

【ご説明】

ショートタイムワーク

～多様な休眠人材の活躍推進～

2024年1月19日
ソフトバンク株式会社CSR本部
ショートタイムワーク事務局

- ソフトバンクのCSRについて
- ショートタイムワーク概要
- これまでの事例
- 社会的展開について

解決までが社会貢献

人がつながるソフトバンク

**ICTを活用してあらゆる問題・課題の間に入り込み、
それらを解決することを目的としています**



ICT × 社会課題

現在だけでなく、将来起こりうる
社会問題まで見据えて取り組み

約60名のCSR専門社員が地域密着で課題を解決



ショートタイムワーク 概要



ショートタイムワーク

誰もが自分らしく活躍できる未来へ

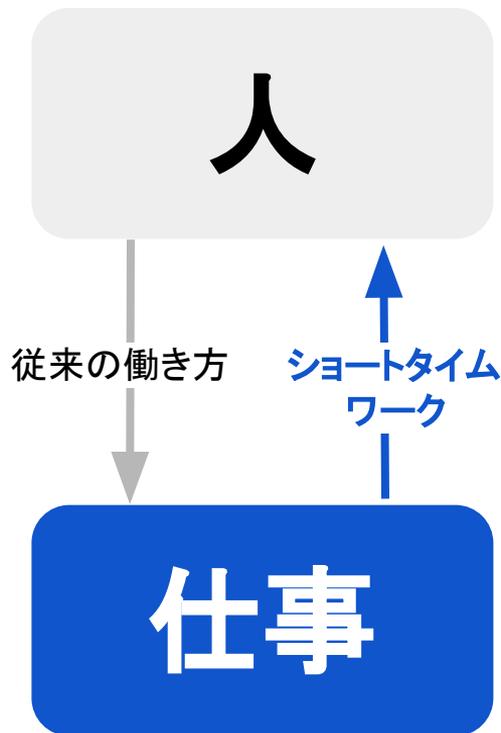
さまざまな事情でフルタイム勤務が困難な方が 短時間から就業できる働き方



こんな働き方があれば働きたい・・・

- ・子育てや介護と両立
- ・前職の経験を生かす
- ・自分の希望する働き方(在宅など)
- ・短時間からOK(週8時間程度から)

※東京大学先端研近藤教授が提唱する
超短時間雇用モデルをもとに仕組み化



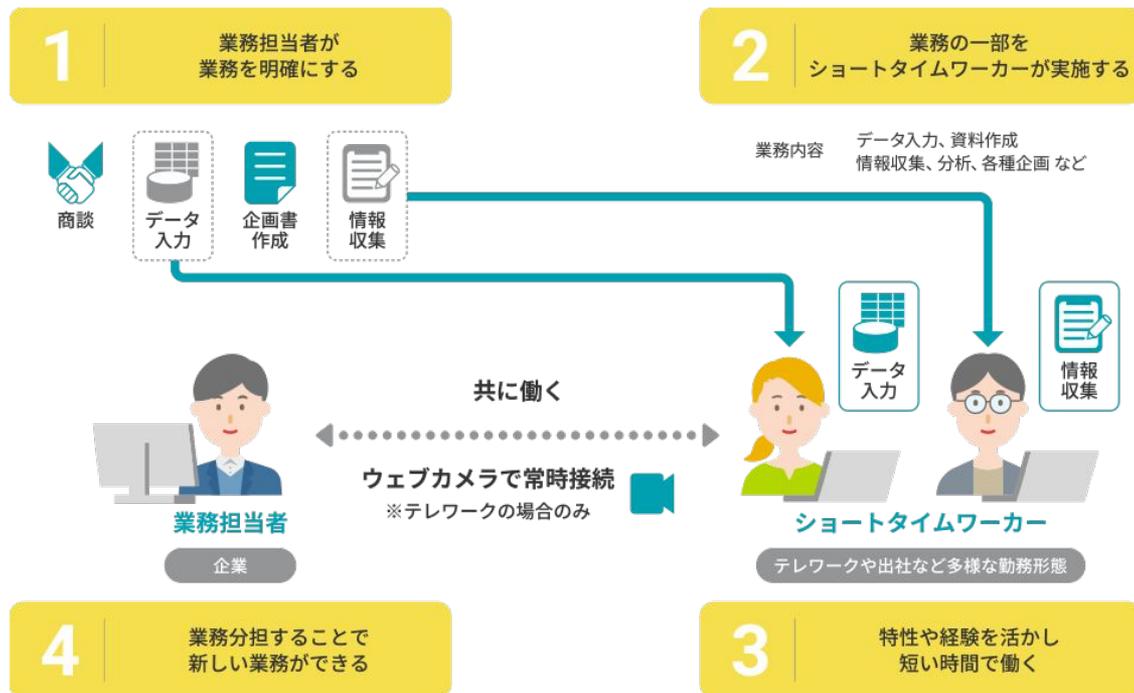
必須条件

- ✓ 職務定義を行い職務に対して人を雇用
- ✓ 短時間から就業が可能
- ✓ 本質的業務以外は柔軟に配慮する
- ✓ 共に働く

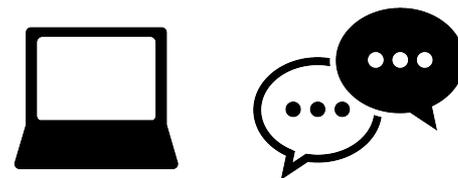
※IDEAプロジェクト超短時間雇用モデル

東京大学先端科学技術研究センター 近藤武夫教授提唱

業務内容を決める → “その業務が出来る人”を雇用



短時間/テレワークなど
就労条件を柔軟に調整



組織生産性UP
多様な人材が活躍できる企業へ

多様な人が
働ける社会へ

女性活躍
2019年～

障がい者
2015年～

高齢者

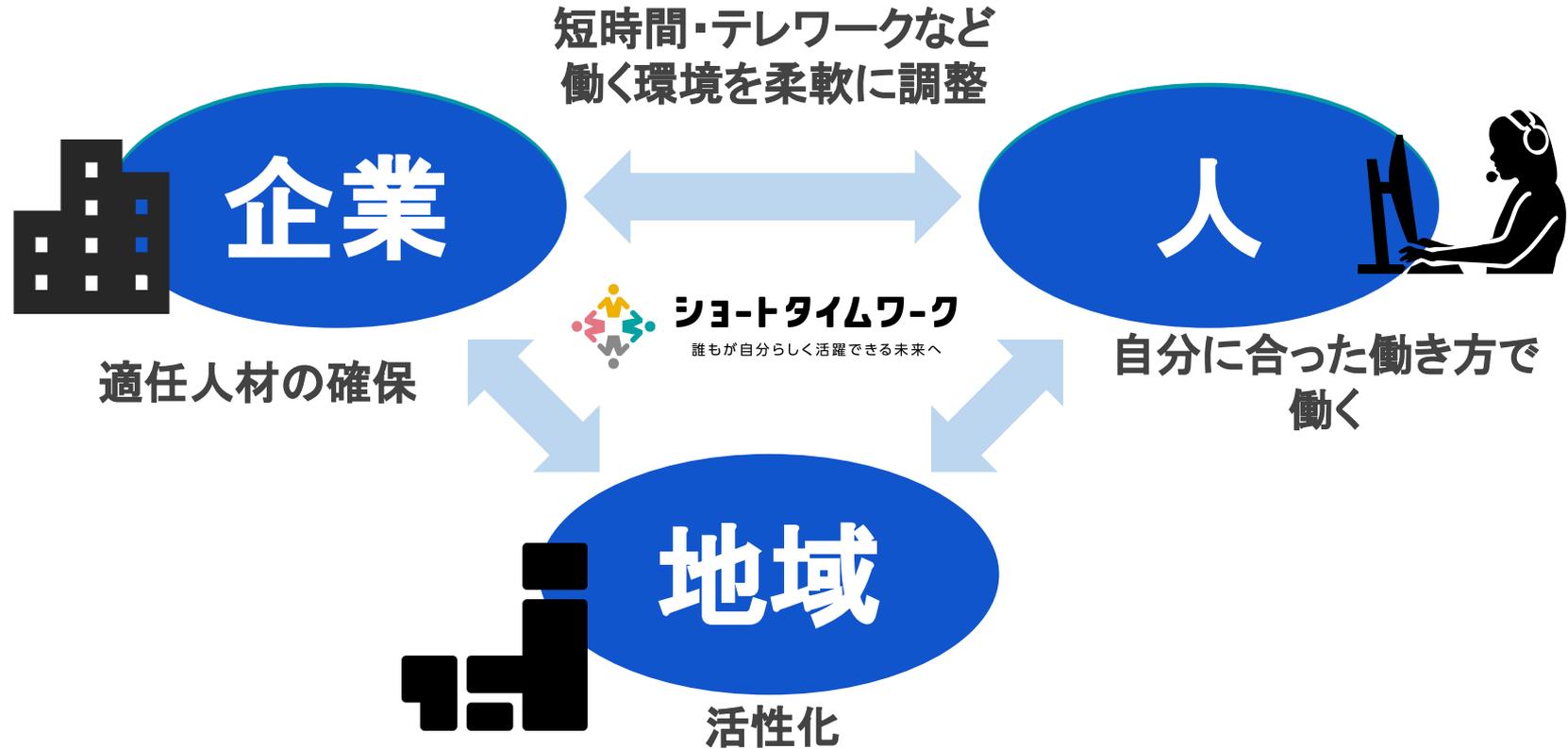
がん治療

闘病者

難病のある方

社会参加の「はじめの一步」を後押し

地域の眠れる人材が企業で活躍する人材へ



これまでの事例(女性活躍推進)

岐阜県
関市内企業
2023年4月～

愛知県
西尾市内企業
2023年3月～

岐阜県
岐阜市内企業
2022年10月～

愛知県
日進市内企業
2021年10月～

福島県
須賀川市
2021年2月～

出版業
編集デザイナー
1名雇用

神奈川県
横浜市内企業
2020年3月～

神奈川県
横浜市
ソフトバンク外リアル
2019年3月～

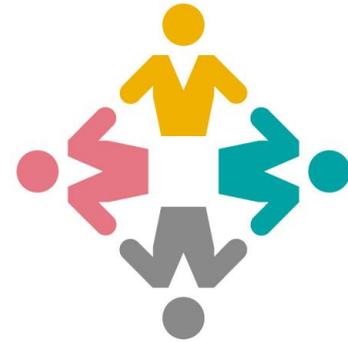


建設業
社員数約10名程
※3名雇用

電機土木業
従業員数約30名程
※3名雇用



事例
ショートタイムワーク
(女性活躍推進)



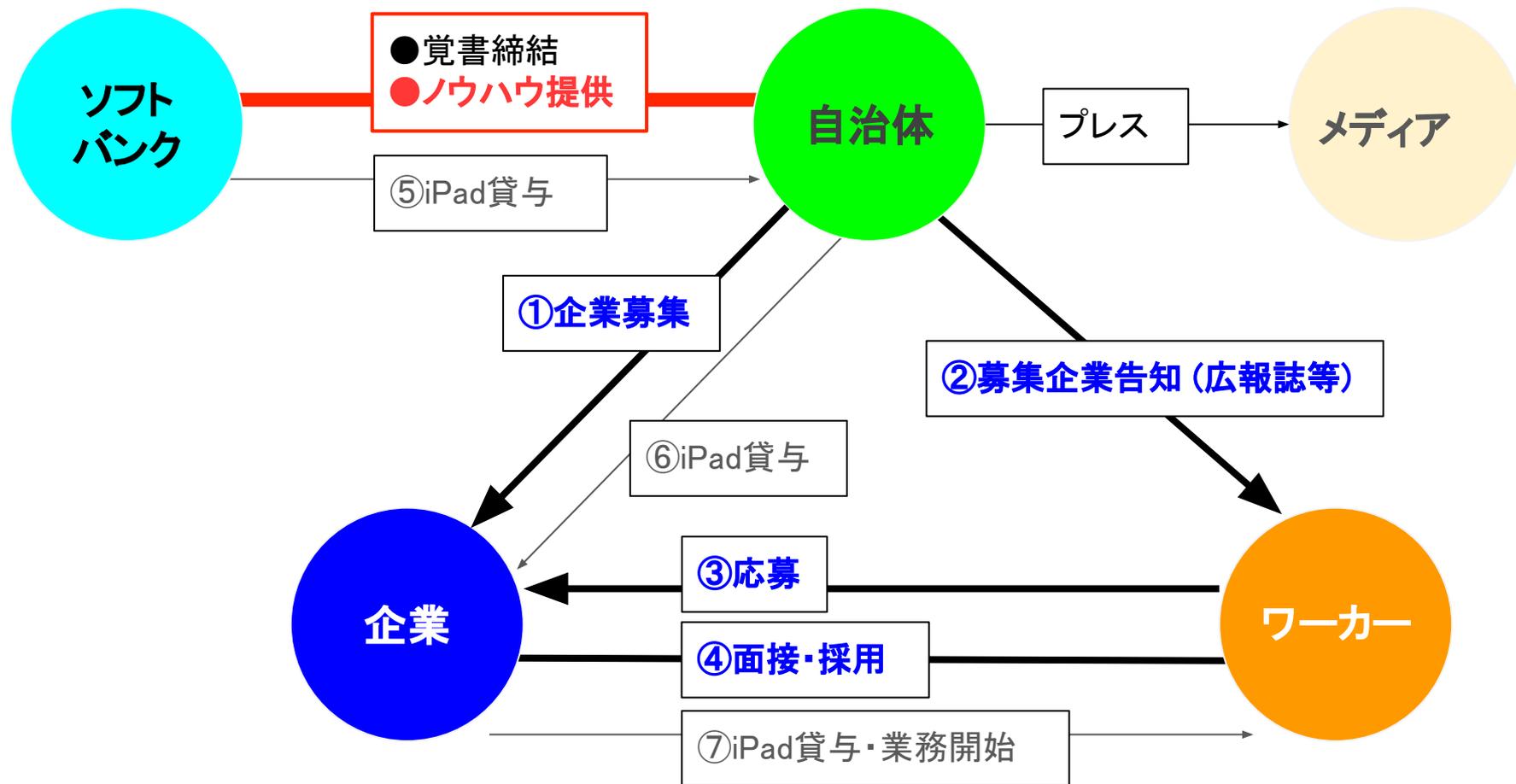
ショートタイムワーク

誰もが自分らしく活躍できる未来へ

「テレワークを活用したショートタイムワーク事業」に参加いただいている東海地区自治体

実施自治体	覚書締結	主な業種
愛知県 日進市	2021年4月	建設業、卸売業・小売業
岐阜県 岐阜市	2022年4月	出版・広告代理、電子商取引、事務機器販売業、教育支援業、建設業、戦略・経営コンサル・講演、金型製造業
岐阜県 関市	2023年4月	建築業、森林組合、自動車学校、市役所
愛知県 西尾市	2023年7月	製造業、建築業
愛知県 岡崎市	2024年夏頃～	—

※岡崎市・・実施方針表明 (2024/1/11)



「ワーカー」に聞くショートタイムワークの魅力は？

離職中の不安や悩み、寂しさ

- 長年培ってきた自身のキャリアが無くなることの**喪失感**を感じていた
- 社会から隔絶されるような**寂しさ**を感じていた
- 以前のような仕事社会に戻れないのではないかという**恐怖感**
- 自己承認欲求**が満たされなくなった
- 〇〇ちゃんのママとしてだけでなく**個人を見てほしい**

初めて女性の本心や
悩みに触れた

就業後の声

- 子供との時間を大切にしつつ、**社会との繋がりを実感する**ようになった
- 自身の業務経験がその企業に貢献していることに**充実感**を得られるようになった
- 週に8時間程度の就業**が子育てと就業との両立にちょうど良いとの声が多かった
- タブレットの**常時接続で社内との一体感**が感じられ、仕事を進めやすい
- スキルや経験を生かして短時間から再スタート出来たことで、**自信が蘇った**

- 正社員への登用事例あり

実施前の状況

〈雇用状況〉

- 現場仕事の**人員不足**から必須な事務系業務以外に手が回らなくなっていた
- SNSやHPの活用をしたいが、出来る人がいなかった。
- 産休などで穴が空いた**人員補充**が容易でなかった
- これまでやりたくても手を付けられない業務があった



実施後の状況

- 中小企業にとっては、想像以上に**実務経験の豊富な優秀な人材**を確保出来た
 - タブレットの常時接続が業務進捗管理や関係構築に役立っている
 - テレワークで十分仕事が回る**ことがわかった
 - 退職されると困るほどの存在になった
-
- 多くの企業で当初の実証期間終了後も継続雇用が続いている

自治体・議会

【自治体としては】

- **ワークダイバーシティ推進事業**として活用できる
- **女性活躍支援事業**として活用できる
- **子育て支援事業**としても活用できる
- **市民・企業の双方**から支持をいただける事業となる
- **議会からの評価**も高く積極的な応援をいただくことができる
- **少ない予算**から市民や企業に有益な事業が始められる
- 検討開始から実証開始まで比較的**短期間でスタート**が切れる

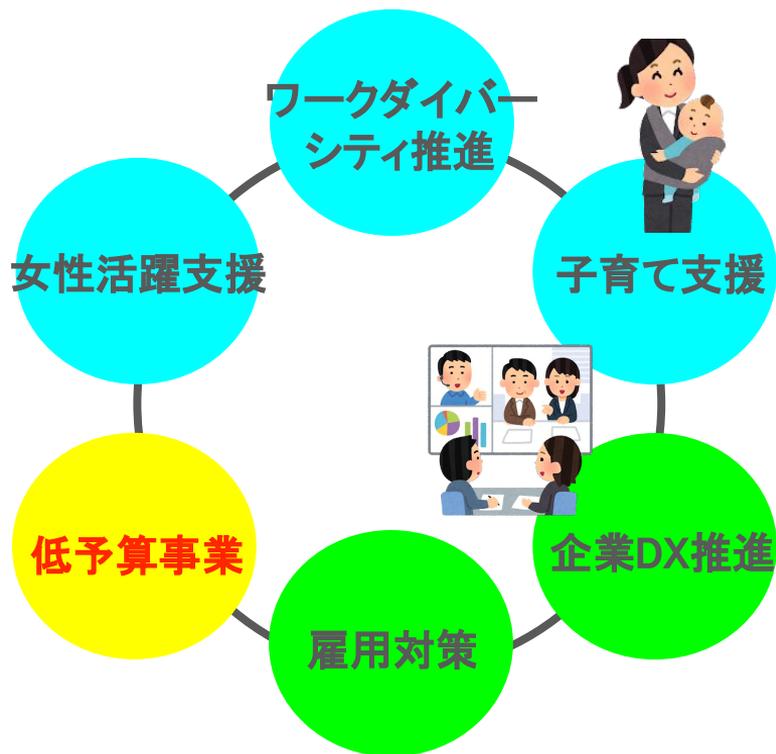
幅広く活用出来る

メディア 他

- テレビや新聞などで取り上げられることが多い
例) 岐阜県関市はNHKで8分間の特集が組まれた
- 自治大(2023/10-12月)のレポート課題にも選定された



自治体にとっては？



女性にとっては？



企業にとっては？



お問い合わせ先

本件に関するお問い合わせは以下事務局までご連絡ください

ショートタイムワーク事務局 <SBMGRP-shorttimework@g.softbank.co.jp>