

## 上場企業における女性役員の状況（業種別一覧）

(令和7年7月末時点)

| 業種         | 会社数          | 平均男性役員数    | 平均女性役員数    | 平均女性役員比率      |
|------------|--------------|------------|------------|---------------|
| 水産・農林業     | 12           | 8.7        | 1.8        | 16.7%         |
| 鉱業         | 5            | 10.4       | 1.8        | 14.4%         |
| 建設業        | 160          | 9.6        | 1.4        | 12.4%         |
| 食料品        | 128          | 9.4        | 1.9        | 16.0%         |
| 繊維製品       | 50           | 8.6        | 1.4        | 13.6%         |
| パルプ・紙      | 24           | 9.4        | 1.4        | 12.3%         |
| 化学         | 210          | 8.8        | 1.7        | 15.6%         |
| 医薬品        | 79           | 8.3        | 1.7        | 15.4%         |
| 石油・石炭製品    | 10           | 8.3        | 2.3        | 22.1%         |
| ゴム製品       | 18           | 9.6        | 1.4        | 12.9%         |
| ガラス・土石製品   | 53           | 9.6        | 1.3        | 12.0%         |
| 鉄鋼         | 40           | 9.3        | 1.4        | 13.0%         |
| 非鉄金属       | 33           | 9.1        | 1.5        | 13.6%         |
| 金属製品       | 89           | 8.3        | 1.3        | 12.7%         |
| 機械         | 222          | 8.9        | 1.3        | 12.7%         |
| 電気機器       | 234          | 9.1        | 1.5        | 14.3%         |
| 輸送用機器      | 87           | 9.5        | 1.6        | 13.7%         |
| 精密機器       | 53           | 8.5        | 1.5        | 15.6%         |
| その他製品      | 108          | 8.6        | 1.3        | 12.7%         |
| 電気・ガス業     | 28           | 11.4       | 2.0        | 15.1%         |
| 陸運業        | 61           | 10.8       | 1.9        | 14.6%         |
| 海運業        | 11           | 9.5        | 2.0        | 16.1%         |
| 空運業        | 5            | 11.8       | 2.2        | 14.8%         |
| 倉庫・運輸関連業   | 36           | 10.1       | 0.9        | 7.5%          |
| 情報・通信業     | 613          | 7.7        | 1.2        | 13.2%         |
| 卸売業        | 305          | 8.8        | 1.4        | 13.1%         |
| 小売業        | 345          | 8.1        | 1.6        | 15.9%         |
| 銀行業        | 83           | 11.6       | 2.3        | 16.6%         |
| 証券、商品先物取引業 | 38           | 8.7        | 1.7        | 15.4%         |
| 保険業        | 14           | 11.4       | 2.4        | 17.0%         |
| その他金融業     | 39           | 9.9        | 1.6        | 13.1%         |
| 不動産業       | 137          | 8.5        | 1.2        | 12.6%         |
| サービス業      | 559          | 7.8        | 1.3        | 14.1%         |
| <b>全業種</b> | <b>3,889</b> | <b>8.6</b> | <b>1.4</b> | <b>13.9%※</b> |

※各企業の女性役員比率の平均値のため、役員に占める女性割合と値が異なる。