %      | 常勤のみ             |  | 第4次男女共同参画基本計画  |   |
|             |                   | 年金積立金管理運用独立行政法人        | 67              | 8           | 11.9%       | 67              | 8           | 11.9%          |                 |             |                               | 65              | 7           | 10.8%       | 65              | 7           | 10.8%          |                 |             |            | 2025年度末     | 18         | %      | 常勤のみ             |  | 非調査により設定   |   |
|             |                   | 国立がん研究センター             | 365             | 87          | 23.8%       | 22              | 1           | 4.5%           | 69              | 16          | 23.2%                         | 359             | 87          | 24.2%       | 20              | 3           | 15.0%          | 87              | 20          | 23.0%      | 2024年度末     | 25         | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 国立循環器病研究センター           | 194             | 50          | 25.8%       | 11              | 0           | 0.0%           | 60              | 6           | 10.0%                         | 162             | 47          | 29.0%       | 11              | 0           | 0.0%           | 55              | 7           | 12.7%      | 2025年度末     | 30         | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 国立精神・神経医療研究センター        | 163             | 39          | 23.9%       | 10              | 0           | 0.0%           | 78              | 10          | 12.8%                         | 162             | 37          | 22.8%       | 11              | 0           | 0.0%           | 78              | 8           | 10.3%      | 2025年度末     | 46         | 人      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 国立国際医療研究センター           | 284             | 108         | 38.0%       | 14              | 1           | 7.1%           | 51              | 10          | 19.6%                         | 302             | 106         | 35.1%       | 30              | 2           | 6.7%           | 51              | 9           | 17.6%      | 2022年12月31日 | 40         | %      | 常勤のみ             | ○  | 女性の職業生活における活躍の推進に関する法律に基づく公表   |   |
|             |                   | 国立成育医療研究センター           | 173             | 54          | 31.2%       | 14              | 1           | 7.1%           | 37              | 8           | 21.6%                         | 166             | 55          | 33.1%       | 12              | 0           | 0.0%           | 34              | 7           | 20.6%      | 2022年度末     | 35         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 国立長寿医療研究センター           | 120             | 29          | 24.2%       | 11              | 0           | 0.0%           | 44              | 11          | 25.0%                         | 120             | 27          | 22.5%       | 9               | 0           | 0.0%           | 44              | 11          | 25.0%      | 2024年度末     | 22         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 特殊法人                   | 日本年金機構          | 2,825       | 413         | 14.6%           | 2,825       | 413            | 14.6%           |             |                               |                 | 2,840       | 400         | 14.1%           | 2,840       | 400            | 14.1%           |             |            |             | 2024年3月31日 | 15.5   | %                | 常勤のみ   | ○  |   |
|             |                   | 認可法人                   | 日本赤十字社          | 8,623       | 2,951       | 34.2%           | 1,594       | 210            | 13.2%           |             |                               |                 | 8,635       | 2,987       | 34.6%           | 1,636       | 212            | 13.0%           |             |            |             | 2022年3月31日 | 20     | %                | 非常勤含む  | ○  |   |
|             |                   |                        | 外国人技能実習機構       | 70          | 12          | 17.1%           | 70          | 12             | 17.1%           |             |                               |                 | 74          | 11          | 14.9%           | 74          | 11             | 14.9%           |             |            |             | 2024年度末    | 11     | %                | 常勤のみ   | ○  |   |
| 農林水産省       | 独立行政法人            | 農林水産消費安全技術センター         | 86              | 6           | 7.0%        | 86              | 6           | 7.0%           |                 |             |                               | 85              | 4           | 4.7%        | 85              | 4           | 4.7%           |                 |             |            | 2025年度末     | 6.9        | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 家畜改良センター               | 65              | 9           | 13.8%       | 65              | 9           | 13.8%          |                 |             |                               | 67              | 10          | 14.9%       | 67              | 10          | 14.9%          |                 |             |            | 2025年度末     | 10         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 農業・食品産業技術総合研究機構        | 704             | 73          | 10.4%       | 152             | 7           | 4.6%           | 552             | 66          | 12.0%                         | 771             | 74          | 9.6%        | 151             | 10          | 6.6%           | 620             | 64          | 10.3%      | 2023年度末     | 13         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 国際農林水産業研究センター          | 22              | 1           | 4.5%        | 6               | 0           | 0.0%           | 16              | 1           | 6.3%                          | 22              | 2           | 9.1%        | 6               | 0           | 0.0%           | 16              | 2           | 12.5%      | 2025年度末     | 10         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 森林研究・整備機構              | 146             | 11          | 7.5%        | 82              | 6           | 7.3%           | 64              | 5           | 7.8%                          | 150             | 10          | 6.7%        | 87              | 5           | 5.7%           | 63              | 5           | 7.9%       | 2025年度末     | 8          | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 水産研究・教育機構              | 204             | 14          | 6.9%        | 43              | 4           | 9.3%           | 146             | 10          | 6.8%                          | 199             | 12          | 6.0%        | 42              | 3           | 7.1%           | 143             | 9           | 6.3%       | 2023年度末     | 8          | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 農畜産業振興機構               | 56              | 10          | 17.9%       | 56              | 10          | 17.9%          |                 |             |                               | 60              | 10          | 16.7%       | 60              | 10          | 16.7%          |                 |             |            | 2025年度末     | 18         | %      | 常勤のみ             |  | 内閣府男女共同参画局の第5次男女共同参画基本計画の独立行政法人等の目標値を目標としている   |   |
|             |                   | 農業者年金基金                | 19              | 4           | 21.1%       | 19              | 4           | 21.1%          |                 |             |                               | 19              | 3           | 15.8%       | 19              | 3           | 15.8%          |                 |             |            | 数値目標なし      | -          | -      | -                |  |  |   |
|             |                   | 農林漁業信用基金               | 32              | 2           | 6.3%        | 32              | 2           | 6.3%           |                 |             |                               | 31              | 2           | 6.5%        | 31              | 2           | 6.5%           |                 |             |            | 2025年度末     | 18         | %      | 非常勤含む            |  |  |   |
|             |                   | 特殊法人                   | 日本中央競馬会         | 244         | 10          | 4.1%            | 191         | 10             | 5.2%            | 6           | 0                             | 0.0%            | 244         | 9           | 3.7%            | 190         | 9              | 4.7%            | 8           | 0          | 0.0%        | 2021年度末    | 5      | %                | 常勤のみ   |  |   |
| 認可法人        | 農水産業協同組合貯金保険機構    | 7                      | 1               | 14.3%       | 7           | 1               | 14.3%       |                |                 |             | 7                             | 1               | 14.3%       | 7           | 1               | 14.3%       |                |                 |             | 2025年度末    | 1           | 人          | 常勤のみ   |                  | 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律(平成27年9月30日附則)」を数値とともに、目標設定に関する計画自体は未定であるが、本調査の回答に伴う決断を通じて、事業所内で情報を共有している |  |   |
|             | 株式会社農林漁業成長産業化支援機構 | 7                      | 0               | 0.0%        | 7           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 9                             | 0               | 0.0%        | 9           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 2022年度末    | 10          | %          | 非常勤含む  |                  | 女性専任拡大に関する計画   |  |   |
| 経済産業省       | 独立行政法人            | 経済産業研究所                | 17              | 12          | 70.6%       | 17              | 12          | 70.6%          |                 |             |                               | 17              | 12          | 70.6%       | 17              | 12          | 70.6%          |                 |             |            | 数値目標なし      | -          | -      | -                |  |  |   |
|             |                   | 工業所有権情報・研修館            | 14              | 2           | 14.3%       | 14              | 2           | 14.3%          |                 |             |                               | 13              | 2           | 15.4%       | 13              | 2           | 15.4%          |                 |             |            | 2025年度末     | 15         | %      | 常勤のみ             |  |  |   |
|             |                   | 産業技術総合研究所              | 385             | 24          | 6.2%        | 102             | 10          | 9.8%           | 283             | 14          | 4.9%                          | 373             | 21          | 5.6%        | 96              | 9           | 9.4%           | 277             | 12          | 4.3%       | 2025年3月31日  | 12         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 製品評価技術基盤機構             | 58              | 9           | 15.5%       | 58              | 9           | 15.5%          |                 |             |                               | 63              | 6           | 9.5%        | 63              | 6           | 9.5%           |                 |             |            | 2022年3月31日  | 15         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 新エネルギー・産業技術総合開発機構      | 157             | 23          | 14.6%       | 141             | 23          | 16.3%          | 16              | 0           | 0.0%                          | 153             | 23          | 15.0%       | 134             | 23          | 17.2%          | 19              | 0           | 0.0%       | 2025年度末     | 26         | 人      | 非常勤含む            |  | 一般事業主行動計画には規定されていないが、第5次男女共同参画基本計画の決定を受けて定めたもの   |   |
|             |                   | 日本貿易振興機構               | 384             | 73          | 19.0%       | 331             | 54          | 16.3%          | 53              | 19          | 35.8%                         | 338             | 68          | 20.1%       | 290             | 52          | 17.9%          | 48              | 16          | 33.3%      | 2022年度末     | 19.5       | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 情報処理推進機構               | 101             | 13          | 12.9%       | 101             | 13          | 12.9%          |                 |             |                               | 80              | 10          | 12.5%       | 80              | 10          | 12.5%          |                 |             |            | 2021年度末     | 14         | %      | 非常勤含む            |  |  |   |
|             |                   | 石油天然ガス・金属鉱物資源機構        | 210             | 14          | 6.7%        | 210             | 14          | 6.7%           |                 |             |                               | 203             | 13          | 6.4%        | 203             | 13          | 6.4%           |                 |             |            | 2025年度末     | 8          | %      | 常勤のみ             |  |  |   |
|             |                   | 中小企業基盤整備機構             | 213             | 20          | 9.4%        | 213             | 20          | 9.4%           |                 |             |                               | 201             | 20          | 10.0%       | 201             | 20          | 10.0%          |                 |             |            | 2026年4月1日   | 12         | %      | 常勤のみ             | ○  |  |   |
|             |                   | 特殊法人                   | 日本アルコール産業株式会社   | 35          | 2           | 5.7%            | 35          | 2              | 5.7%            |             |                               |                 | 36          | 2           | 5.6%            | 36          | 2              | 5.6%            |             |            |             | 2025年度末    | 5      | %                | 非常勤含む  |  |   |
|             |                   |                        | 株式会社商工組合中央金庫    | 868         | 64          | 7.4%            | 864         | 63             | 7.3%            |             |                               |                 | 932         | 59          | 6.3%            | 928         | 58             | 6.3%            |             |            |             | 2021年度末    | 7      | %                | 常勤のみ   | ○  |   |
|             |                   |                        | 日本貿易保険          | 42          | 11          | 26.2%           | 42          | 11             | 26.2%           |             |                               |                 | 41          | 10          | 24.4%           | 41          | 10             | 24.4%           |             |            |             | 2025年度末    | 20     | %                | 常勤のみ   |  |   |
|             |                   | 認可法人                   | 株式会社産業革新投資機構    | 6           | 3           | 50.0%           | 6           | 3              | 50.0%           |             |                               |                 | 4           | 1           | 25.0%           | 4           | 1              | 25.0%           |             |            |             | 数値目標なし     | -      | -                | -  |  |   |
| 海外需要開拓支援機構  | 11                |                        | 1               | 9.1%        | 11          | 1               | 9.1%        |                |                 |             | 13                            | 1               | 7.7%        | 13          | 1               | 7.7%        |                |                 |             | 2021年度末    | 10          | %          | 非常勤含む  |                  |  |  |   |
| 電力広域的運営推進機関 | 57                |                        | 3               | 5.3%        | 57          | 3               | 5.3%        |                |                 |             | 54                            | 3               | 5.6%        | 54          | 3               | 5.6%        |                |                 |             | 2025年度末    | 18          | %          | 非常勤含む  |                  |  |  |   |
| 国土交通省       | 独立行政法人            | 土木研究所                  | 243             | 17          | 7.0%        | 38              | 2           | 5.3%           | 205             | 15          | 7.3%                          | 240             | 13          | 5.4%        | 38              | 1           | 2.6%           | 202             | 12          | 5.9%       | 2025年度末     | 20         | 人      | 常勤のみ             |  |  |   |
|             |                   | 建築研究所                  | 54              | 3           | 5.6%        | 8               | 0           | 0.0%           | 46              | 3           | 6.5%                          | 53              | 4           | 7.5%        | 8               | 0           | 0.0%           | 45              | 4           | 8.9%       | 数値目標なし      | -          | -      | -                |  |  |   |
|             |                   | 海上・港湾・航空技術研究所          | 183             | 15          | 8.2%        | 14              | 0           | 0.0%           | 169             | 15          | 8.9%                          | 184             | 13          | 7.1%        | 16              | 0           | 0.0%           | 168             | 13          | 7.7%       | 2026年3月31日  | 7.5        | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 海技教育機構                 | 57              | 1           | 1.8%        | 18              | 1           | 5.6%           |                 |             |                               | 59              | 1           | 1.7%        | 19              | 1           | 5.3%           |                 |             |            | 2025年度末     | 4          | %      | 常勤のみ             |  |  |   |
|             |                   | 航空大学校                  | 13              | 1           | 7.7%        | 3               | 0           | 0.0%           |                 |             |                               | 14              | 1           | 7.1%        | 4               | 0           | 0.0%           |                 |             |            | 2025年度末     | 18         | %      | 非常勤含む            | ○  |  |   |
|             |                   | 自動車技術総合機構              | 156             | 3           | 1.9%        | 149             | 3           | 2.0%           | 7               | 0           | 0.0%                          | 146             | 2           | 1.4%        | 139             | 2           | 1.4%           | 7               | 0           | 0.0%       | 2021年度末     | 6          | 人      | 常勤のみ             | ○  |  |   |

独立行政法人等における女性管理職<sup>(注1)</sup>の現状及び登用目標 集計表(2021年4月1日時点)

|                 |                     | 管理職の現状値<br>2021年4月1日時点 |                 |             |             |                 |             |                |                 |             | 【参考】昨年度の管理職の数値<br>2020年4月1日時点 |                 |             |             |                 |             |                |                 |             | 管理職の目標     |            |      |            |                       | 備考<br>(目標に対する補足)   |           |
|-----------------|---------------------|------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-----------------|-------------|-------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-----------------|-------------|------------|------------|------|------------|-----------------------|--|-----------|
|                 |                     | 管理職                    |                 |             | うち 事務・技術職員数 |                 |             | うち 研究職員における管理職 |                 |             | 管理職                           |                 |             | うち 事務・技術職員数 |                 |             | うち 研究職員における管理職 |                 |             | 期限         | 数値目標       | 人／%  | 管理職の<br>範囲 | 一般事業主<br>行動計画に<br>て規定 |  |           |
|                 |                     | 総数<br>[人]              | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]   | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]                     | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]   | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] | 総数<br>[人]      | うち<br>女性<br>[人] | 女性割合<br>[%] |            |            |      |            |                       |  |           |
|                 |                     |                        |                 |             |             |                 |             |                |                 |             |                               |                 |             |             |                 |             |                |                 |             |            |            |      |            |                       |  | 総数<br>[人] |
| 鉄道建設・運輸施設整備支援機構 | 鉄道建設・運輸施設整備支援機構     | 359                    | 3               | 0.8%        | 359         | 3               | 0.8%        |                |                 |             | 359                           | 5               | 1.4%        | 359         | 5               | 1.4%        |                |                 |             | 2025年度末    | 12         | 人    | 常勤のみ       |                       |  |           |
|                 | 国際観光振興機構            | 54                     | 16              | 29.6%       | 54          | 16              | 29.6%       |                |                 |             | 53                            | 15              | 28.3%       | 53          | 15              | 28.3%       |                |                 |             | 2025年度末    | 20%程度      | %    | 常勤のみ       |                       |  |           |
|                 | 水資源機構               | 373                    | 8               | 2.1%        | 373         | 8               | 2.1%        |                |                 |             | 377                           | 9               | 2.4%        | 377         | 9               | 2.4%        |                |                 |             | 2024年度末    | 10         | 人    | 常勤のみ       | ○                     | 管理職の目標は一般事業主行動計画に割合(2.5%)で記載   |           |
|                 | 自動車事故対策機構           | 123                    | 5               | 4.1%        | 123         | 5               | 4.1%        |                |                 |             | 111                           | 4               | 3.6%        | 111         | 4               | 3.6%        |                |                 |             | 2025年度末    | 5          | %    | 常勤のみ       |                       | 5次計画に定めた政府目標の達成に向け、現状5%未満の当機構においては、外部からの中途採用の取組みを加速するなどにより、管理職に占める女性職員の割合を令和7年度末までに5%以上とすることを旨とします |           |
|                 | 空港周辺整備機構            | 4                      | 0               | 0.0%        | 4           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 3                             | 0               | 0.0%        | 3           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 2025年度末    | 1          | 人    | 非常勤含む      | ○                     |  |           |
|                 | 都市再生機構              | 830                    | 46              | 5.5%        | 830         | 46              | 5.5%        |                |                 |             | 812                           | 43              | 5.3%        | 812         | 43              | 5.3%        |                |                 |             | 2024年3月31日 | 78         | 人    | 非常勤含む      | ○                     |  |           |
|                 | 奄美群島振興開発基金          | 3                      | 0               | 0.0%        | 3           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 2                             | 0               | 0.0%        | 2           | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 2025年度末    | 1          | 人    | 非常勤含む      |                       |  |           |
|                 | 日本高速道路保有・債務返済機構     | 16                     | 1               | 6.3%        | 16          | 1               | 6.3%        |                |                 |             | 16                            | 0               | 0.0%        | 16          | 0               | 0.0%        |                |                 |             | 2021年度末    | 1          | 人    | 常勤のみ       |                       |  |           |
|                 | 住宅金融支援機構            | 269                    | 16              | 5.9%        | 269         | 16              | 5.9%        |                |                 |             | 277                           | 13              | 4.7%        | 277         | 13              | 4.7%        |                |                 |             | 2024年4月1日  | 5          | %    | 常勤のみ       | ○                     | 管理職目標：一般事業主行動計画及び人材確保・育成方針(令和3年9月策定予定)   |           |
| 特殊法人            | 新関西国際空港株式会社         | 13                     | 1               | 7.7%        | 13          | 1               | 7.7%        |                |                 |             | 18                            | 1               | 5.6%        | 18          | 1               | 5.6%        |                |                 |             | 2025年度末    | 18         | %    | 非常勤含む      |                       |  |           |
|                 | 北海道旅客鉄道株式会社         | 469                    | 23              | 4.9%        | 417         | 11              | 2.6%        |                |                 |             | 504                           | 25              | 5.0%        | 449         | 12              | 2.7%        |                |                 |             | 2023年度末    | 5          | %    | 非常勤含む      | ○                     |  |           |
|                 | 四国旅客鉄道株式会社          | 117                    | 4               | 3.4%        | 116         | 4               | 3.4%        |                |                 |             | 91                            | 2               | 2.2%        | 90          | 2               | 2.2%        |                |                 |             | 2026年4月1日  | 6          | 人    | 常勤のみ       |                       | 経米、アンケートの回答により独立行政法人等における女性登用状況等「見える化」サイトに記載されました  |           |
|                 | 日本貨物鉄道株式会社          | 490                    | 7               | 1.4%        | 490         | 7               | 1.4%        |                |                 |             | 473                           | 6               | 1.3%        | 473         | 6               | 1.3%        |                |                 |             | 2026年3月31日 | 15         | 人    | 常勤のみ       | ○                     |  |           |
|                 | 東京地下鉄株式会社           | 208                    | 6               | 2.9%        | 169         | 6               | 3.6%        |                |                 |             | 214                           | 6               | 2.8%        | 175         | 6               | 3.4%        |                |                 |             | 2026年3月    | 5人以上増やす    | 人    | 常勤のみ       | ○                     |  |           |
|                 | 成田国際空港株式会社          | 285                    | 28              | 9.8%        | 285         | 28              | 9.8%        |                |                 |             | 280                           | 26              | 9.3%        | 280         | 26              | 9.3%        |                |                 |             | 2025年度末    | 11         | %    | 非常勤含む      |                       | 社内の人事計画  |           |
|                 | 東日本高速道路株式会社         | 542                    | 6               | 1.1%        | 542         | 6               | 1.1%        |                |                 |             | 544                           | 4               | 0.7%        | 544         | 4               | 0.7%        |                |                 |             | 2025年度末    | 11         | 人    | 常勤のみ       |                       |  |           |
|                 | 中日本高速道路株式会社         | 579                    | 8               | 1.4%        | 579         | 8               | 1.4%        |                |                 |             | 585                           | 8               | 1.4%        | 585         | 8               | 1.4%        |                |                 |             | 2026年7月    | 15         | 人    | 常勤のみ       |                       |  |           |
|                 | 西日本高速道路株式会社         | 594                    | 7               | 1.2%        | 594         | 7               | 1.2%        |                |                 |             | 602                           | 6               | 1.0%        | 602         | 6               | 1.0%        |                |                 |             | 2025年度末    | 12         | 人    | 常勤のみ       |                       | 自社の内部目標  |           |
|                 | 首都高速道路株式会社          | 326                    | 10              | 3.1%        | 326         | 10              | 3.1%        |                |                 |             | 321                           | 11              | 3.4%        | 321         | 11              | 3.4%        |                |                 |             | 2025年度末    | 11         | 人    | 常勤のみ       | ○                     |  |           |
|                 | 阪神高速道路株式会社          | 226                    | 3               | 1.3%        | 226         | 3               | 1.3%        |                |                 |             | 224                           | 3               | 1.3%        | 224         | 3               | 1.3%        |                |                 |             | 2025年度末    | 9          | 人    | 常勤のみ       | ○                     |  |           |
| 本州四国連絡高速道路株式会社  | 135                 | 2                      | 1.5%            | 135         | 2           | 1.5%            |             |                |                 | 133         | 0                             | 0.0%            | 133         | 0           | 0.0%            |             |                |                 | 2025年度末     | 2          | 人          | 常勤のみ |            |                       |  |           |
| 認可法人            | 株式会社海外交通・都市開発事業支援機構 | 38                     | 5               | 13.2%       | 38          | 5               | 13.2%       |                |                 |             | 40                            | 4               | 10.0%       | 40          | 4               | 10.0%       |                |                 |             | 数値目標なし     | -          | -    | -          |                       |  |           |
| 環境省             | 独立行政法人              | 国立環境研究所                | 92              | 8           | 8.7%        | 17              | 1           | 5.9%           | 75              | 7           | 9.3%                          | 82              | 9           | 11.0%       | 13              | 2           | 15.4%          | 69              | 7           | 10.1%      | 2025年度末    | 15   | %          | 常勤のみ                  | ○  |           |
|                 |                     | 環境再生保全機構               | 35              | 5           | 14.3%       | 35              | 5           | 14.3%          |                 |             |                               | 33              | 5           | 15.2%       | 33              | 5           | 15.2%          |                 |             |            | 2025年度末    | 18   | %          | 常勤のみ                  |  |           |
|                 | 特殊法人                | 中間貯蔵・環境安全事業株式会社        | 107             | 2           | 1.9%        | 107             | 2           | 1.9%           |                 |             |                               | 107             | 2           | 1.9%        | 107             | 2           | 1.9%           |                 |             |            | 2026年3月31日 | 4    | 人          | 常勤のみ                  | ○  |           |
| 防衛省             | 独立行政法人              | 駐留軍等労働者労務管理機構          | 38              | 1           | 2.6%        | 38              | 1           | 2.6%           |                 |             |                               | 38              | 1           | 2.6%        | 38              | 1           | 2.6%           |                 |             |            | 2026年3月31日 | 5    | %          | 常勤のみ                  | ○  |           |
| 合計              |                     | 84,173                 | 13,405          | 15.9%       | 58,272      | 5,209           | 8.9%        | 3,742          | 370             | 9.9%        | 83,690                        | 12,881          | 15.4%       | 58,045      | 4,920           | 8.5%        | 3,745          | 345             | 9.2%        |            |            |      |            |                       |  |           |

(注1) 管理職は常勤の部長相当職職員及び課長相当職職員の合計  
(注2) 青塗りは科学技術・イノベーション創出の活性化に関する法律に基づく研究開発法人