

ダイバーシティ・マネジメントの確立に向けて

～選抜から選択のキャリアの実現を目指して～

兵庫県立男女共同参画センター・イーブン

目 次

第Ⅰ章 ダイバーシティ・マネジメント導入の理念	P 4
1 ダイバーシティとは何か?	P 4
2 ダイバーシティ・マネジメントの背景	P 5
3 ダイバーシティ・マネジメントのコスト	P 5
4 社会的正義を基にした推進力	P 6
5 人材活用からみたダイバーシティ	P 7
チェックシート あなたの会社の「ダイバーシティ・マネジメント」度は?		P 9
プログラム例 「職場でのコミュニケーション・スキルを磨く」		P10
第Ⅱ章 ダイバーシティ・マネジメント導入	P20
1 職場（組織）の風土を変える	P20
① 多様な雇用形態を考える	P20
② 職場における性別役割分担意識を変える	P21
③ セクシュアル・ハラスメント対策	P23
プログラム例 「女性と男性がともに輝ける職場づくりのために」		P26
「見直そう、男女で任せる職種や研修の機会、勤務への評価が違っていませんか？」		P39
「知ろう、なくそう、セクシュアル・ハラスメント」		P40
「セクシュアル・ハラスメントが起きない会社に」		P42
2 人材マネジメントを変える	P44
① これまでの評価・報酬体系	P44
② これまでの評価・報酬システムの限界	P44
③ 新しい仕組みを構築する際の留意点	P45
④ 従来の女性正規従業員のキャリア形成	P46
⑤ 正規従業員の多様なキャリア	P47
⑥ 多様な勤務体系	P47
取組み事例紹介 「男女共同参画社会づくり協定や締結事業所の取組み」		P49
「女性職員のためのチャレンジプログラム（兵庫県）」		P50
プログラム例 「あなたのキャリア・プランを考えてみましょう」		P52
3 ライフスタイルを変える	P58
① ワーク・ライフ・バランスに関わる問題の背景	P58
② ワーク・ライフ・バランスの定着	P58
③ ワーク・ライフ・バランスを図る効果	P58
④ わが国におけるワーク・ライフ・バランスの現状	P60
⑤ ワーク・ライフ・バランスを図る施策	P60
プログラム例 「仕事と生活や家庭との両立を考えよう」		P64
「育休後もいきいきと働くために」		P68
「考え方、退職後の生活」		P71
「あきらめない、仕事と介護の両立」		P73
参考ホームページ	P76
資料	P77