

## Ⅱ. コーポレート・ガバナンスに関する報告書における記載状況の分析

### 【「女性活躍」記載の有無に関する分析結果の概要】

- (1) 委員会設置会社と監査役設置会社を比較すると、委員会設置会社の方が「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率が高い。
- (2) 経営層の構成と「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率の関連を分析した結果から、①取締役数が多い企業、②社外取締役数が多い企業、③独立役員数が多い企業では、「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率が高い傾向がみられた。
- (3) 「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率は業種別にばらつきがある。製造業に比べてサービス業の方が記載をしている企業の比率が比較的高く、特に金融関連業、電気・ガス、空運業の比率が高い。また、女性従業員比率が高い業種ほど「女性活躍」に関する記載をしている企業の比率が高い傾向がある。
- (4) 外国人持株比率が高い企業ほど「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率が高い傾向がみられた。
- (5) 売上高、従業員数の多い企業ほど「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率が高い傾向がみられた。
- (6) 上場取引所別では、東京証券取引所第一部上場企業において「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率が高い。名古屋証券取引所第一部、札幌証券取引所、福岡証券取引所についても、東証一部との重複上場が多いため、「女性活躍」に関する記載をしている企業の構成比率が高くなっている（平成 25 年 7 月 16 日に東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場が統合されたため、コーポレート・ガバナンス報告書において大阪証券取引所証第一部または第二部上場とある企業はそれぞれ東京証券取引所第一部または第二部上場とみなした）。

### 【「女性取締役」記載の有無に関する分析結果の概要】

- (1) 委員会設置会社と監査役設置会社を比較すると、委員会設置会社の方が「女性取締役」に関する記載をしている企業の構成比率が高い。
- (2) 経営層の構成と「女性取締役」に関する記載をしている企業の構成比率の関連を分析した結果から、①社外取締役数が多い企業、または社外取締役比率が高い企業、②独立役員数が多い企業、③社外役員比率が高い企業では、「女性取締役」に関する記載をしている企業の構成比率が高い傾向がみられた。
- (3) 業種別では、保険業において「女性取締役」に関する記載をしている企業の構成比率が特に高い。
- (4) 外国人持株比率の高い企業は「女性取締役」に関する記載をしている傾向が強い。

## 1. 分析の概要

### 1. 1 コーポレート・ガバナンスに関する報告書データの概要

平成 25 年 4 月 18 日に、各金融商品取引所（東京証券取引所、大阪証券取引所、名古屋証券取引所、札幌証券取引所、福岡証券取引所）において、女性の活躍状況の開示に係る「コーポレート・ガバナンスに関する報告書」（以下、コーポレート・ガバナンス報告書）記載要領の改訂が行われた。記載要領の改訂では、コーポレート・ガバナンス報告書の「Ⅱ-2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）」と、「Ⅲ-3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況」の「その他における補足説明」の 2 ヶ所について、「役員の男女別の構成」や「役員への女性の登用に関する現状」を記載することが考えられる旨が追加された。

本分析では、記載要領の改訂で追加された上記の 2 ヶ所を中心に、女性活躍及び女性取締役に関する記載情報を抽出し分析を行った。なお、分析に際しては、記載要領の改訂が行われた日の翌日、すなわち平成 25 年 4 月 19 日以降に更新された報告書を対象にした。また、分析は平成 25 年 9 月 30 日時点と平成 25 年 12 月 31 日時点の 2 時点のコーポレート・ガバナンス報告書を対象に行った。

### 1. 2 分析手順

分析に際しては最初に、平成 25 年 9 月 30 日時点と平成 25 年 12 月 31 日時点の 2 時点のコーポレート・ガバナンス報告書を対象に、下記の 2 つの観点から、「女性活躍」に関する情報を記載している企業（以下、記載のある企業）と、「女性活躍」に関する情報を記載していない企業（以下、記載のない企業）の 2 種類に分類した。

また、「女性取締役」に関する記載状況に関しても、コーポレート・ガバナンス報告書に「女性取締役」が存在することについて、具体的に記載している企業と記載していない企業の 2 種類に分類した。

#### （1）「女性活躍」情報記載の判断基準

##### ① 「女性活躍」に関する情報を明示的に記載しているもの

例：“女性取締役 1 名”、“女性管理職を登用”、“女性に働きやすい職場”等

##### ② 「女性活躍」に関する情報の記載は明示的でないものの、何らかの形で「女性活躍」についての情報に言及しているもの

例：“取締役 5 名（男性 5 名、女性 0 名）”、“性別に関係なく登用”等

\* 詳細は図表Ⅱ-5 を参照。

(2) 「女性取締役」情報記載の判断基準

- ① (1) の「女性活躍」に関する情報を記載している企業の中でコーポレート・ガバナンス報告書提出企業に「女性取締役」が存在していることを記載しているもの

例：“取締役5名（男性3名、女性2名）、” 取締役の内1名は女性 “等

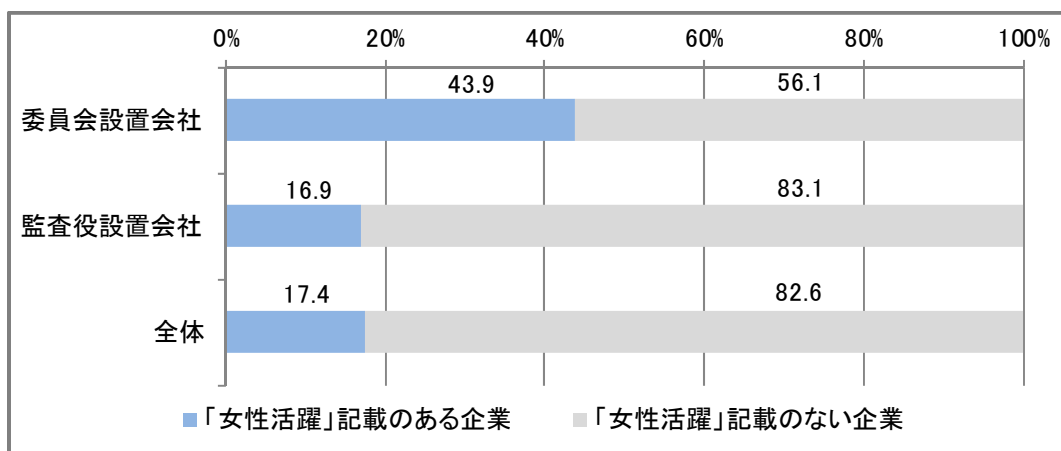
\* 女性取締役がグループ企業、関連企業のみにいるケースは除外している。

図表Ⅱ-1 と図表Ⅱ-2 に平成 25 年 12 月 31 日時点における記載のある企業と記載のない企業の企業数と構成比率を示す。これらから、平成 25 年 4 月 18 日以降に更新されたコーポレート・ガバナンス報告書 (3,196 社) に関しては、記載のある企業数は 556 社、記載のない企業数は 2,640 社であり、記載のある企業の比率は 17.4%となっている。この比率を委員会設置会社と監査役設置会社別にみると委員会設置会社では 43.9%、監査役設置会社では 16.9%となっている。また、図表Ⅱ-3、図表Ⅱ-4 に同じく平成 25 年 12 月 31 日時点においてコーポレート・ガバナンス報告書に「女性取締役」に関する記載がある企業と記載がない企業の企業数と構成比率を示す。これらから、平成 25 年 4 月 18 日以降に更新されたコーポレート・ガバナンス報告書に関しては、女性取締役に於いて記載のある企業数は 134 社、記載のない企業数は 3,062 社であり、記載のある企業の比率は 4.2%となっている。この比率を委員会設置会社と監査役設置会社別にみると委員会設置会社では 26.3%、監査役設置会社では 3.8%となっている。

図表Ⅱ-1 平成 25 年 12 月 31 日時点のコーポレート・ガバナンス報告書における  
「女性活躍」記載状況

| 更新日              | 「女性活躍」<br>記載の有無 | 委員会設置会社 | 監査役設置会社 | 合計    |
|------------------|-----------------|---------|---------|-------|
| 平成25年4月<br>19日以降 | 記載のある企業         | 25      | 531     | 556   |
|                  | 記載のない企業         | 32      | 2,608   | 2,640 |
| 平成25年4月<br>18日以前 | 記載のある企業         | 0       | 4       | 4     |
|                  | 記載のない企業         | 1       | 334     | 335   |
| 合計               |                 | 58      | 3,477   | 3,535 |

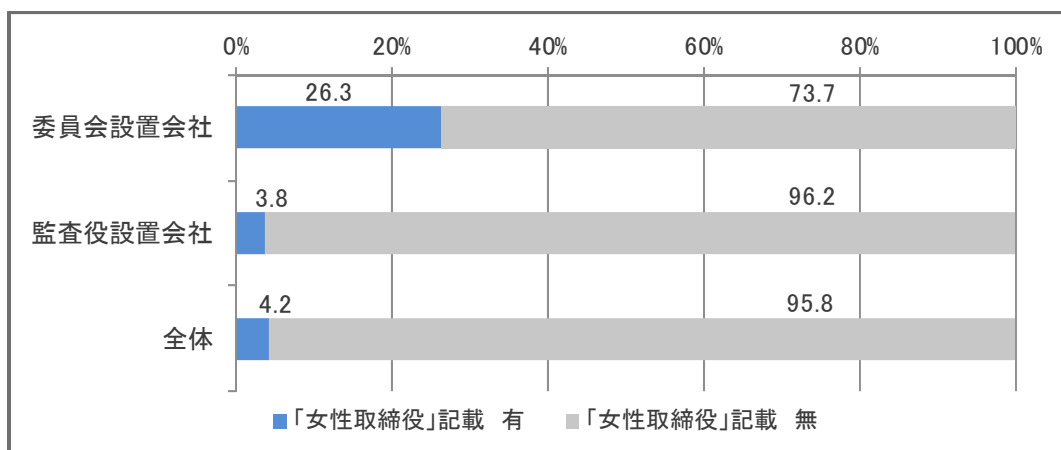
図表Ⅱ-2 平成25年12月31日時点のコーポレート・ガバナンス報告書における  
「女性活躍」記載状況の委員会設置会社、監査役設置会社別構成比



図表Ⅱ-3 平成25年12月31日時点のコーポレート・ガバナンス報告書における  
「女性取締役」記載状況

| 更新日     | 「女性取締役」記載の有無 | 委員会設置会社 | 監査役設置会社 | 合計    |
|---------|--------------|---------|---------|-------|
| 4月19日以降 | 記載のある企業      | 15      | 119     | 134   |
|         | 記載のない企業      | 42      | 3,020   | 3,062 |
| 4月18日以前 | 記載のある企業      | 0       | 1       | 1     |
|         | 記載のない企業      | 1       | 337     | 338   |
| 合計      |              | 58      | 3,477   | 3,535 |

図表Ⅱ-4 平成25年12月31日時点のコーポレート・ガバナンス報告書における  
「女性取締役」記載状況の委員会設置会社、監査役設置会社別構成比

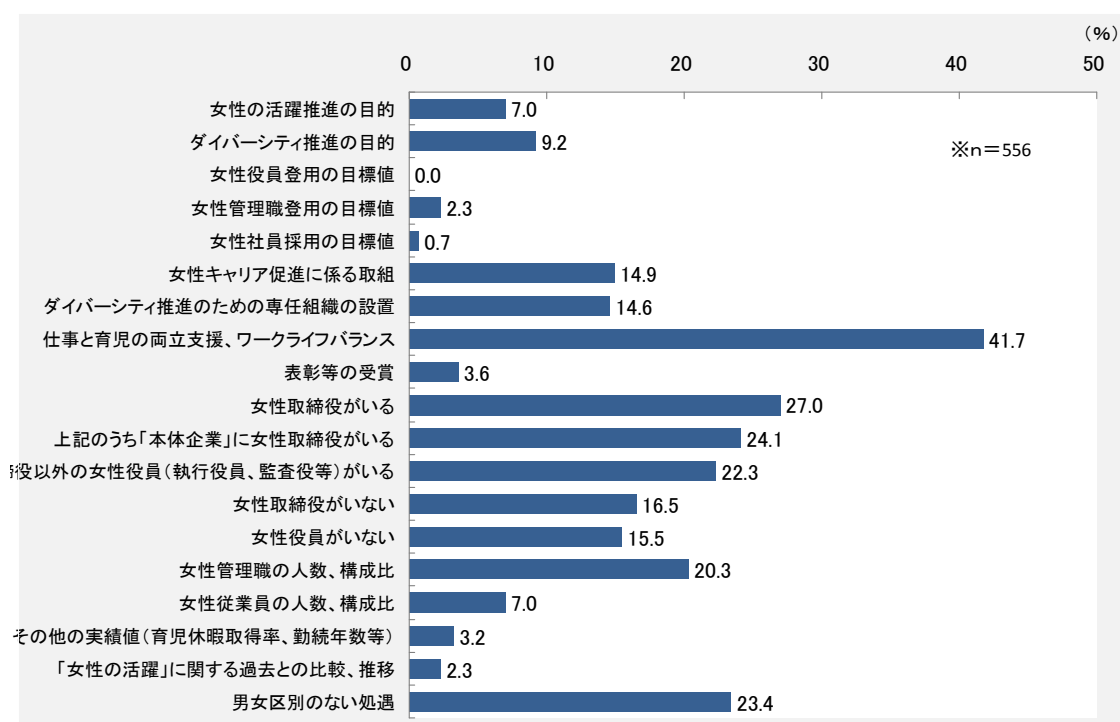


平成 25 年 4 月 19 日以降にコーポレート・ガバナンス報告書を更新した企業を、女性活躍について記載している企業と記載していない企業に分類するに際しては、女性活躍に関連するキーワードの有無をベースに行った。その際に用いたキーワードと女性活躍に係るカテゴリを図表Ⅱ-5 に示す。また、各々の項目毎に記載のあった企業の比率を図表Ⅱ-6 に示す。

図表Ⅱ-5 「女性活躍」に係るカテゴリとキーワード

| 大項目                | 中項目                             | 小項目          | キーワード                                                                                |
|--------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 方針・目標設定            | 方針、経営戦略における女性の活躍推進の位置付け         | 女性の活躍推進の目的   | 活躍の方針、活躍推進、活用、経営、理念、競争力、視点                                                           |
|                    |                                 | ダイバーシティ推進の目的 | ダイバーシティ、多様、年齢、国籍、理念、競争力、視点                                                           |
|                    | 目標設定                            | 役員           | (役員、取締役) & 目標                                                                        |
|                    |                                 | 管理職          | (管理職、幹部、ライン長) & 目標                                                                   |
|                    |                                 | その他          | 採用&目標                                                                                |
| 取組                 | キャリア促進                          |              | キャリア、登用、研修、育成、メンター、ロールモデル、職域拡大(女性の活躍の場の拡大)                                           |
|                    | 専任組織                            |              | 専任、プロジェクト、委員会、部署、提案                                                                  |
|                    | 両立支援・WLB                        |              | 育児、子育て、休業、休暇、両立、環境整備、環境の整備、制度、ワークライフバランス、ワーク・ライフ・バランス、復職、再雇用、勤務、くるみん、認定、保育、託児、法定を上回る |
|                    | 表彰等の受賞                          |              | 表彰、受賞、銘柄、省、県                                                                         |
| 実績(女性比率※人数のみ開示も含む) | 役員                              | いる(1人以上)     | (役員、取締役、監査役、執行役) & (登用状況、%、割合、比率、人、名)                                                |
|                    |                                 | いない          | (役員、取締役) & (いません、おりません、ございません...等)                                                   |
|                    | 管理職                             |              | (管理職、幹部、マネージャ(一)、リーダー、長) & (登用状況、%、割合、比率、人、名)                                        |
|                    | 従業員                             |              | (従業員) & (%、割合、比率、人、名)                                                                |
|                    | その他(取得率、勤続年数等)                  |              | 取得率、退職率、勤続、採用比率                                                                      |
|                    | 過去との比較                          |              | 増加、減少、以前、従来                                                                          |
| その他                | 男女区別のない処遇(採用・配属・昇格・昇進、育児休業の取得等) |              | 性別に関わらず(関わりなく)、男女区別なく、男女問わず...等、性差、実力、成果                                             |

図表Ⅱ-6「女性の活躍」に係る記載項目と記載企業の比率



前述の手順で「女性活躍」および「女性取締役」について記載のある企業と記載のない企業に分類した後、コーポレート・ガバナンス報告書に記載されている企業属性別（図表Ⅱ-7 参照）に、記載のある企業と記載のない企業の社数、比率を算出し特徴を分析した。

なお、本節で以下に示す結果は最新のデータ、すなわち平成 25 年 12 月 31 日時点のデータを用いた分析結果である。

図表Ⅱ-7 分析に用いた企業属性項目

| 属性情報           |           | 内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 設置会社区分         |           | ”委員会設置会社”、”監査役設置会社”のいずれか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 取締役情報          | 取締役人数     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                | 社外取締役人数   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                | 取締役独立役員数  | 取締役中の独立役員数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 監査役情報(監査役設置会社) | 監査役人数     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                | 社外監査役人数   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                | 監査役独立役員人数 | 監査役中の独立役員数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 業種             |           | 東京証券取引所の業種中分類33業種<br>水産・農林業、鉱業、建設業、食料品、繊維製品、<br>パルプ・紙、化学、医薬品、石油・石炭製品、ゴム製品、<br>ガラス・土石製品、鉄鋼、非鉄金属、金属製品、機械、<br>電気機器、輸送用機器、精密機器、その他製品<br>電気・ガス業、陸運業、海運業、空運業、<br>倉庫・運輸関連業、情報・通信業、卸売業、小売業、<br>銀行業、証券、商品先物取引業、保険業、<br>その他金融業、不動産業、サービス業                                                                                                                                                 |
| 外国人持株比率        |           | ”10%未満”、”10%以上20%未満”、”20%以上30%未満”、”30%以上”のいずれか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 従業員数           |           | 連結ベースの従業員数<br>”100人未満”、”100人以上500人未満”、”500人以上1000人未満”、”1000人以上”のいずれか                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 売上高            |           | 連結ベースの売上高<br>”100億円未満”、”100億円以上1000億円未満”、”1000億円以上1兆円未満”、1兆円以上”のいずれか                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 親会社有無          |           | ”有”または”無”のいずれか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 上場取引所          |           | 上場している取引所。<br>平成25年7月16日に東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場統合が実施された。これにより、大証1部上場会社は東証1部、大証2部上場会社は東証2部に上場し、JASDAQは新たに東証内に市場が設けられた。<br>しかしながら、分析対象のコポレートガバナンス報告書の中には、上場取引所として大証一部、大証二部、大阪JASDAQを記載しているものがあるため、上場取引所は下記の16区分とした。<br>東証一部 & 大証一部、東証二部 & 大証二部、<br>東証マザーズ、東京JASDAQ & 大阪JASDAQ、<br>東証(未定)、<br>名古屋一部、名古屋二部、セントレック、<br>名古屋(未定)、<br>札幌、アンビシャス、札幌(未定)、<br>福岡、Q-Board、福岡(未定)、<br>グリーンシート、 |

## 2. 「女性活躍」に関する情報の記載状況と属性別分析

### 2. 1 委員会設置会社・監査役設置会社別の「女性活躍」記載状況

図表Ⅱ-8 は委員会設置会社、監査役設置会社別に記載のある企業と記載のない企業の企業数を示したものである。また、図表Ⅱ-9 は構成比である。

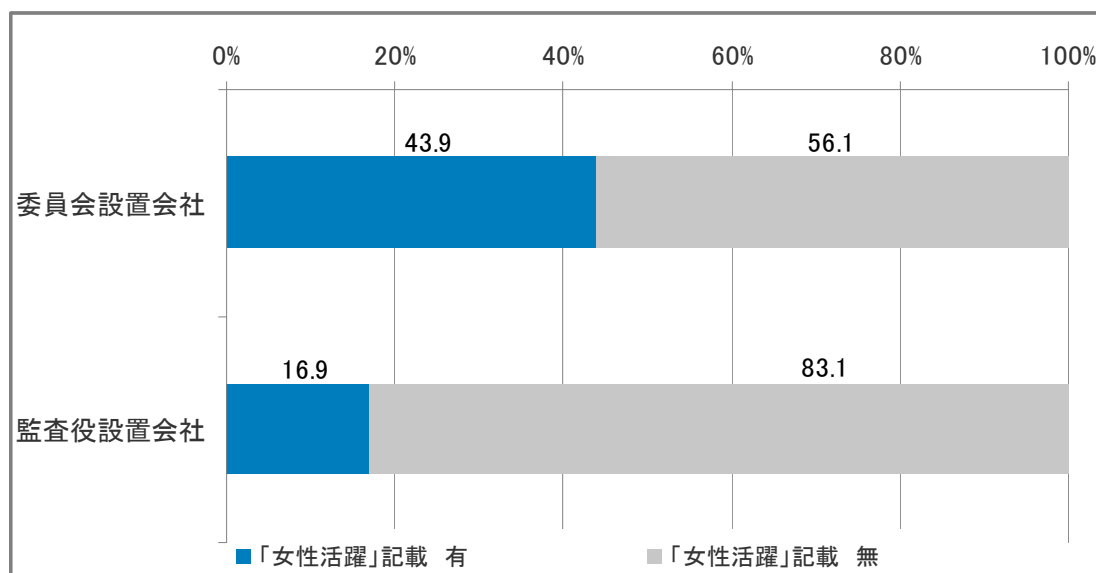
委員会設置会社では 57 社中の 43.9%にあたる 25 社が、記載のある企業である。一方、監査役設置会社では記載のある企業は 3,139 社中の 16.9%にあたる 531 社となっている。図表Ⅱ-8 および図表Ⅱ-9 に示すように、委員会設置会社と監査役設置会社の間では、記載のある企業の比率に差異があり、その差異は統計上有意である。

ただし、委員会設置会社の社数は 57 社であり、監査役設置会社の社数 3,139 社の 2%弱である。したがって、全体で見た場合にこの差異の効果は見えなくなることが考えられる。そのため、以降の分析では委員会設置会社、監査役設置会社別の数値も表示することとする。

図表Ⅱ-8 設置会社区別別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 区分      | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計    |
|---------|----------------|----------------|-------|
| 委員会設置会社 | 25             | 32             | 57    |
| 監査役設置会社 | 531            | 2,608          | 3,139 |
| 合計      | 556            | 2,640          | 3,196 |

図表Ⅱ-9 設置会社区別別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)



### 2. 2 経営層の構成と「女性活躍」記載状況

経営層の構成と「女性活躍」の記載状況の関係について

- (1) 取締役人数
- (2) 社外取締役人数・社外取締役比率
- (3) 独立役員人数・独立役員比率
- (4) 社外監査役比率
- (5) 社外役員比率

の5つの観点から、コーポレート・ガバナンス報告書のデータに基づき、属性別分析を行った。

#### (1) 取締役人数

図表Ⅱ-10は、記載のある企業と記載のない企業の2つのグループに関して、取締役人数別の企業数分布を示したものであり、図表Ⅱ-11は構成比である。

図表Ⅱ-10によると取締役人数の最少は3人、最多は27人となっている。取締役人数別に見た場合に企業数が最も多いのは、記載のある企業では取締役人数が7人、記載のない企業では5人となっている。これを監査役設置会社と委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では最頻値は記載のある企業は7人、記載のない企業は5人、委員会設置会社では記載のある企業で7人または8人、記載のない企業は7人となっている。

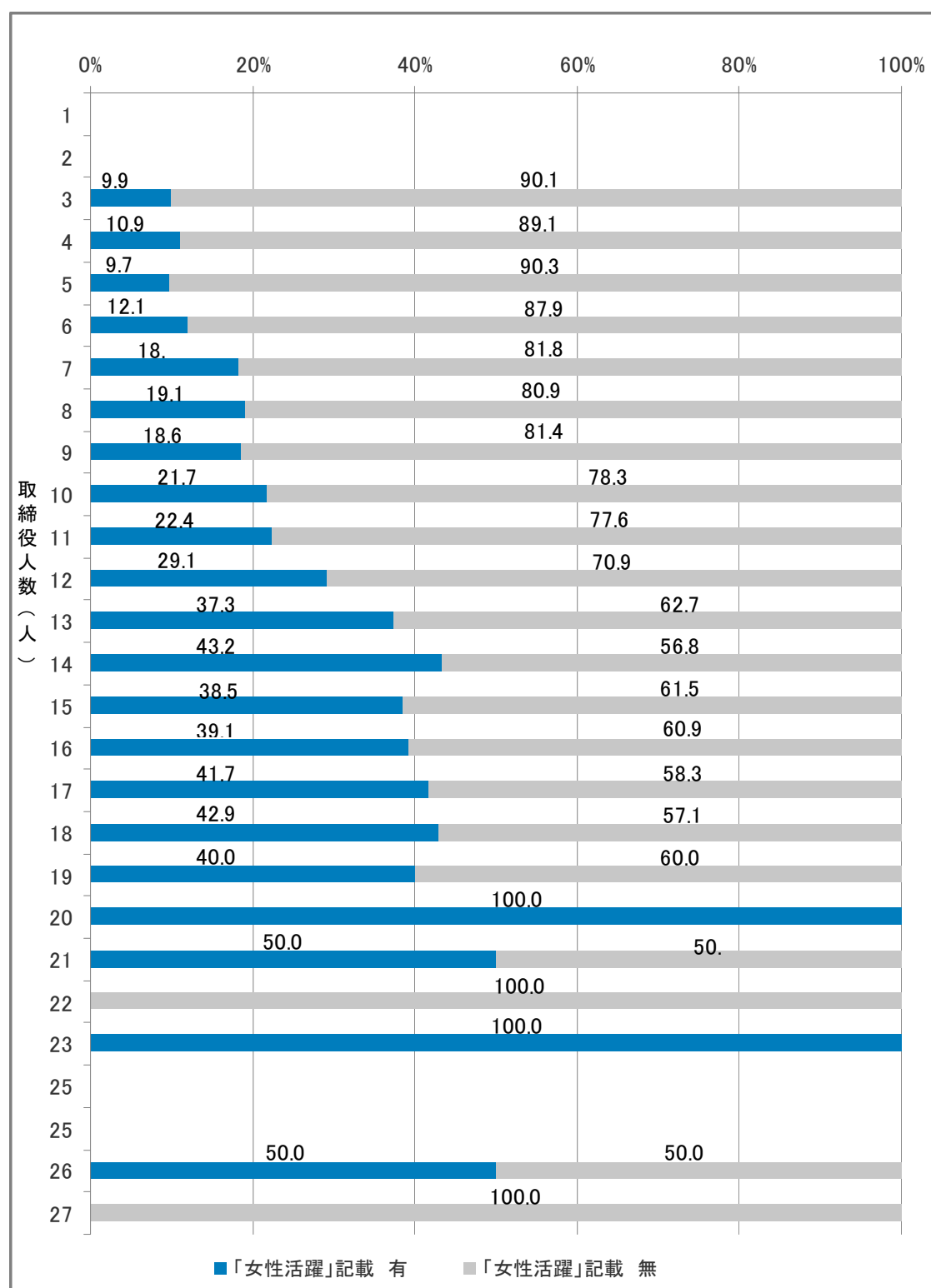
また、1社あたりの取締役数の平均値をみると記載のある企業が8.7人、記載のない企業が7.2人となっている。監査役設置会社だけで見た場合には記載がある企業が8.7人、記載のない企業が7.2人、委員会設置会社ではそれぞれ9.9人、7.9人となっている。すべてのケースで記載のある企業の方が取締役人数の平均値は高くなっている。以上から、取締役人数と「女性活躍」記載の有無の間に何らかの関連性が示唆される結果となっている。

また、図表Ⅱ-11をみると、取締役人数が20人以上の企業は10社しかいないため、これらの数値は対象外としても、取締役人数が3人の企業では記載のある企業の比率が9.9%であるのに対して19人の企業ではその比率が40.0%となっており、取締役人数が増加するにしたがって記載のある企業の比率は増加する傾向がみられる。

図表Ⅱ-10 取締役人数別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 取締役人数       | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計      | 「女性活躍」記載 有  |             | 「女性活躍」記載 無  |             |
|-------------|----------------|----------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             |                |                |         | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 1           |                |                |         |             |             |             |             |
| 2           |                |                |         |             |             |             |             |
| 3           | 9              | 82             | 91      | 9           |             | 82          |             |
| 4           | 35             | 285            | 320     | 35          |             | 285         |             |
| 5           | 48             | 447            | 495     | 47          | 1           | 443         | 4           |
| 6           | 54             | 394            | 448     | 53          | 1           | 391         | 3           |
| 7           | 89             | 400            | 489     | 85          | 4           | 390         | 10          |
| 8           | 76             | 321            | 397     | 72          | 4           | 316         | 5           |
| 9           | 54             | 237            | 291     | 51          | 3           | 234         | 3           |
| 10          | 50             | 180            | 230     | 47          | 3           | 178         | 2           |
| 11          | 30             | 104            | 134     | 28          | 2           | 101         | 3           |
| 12          | 25             | 61             | 86      | 23          | 2           | 60          | 1           |
| 13          | 28             | 47             | 75      | 27          | 1           | 46          | 1           |
| 14          | 19             | 25             | 44      | 17          | 2           | 25          |             |
| 15          | 15             | 24             | 39      | 15          |             | 24          |             |
| 16          | 9              | 14             | 23      | 8           | 1           | 14          |             |
| 17          | 5              | 7              | 12      | 4           | 1           | 7           |             |
| 18          | 3              | 4              | 7       | 3           |             | 4           |             |
| 19          | 2              | 3              | 5       | 2           |             | 3           |             |
| 20          | 2              |                | 2       | 2           |             |             |             |
| 21          | 1              | 1              | 2       | 1           |             | 1           |             |
| 22          |                | 2              | 2       |             |             | 2           |             |
| 23          | 1              |                | 1       | 1           |             |             |             |
| 25          |                |                |         |             |             |             |             |
| 25          |                |                |         |             |             |             |             |
| 26          | 1              | 1              | 2       | 1           |             | 1           |             |
| 27          |                | 1              | 1       |             |             | 1           |             |
| 合計          | 556            | 2,640          | 3,196   | 531         | 25          | 2,608       | 32          |
| 1社あたり平均取締役数 | 8.7            | 7.2            | 7.5     | 8.7         | 9.9         | 7.2         | 7.9         |
| 最頻値         | 89(7人)         | 447(5人)        | 495(5人) | 85(7人)      | 4(7、8人)     | 443(5人)     | 10(7人)      |

図表Ⅱ-11 取締役人数別にみた「女性活躍」記載状況企業（構成比）



\* 18人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

## (2) 社外取締役人数と社外取締役比率

図表Ⅱ-12 は社外取締役人数別に記載のある企業とない企業の社数を示したものである。また図表Ⅱ-13 は、構成比である。

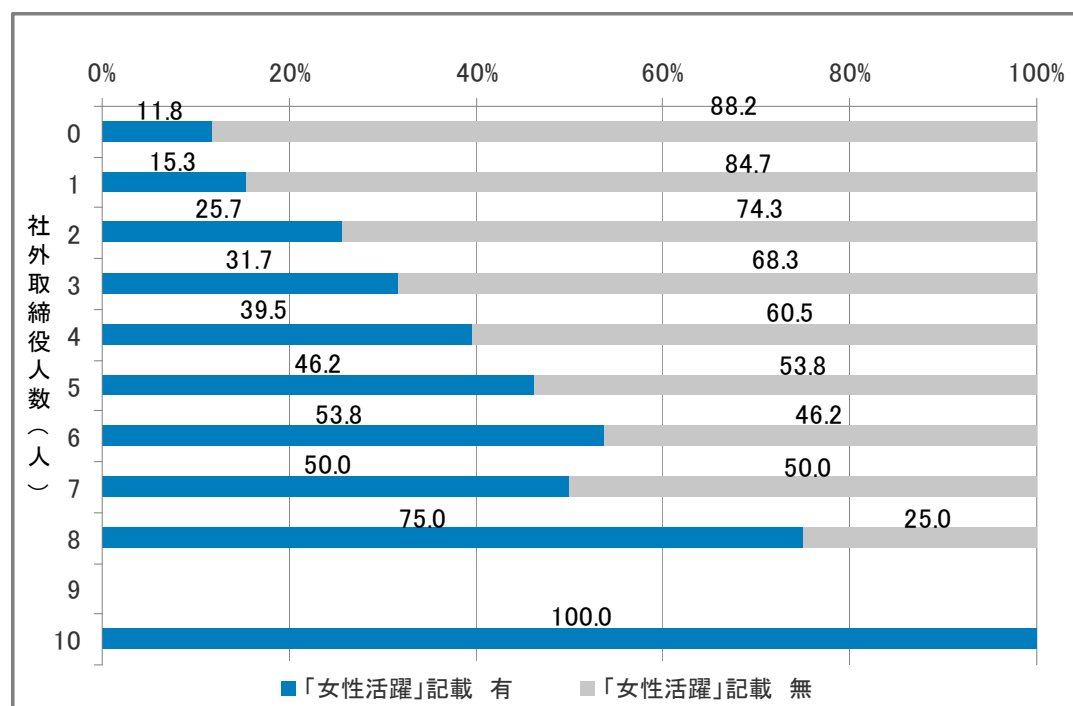
図表Ⅱ-12 をみると、社外取締役のいない企業が 1,461 社で全体の 45.7%を占めており、特に監査役設置会社では社外取締役がいない企業が最も多い。一方、委員会設置会社では社外取締役数は、記載のある企業で 3 人～10 人、記載のない企業で 2 人～7 人となっており、委員会設置会社と監査役設置会社で社外取締役人数の分布は異なっている。

また、1 社あたりの平均社外取締役人数は記載のある企業で 1.5 人、記載のない企業では 0.8 人となっている。これを監査役設置会社と委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では記載のある企業が 1.4 人、記載のない企業が 0.8 人、委員会設置会社では記載のある企業が 5.4 人、記載のない企業が 4.1 人となっている。いずれのケースも記載のある企業の方が高い値となっている。図表Ⅱ-13 からは社外取締役の人数が多いほど、記載のある企業の比率が高くなっている傾向がうかがわれる。

図表Ⅱ-12 社外取締役人数別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 社外取締役人数            | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計        | 「女性活躍」記載 有  |             | 「女性活躍」記載 無  |             |
|--------------------|----------------|----------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                    |                |                |           | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 0                  | 172            | 1,289          | 1,461     | 172         | 0           | 1,289       | 0           |
| 1                  | 147            | 811            | 958       | 147         | 0           | 811         | 0           |
| 2                  | 117            | 338            | 455       | 117         | 0           | 337         | 1           |
| 3                  | 57             | 123            | 180       | 54          | 3           | 112         | 11          |
| 4                  | 32             | 49             | 81        | 27          | 5           | 38          | 11          |
| 5                  | 18             | 21             | 39        | 11          | 7           | 17          | 4           |
| 6                  | 7              | 6              | 13        | 3           | 4           | 2           | 4           |
| 7                  | 2              | 2              | 4         |             | 2           | 1           | 1           |
| 8                  | 3              | 1              | 4         |             | 3           | 1           |             |
| 9                  |                |                |           |             |             |             |             |
| 10                 | 1              |                | 1         |             | 1           |             |             |
| 合計                 | 556            | 2,640          | 3,196     | 531         | 25          | 2,608       | 32          |
| 1社あたり平均<br>社外取締役人数 | 1.5            | 0.8            | 1.0       | 1.4         | 5.4         | 0.8         | 4.1         |
| 最頻値                | 172(0人)        | 1,289(0人)      | 1,461(0人) | 172(0人)     | 7(5人)       | 1,289(0人)   | 11(3,4人)    |

図表Ⅱ-13 社外取締役人数別にみた「女性活躍」記載企業(構成比)



\* 7人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

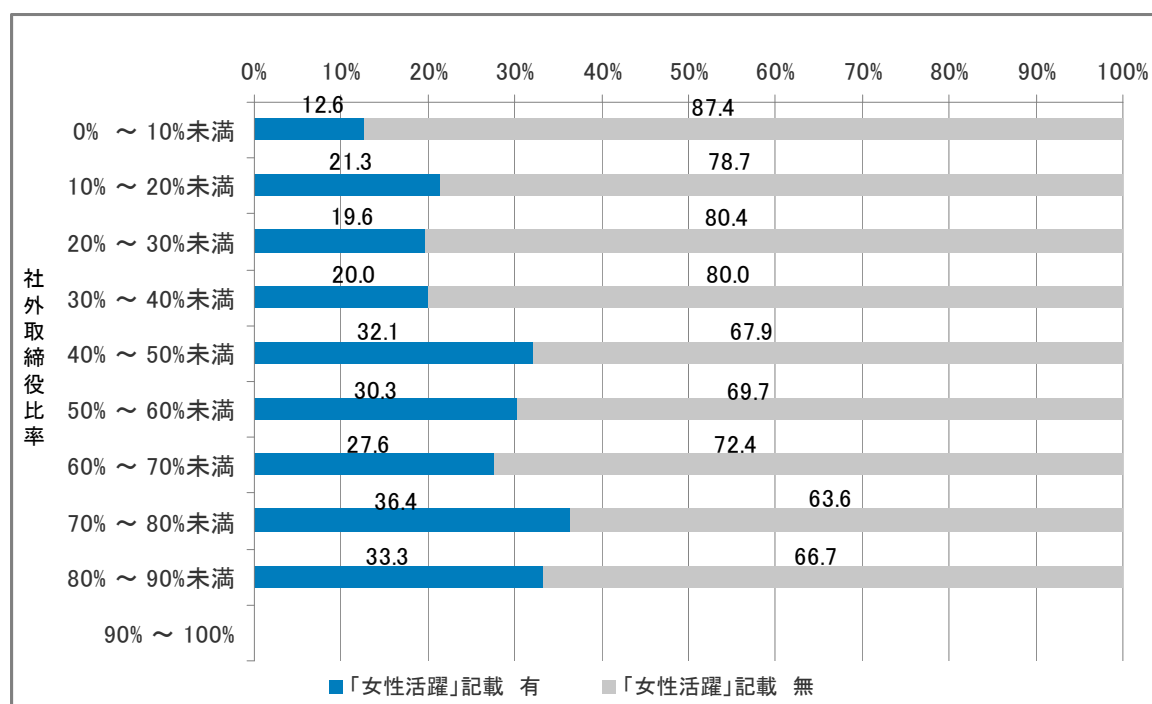
一方、図表Ⅱ-14、図表Ⅱ-15は取締役中に占める社外取締役比率(=社外取締役数/取締役数)別に、記載のある企業と記載のない企業の社数と構成比を示したものである。これらの図表も、社外取締役比率が高いほど、記載のある企業の比率が高い傾向があることを示している。

図表Ⅱ-14 社外取締役比率別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 社外取締役比率     | 「女性活躍」記載 有      | 「女性活躍」記載 無        | 合計                | 「女性活躍」記載 有      |                | 「女性活躍」記載 無        |                |
|-------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
|             |                 |                   |                   | 監査役設置会社         | 委員会設置会社        | 監査役設置会社           | 委員会設置会社        |
| 0% ～ 10%未満  | 199             | 1,383             | 1,582             | 199             |                | 1,383             |                |
| 10% ～ 20%未満 | 143             | 528               | 671               | 143             |                | 528               |                |
| 20% ～ 30%未満 | 101             | 413               | 514               | 100             | 1              | 412               | 1              |
| 30% ～ 40%未満 | 37              | 148               | 185               | 35              | 2              | 143               | 5              |
| 40% ～ 50%未満 | 35              | 74                | 109               | 32              | 3              | 66                | 8              |
| 50% ～ 60%未満 | 27              | 62                | 89                | 18              | 9              | 56                | 6              |
| 60% ～ 70%未満 | 8               | 21                | 29                | 3               | 5              | 14                | 7              |
| 70% ～ 80%未満 | 4               | 7                 | 11                |                 | 4              | 4                 | 3              |
| 80% ～ 90%未満 | 2               | 4                 | 6                 | 1               | 1              | 2                 | 2              |
| 90% ～ 100%  |                 |                   |                   |                 |                |                   |                |
| 合計          | 556             | 2,640             | 3,196             | 531             | 25             | 2,608             | 32             |
| 最頻値         | 199<br>(0%～10%) | 1,383<br>(0%～10%) | 1,582<br>(0%～10%) | 199<br>(0%～10%) | 9<br>(50%～60%) | 1,383<br>(0%～10%) | 8<br>(40%～50%) |

\* 社外取締役比率 = 社外取締役人数/取締役人数

図表Ⅱ-15 社外取締役比率別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)



\* 80%～90%未満は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

### (3) 独立役員人数と独立役員比率

図表Ⅱ-16 は独立役員人数別に、記載のある企業とない企業の社数を示したものであり、図表Ⅱ-17 は構成比である。なお、ここでの独立役員人数は下記の通りである。

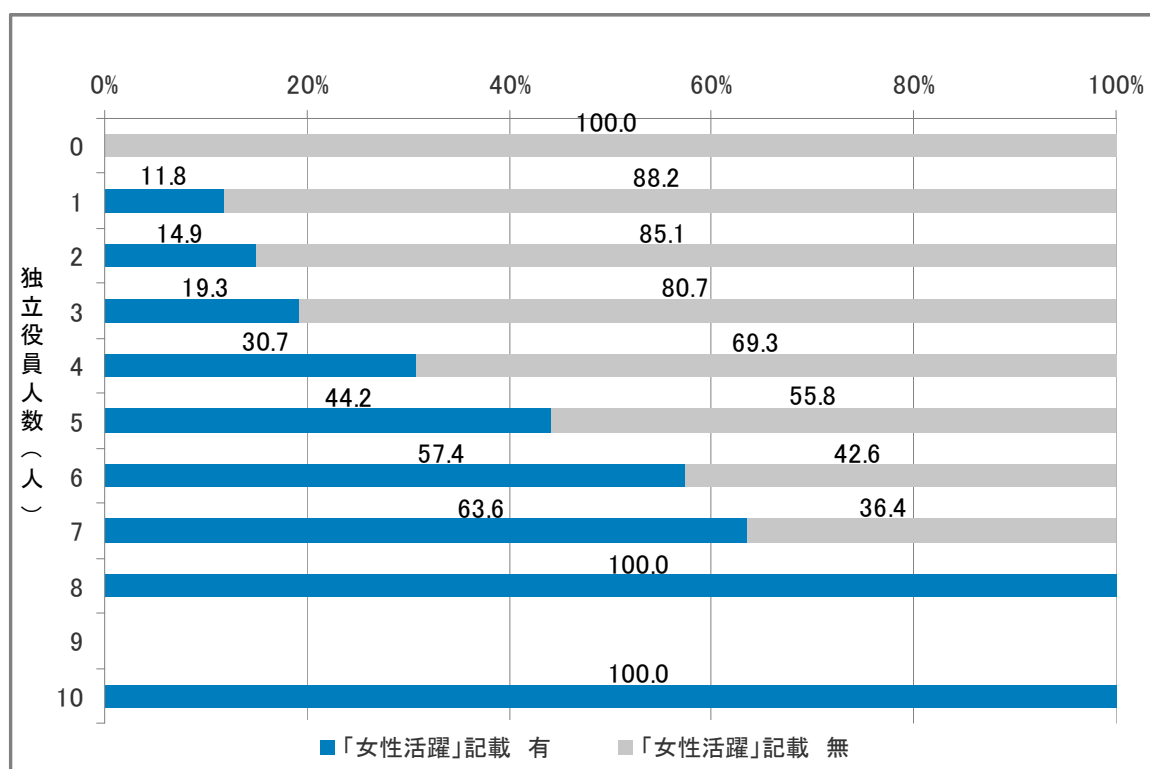
独立役員人数 = 社外取締役中の独立役員人数 + 社外監査役中の独立役員人数

図表Ⅱ-16 によると独立役員数は0人～10人の範囲で分布している。独立役員数が0人の企業が5社あり、1名の企業が1,444社で全体の45.2%を占めている。1社あたりの独立役員数の平均値は記載のある企業で2.8人、記載のない企業では1.9人となっている。これを監査役設置会社、委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では記載のある企業が2.7人、記載のない企業が1.9人、委員会設置会社では記載のある企業が4.5人、記載のない企業が2.6人となっている。図表Ⅱ-17 からは独立役員数が多くなるほど、記載のある企業の比率が高くなる傾向にあることがわかる。

図表Ⅱ-16 独立役員人数別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 独立役員数            | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計        | 「女性活躍」記載 有  |             | 「女性活躍」記載 無  |             |
|------------------|----------------|----------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                  |                |                |           | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 0                | 0              | 5              | 5         |             |             | 5           |             |
| 1                | 170            | 1,274          | 1,444     | 167         | 3           | 1,260       | 14          |
| 2                | 132            | 751            | 883       | 129         | 3           | 748         | 3           |
| 3                | 85             | 355            | 440       | 83          | 2           | 350         | 5           |
| 4                | 74             | 167            | 241       | 69          | 5           | 162         | 5           |
| 5                | 46             | 58             | 104       | 42          | 4           | 56          | 2           |
| 6                | 27             | 20             | 47        | 24          | 3           | 18          | 2           |
| 7                | 14             | 8              | 22        | 12          | 2           | 7           | 1           |
| 8                | 6              |                | 6         | 4           | 2           | 1           |             |
| 9                |                |                | 0         | 1           |             | 1           |             |
| 10               | 1              |                | 1         |             | 1           |             |             |
| 合計               | 556            | 2,640          | 3,196     | 531         | 25          | 2,608       | 32          |
| 1社あたり平均<br>独立役員数 | 2.8            | 1.9            | 2.0       | 2.7         | 4.5         | 1.9         | 2.6         |
| 最頻値              | 170(1人)        | 1,274(1人)      | 1,444(1人) | 167(1人)     | 5(4人)       | 1,250(1人)   | 14(1人)      |

図表Ⅱ-17 独立役員人数別にみた「女性活躍」記載状況（構成比）



\* 8人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

図表Ⅱ-18 は独立役員比率（委員会設置会社は社外取締役の独立役員数／取締役数、監査

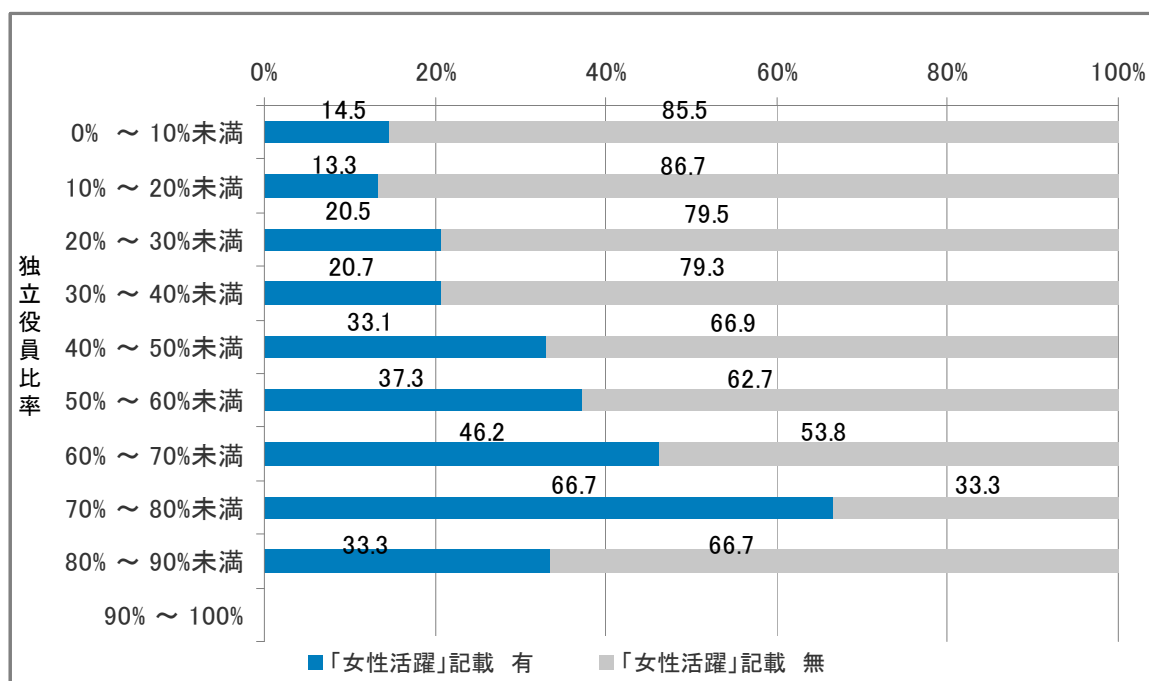
役設置会社では（社外取締役の独立役員数＋社外監査役の独立役員数）／（取締役数＋監査役数）の比率別に、記載のある企業と記載のない企業の社数を示したものである。また、図表Ⅱ-19 はそれを比率で示したものである。

図表Ⅱ-18 独立役員比率別にみた「女性活躍」記載状況（企業数）

| 独立役員比率      | 「女性活躍」<br>記載 有   | 「女性活躍」<br>記載 無     | 合計                 | 「女性活躍」記載 有       |                | 「女性活躍」記載 無         |                 |
|-------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------|--------------------|-----------------|
|             |                  |                    |                    | 監査役<br>設置会社      | 委員会<br>設置会社    | 監査役<br>設置会社        | 委員会<br>設置会社     |
| 0% ～ 10%未満  | 87               | 511                | 598                | 86               | 1              | 511                |                 |
| 10% ～ 20%未満 | 176              | 1,146              | 1,322              | 175              | 1              | 1,135              | 11              |
| 20% ～ 30%未満 | 152              | 588                | 740                | 147              | 5              | 583                | 5               |
| 30% ～ 40%未満 | 69               | 265                | 334                | 67               | 2              | 261                | 4               |
| 40% ～ 50%未満 | 41               | 83                 | 124                | 39               | 2              | 77                 | 6               |
| 50% ～ 60%未満 | 22               | 37                 | 59                 | 13               | 9              | 33                 | 4               |
| 60% ～ 70%未満 | 6                | 7                  | 13                 | 4                | 2              | 6                  | 1               |
| 70% ～ 80%未満 | 2                | 1                  | 3                  |                  | 2              | 1                  |                 |
| 80% ～ 90%未満 | 1                | 2                  | 3                  |                  | 1              | 1                  | 1               |
| 90% ～ 100%  |                  |                    |                    |                  |                |                    |                 |
| 合計          | 556              | 2,640              | 3,196              | 531              | 25             | 2,608              | 32              |
| 最頻値         | 176<br>(10%～20%) | 1,146<br>(10%～20%) | 1,322<br>(10%～20%) | 175<br>(10%～20%) | 5<br>(20%～30%) | 1,135<br>(10%～20%) | 11<br>(10%～20%) |

\* 独立役員比率＝（社外取締役中の独立役員人数＋社外監査役中の独立役員人数）／（取締役人数＋監査役人数）

図表Ⅱ-19 独立役員比率別にみた「女性活躍」記載状況（構成比）



\* 70%～80%未満、80%～90%未満は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

これらの図表からは、母数の少ない70%～80%未満と80%～90%未満以外では、顕著で

はないものの独立役員比率が高いほど記載のある企業の比率が高いという傾向がみられる。

#### (4) 社外監査役比率

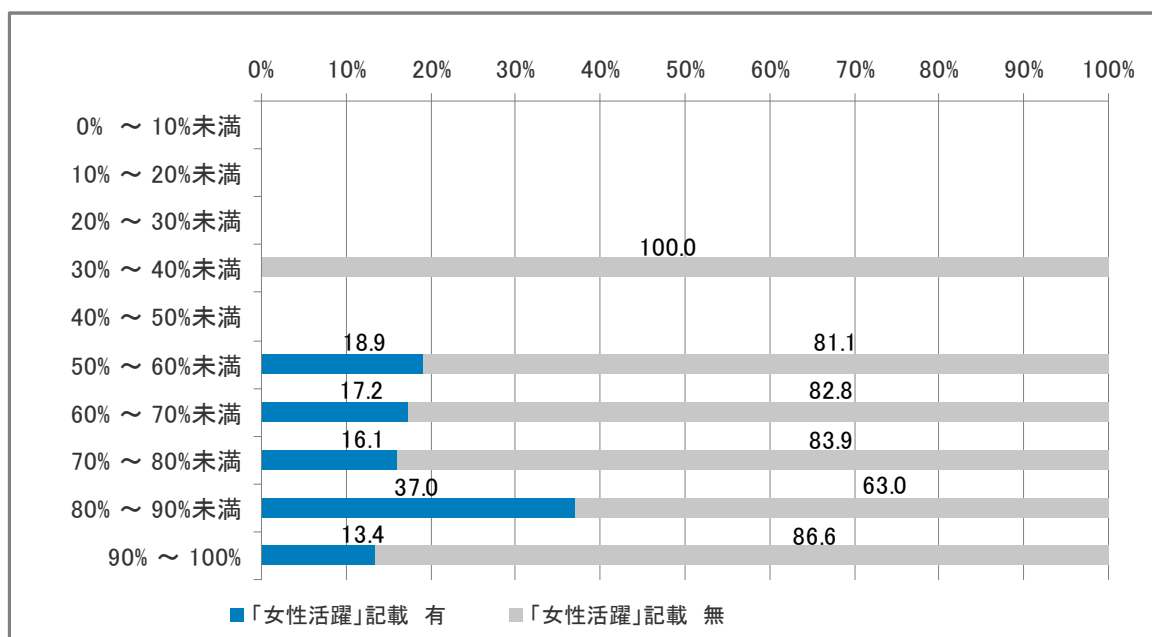
図表Ⅱ-20は社外監査役比率（社外監査役数／監査役数）別に、記載のある企業とない企業の社数を示したものであり、図表Ⅱ-21は構成比である。図表Ⅱ-20、図表Ⅱ-21からは、社外監査役比率と記載の有無には関連性は認められない。

図表Ⅱ-20 社外監査役比率別にみた「女性活躍」記載状況（企業数）

| 社外監査役比率     | 「女性活躍」<br>記載 有   | 「女性活躍」<br>記載 無     | 合計                 | 「女性活躍」記載 有       |             | 「女性活躍」記載 無         |             |
|-------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------|--------------------|-------------|
|             |                  |                    |                    | 監査役<br>設置会社      | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社        | 委員会<br>設置会社 |
| 0% ～ 10%未満  |                  |                    |                    |                  |             |                    |             |
| 10% ～ 20%未満 |                  |                    |                    |                  |             |                    |             |
| 20% ～ 30%未満 |                  |                    |                    |                  |             |                    |             |
| 30% ～ 40%未満 |                  | 1                  | 1                  |                  |             | 1                  |             |
| 40% ～ 50%未満 |                  |                    |                    |                  |             |                    |             |
| 50% ～ 60%未満 | 113              | 484                | 597                | 113              |             | 484                |             |
| 60% ～ 70%未満 | 260              | 1,254              | 1,514              | 260              |             | 1,254              |             |
| 70% ～ 80%未満 | 84               | 438                | 522                | 84               |             | 438                |             |
| 80% ～ 90%未満 | 10               | 17                 | 27                 | 10               |             | 17                 |             |
| 90% ～ 100%  | 64               | 414                | 478                | 64               |             | 414                |             |
| 合計          | 531              | 2,608              | 3,139              | 531              |             | 2,608              |             |
| 最頻値         | 260<br>(60%～70%) | 1,254<br>(60%～70%) | 1,514<br>(60%～70%) | 260<br>(60%～70%) |             | 1,254<br>(60%～70%) |             |

\* 社外監査役比率＝社外監査役人数／監査役人数

図表Ⅱ-21 社外監査役比率別にみた「女性活躍」記載状況企業（構成比）



(5) 社外役員比率

図表Ⅱ-22は社外役員比率別に、記載のある企業と記載のない企業の社数を示したものであり、図表Ⅱ-23は構成比である。なお、社外役員比率の算出方法は、下記の通りである。

・委員会設置会社

社外役員比率＝社外取締役人数／取締役人数

・監査役設置会社

社外役員比率＝（社外取締役人数＋社外監査役人数）／（取締役人数＋監査役人数）

図表Ⅱ-22によると、記載のある企業も記載のない企業も社外役員比率が20%～30%未満の区分が最も企業数が多い。監査役設置会社、委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では記載のある企業も記載のない企業も、社外役員比率が20%～30%未満の区分が最も企業数が多い。一方、委員会設置会社では、記載のある企業では50%～60%未満、記載のない企業では40%～50%未満の区分で企業数が最多となっている。図表Ⅱ-23から、サンプル数が非常に少ない社外役員比率0%～10%の区分を除くと、社外役員比率が高くなるにつれて、記載のある企業の比率が高くなる傾向が顕著にはみられない。

図表Ⅱ-22 社外役員比率別にみた「女性活躍」記載状況（企業数）

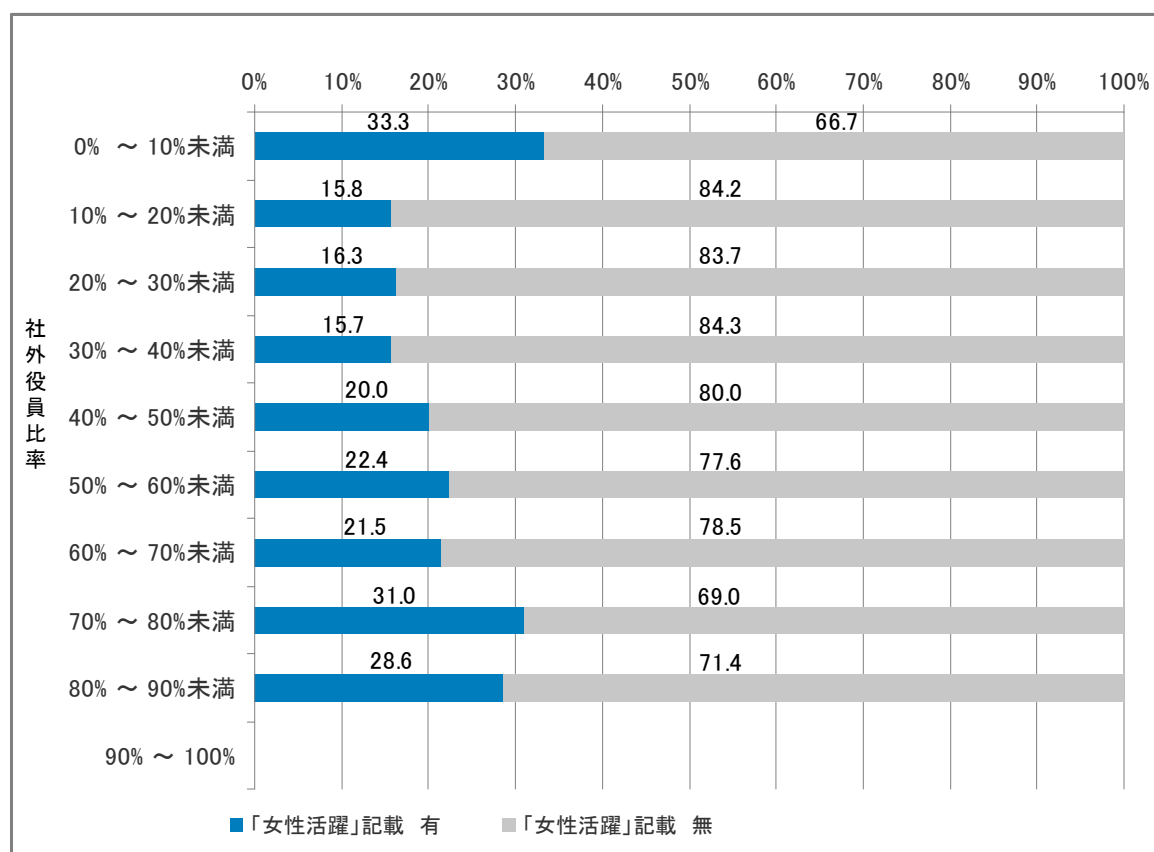
| 社外役員比率      | 「女性活躍」<br>記載 有   | 「女性活躍」<br>記載 無   | 合計                 | 「女性活躍」記載 有       |                | 「女性活躍」記載 無       |                |
|-------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|             |                  |                  |                    | 監査役<br>設置会社      | 委員会<br>設置会社    | 監査役<br>設置会社      | 委員会<br>設置会社    |
| 0% ～ 10%未満  | 1                | 2                | 3                  | 1                |                | 2                |                |
| 10% ～ 20%未満 | 63               | 336              | 399                | 63               |                | 336              |                |
| 20% ～ 30%未満 | 191              | 979              | 1170               | 190              | 1              | 978              | 1              |
| 30% ～ 40%未満 | 130              | 698              | 828                | 128              | 2              | 693              | 5              |
| 40% ～ 50%未満 | 81               | 323              | 404                | 78               | 3              | 315              | 8              |
| 50% ～ 60%未満 | 62               | 215              | 277                | 53               | 9              | 209              | 6              |
| 60% ～ 70%未満 | 17               | 62               | 79                 | 12               | 5              | 55               | 7              |
| 70% ～ 80%未満 | 9                | 20               | 29                 | 5                | 4              | 17               | 3              |
| 80% ～ 90%未満 | 2                | 5                | 7                  | 1                | 1              | 3                | 2              |
| 90% ～ 100%  |                  |                  |                    |                  |                |                  |                |
| 合計          | 556              | 2,640            | 3,196              | 531              | 25             | 2,608            | 32             |
| 最頻値         | 191<br>(20%～30%) | 979<br>(20%～30%) | 1,170<br>(20%～30%) | 190<br>(20%～30%) | 9<br>(50%～60%) | 978<br>(20%～30%) | 8<br>(40%～50%) |

\* 社外役員比率は

委員会設置会社では 社外取締役人数／取締役人数

監査役設置会社では （社外取締役人数＋社外監査役人数）／（取締役人数＋監査役人数）

図表Ⅱ-23 社外役員比率別にみた「女性活躍」記載状況（構成比）



\* 80%~90%未満は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

## 2.3 業種別の「女性活躍」記載状況

図表Ⅱ-24は業種（東京証券取引所33業種）別にみた記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-25は構成比である。

銀行業、証券・商品先物取引業、保険業といった金融業で、他業種と比較して記載のある企業の比率が高いことがわかる。また、この他にサービス業の中では電気・ガス業、陸運業、空運業、情報・通信業で記載のある企業の比率が高い。製造業はサービス業に比べて記載のある企業の比率が低い、その中で鉱業、食料品、医薬品、ゴム製品、精密機器の比率が高くなっている。

一方、記載のある企業の比率が低い業種は、サービス業では海運業、倉庫・運輸業、小売業、卸売業、不動産業、製造業では石油・石炭製品、鉄鋼、金属製品、電気機器、機械といった業種が挙げられる。

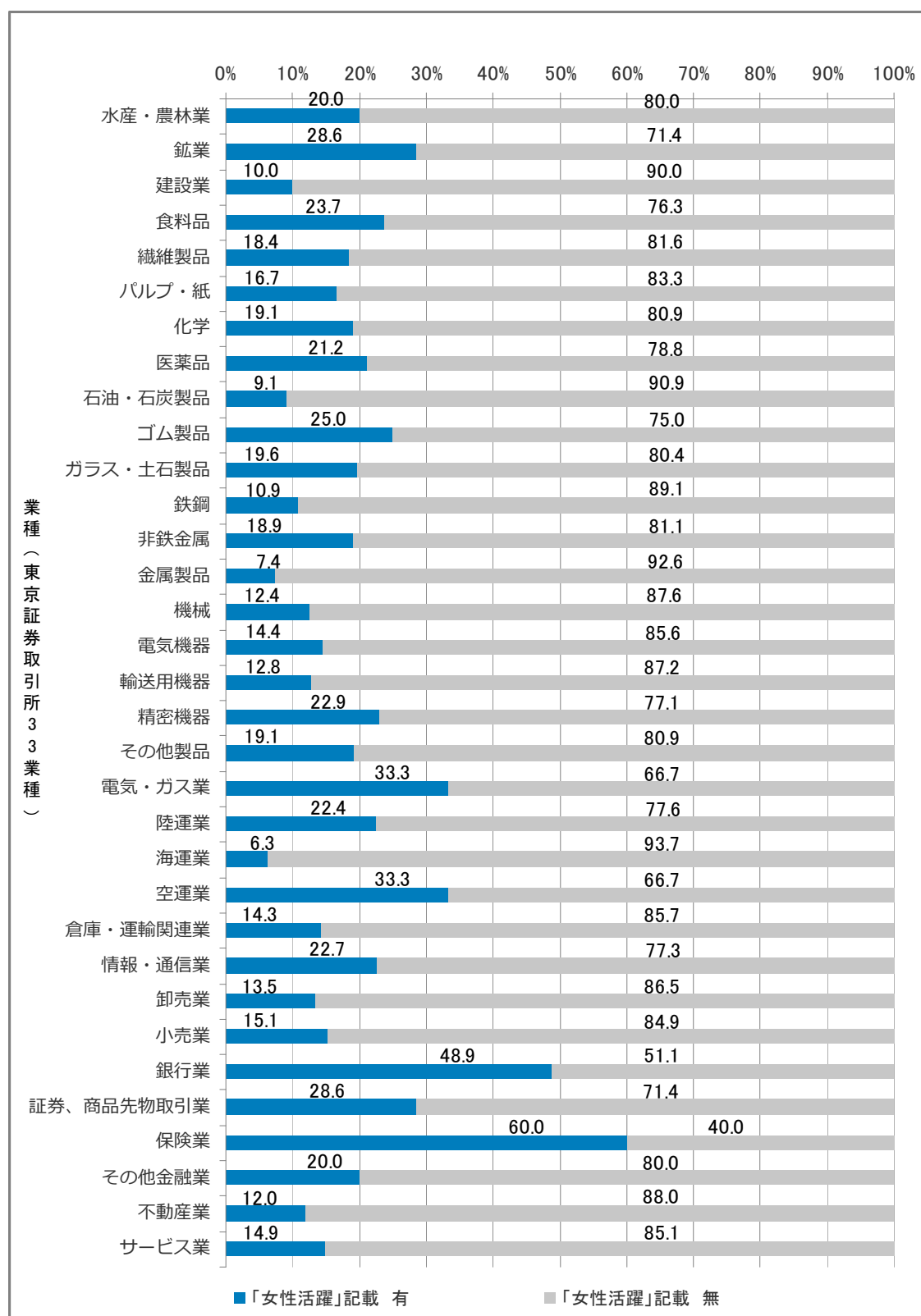
全般的に業種によって記載のある企業の比率にかなりのばらつきがあるが、その中でサービス業の方が製造業に比べて記載のある企業の比率が高い傾向にある。しかし、サービス業のなかでも小売業、卸売業といった企業数の多い業種の比率が低く、また、製造業においても機械、電気機器のように企業数が多い業種において、記載のある企業の比率が低

いケースがある。

図表Ⅱ-24 業種別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 業種         | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計    | 「女性活躍」記載 有  |             | 「女性活躍」記載 無  |             |
|------------|----------------|----------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|            |                |                |       | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 水産・農林業     | 2              | 8              | 10    | 2           |             | 8           |             |
| 鉱業         | 2              | 5              | 7     | 2           |             | 5           |             |
| 建設業        | 16             | 144            | 160   | 16          |             | 144         |             |
| 食料品        | 27             | 87             | 114   | 27          |             | 87          |             |
| 繊維製品       | 9              | 40             | 49    | 9           |             | 40          |             |
| パルプ・紙      | 4              | 20             | 24    | 4           |             | 20          |             |
| 化学         | 37             | 157            | 194   | 35          | 2           | 157         |             |
| 医薬品        | 11             | 41             | 52    | 10          | 1           | 38          | 3           |
| 石油・石炭製品    | 1              | 10             | 11    | 1           |             | 10          |             |
| ゴム製品       | 4              | 12             | 16    | 4           |             | 11          | 1           |
| ガラス・土石製品   | 11             | 45             | 56    | 10          | 1           | 45          |             |
| 鉄鋼         | 5              | 41             | 46    | 4           | 1           | 41          |             |
| 非鉄金属       | 7              | 30             | 37    | 7           |             | 30          |             |
| 金属製品       | 6              | 75             | 81    | 6           |             | 74          | 1           |
| 機械         | 27             | 190            | 217   | 27          |             | 188         | 2           |
| 電気機器       | 35             | 208            | 243   | 30          | 5           | 203         | 5           |
| 輸送用機器      | 12             | 82             | 94    | 12          |             | 82          |             |
| 精密機器       | 11             | 37             | 48    | 9           | 2           | 37          |             |
| その他製品      | 18             | 76             | 94    | 18          |             | 74          | 2           |
| 電気・ガス業     | 7              | 14             | 21    | 7           |             | 13          | 1           |
| 陸運業        | 13             | 45             | 58    | 13          |             | 44          | 1           |
| 海運業        | 1              | 15             | 16    | 1           |             | 15          |             |
| 空運業        | 2              | 4              | 6     | 2           |             | 4           |             |
| 倉庫・運輸関連業   | 6              | 36             | 42    | 6           |             | 36          |             |
| 情報・通信業     | 66             | 225            | 291   | 66          |             | 223         | 2           |
| 卸売業        | 42             | 270            | 312   | 42          |             | 265         | 5           |
| 小売業        | 48             | 269            | 317   | 45          | 3           | 268         | 1           |
| 銀行業        | 45             | 47             | 92    | 43          | 2           | 44          | 3           |
| 証券・商品先物取引業 | 10             | 25             | 35    | 5           | 5           | 25          |             |
| 保険業        | 6              | 4              | 10    | 6           |             | 4           |             |
| その他金融業     | 7              | 28             | 35    | 6           | 1           | 26          | 2           |
| 不動産業       | 11             | 81             | 92    | 11          |             | 80          | 1           |
| サービス業      | 47             | 269            | 316   | 45          | 2           | 267         | 2           |
| 合計         | 556            | 2,640          | 3,196 | 531         | 25          | 2,608       | 32          |

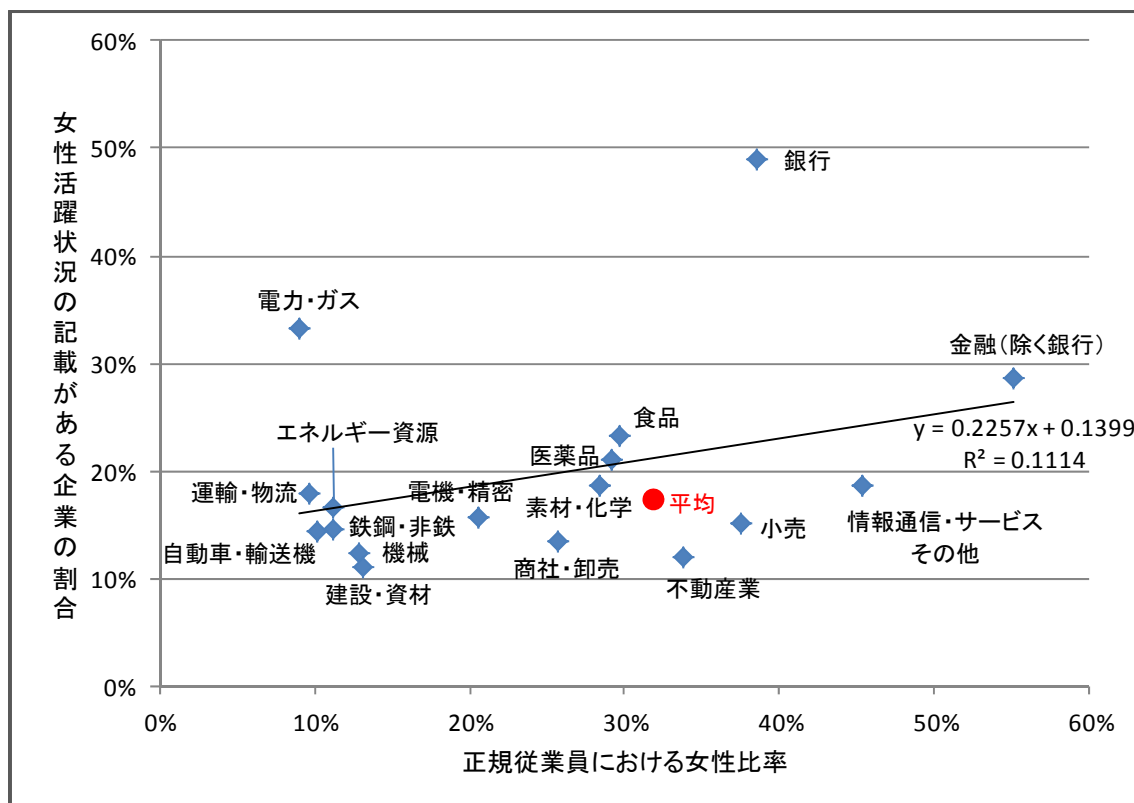
図表Ⅱ-25 業種別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)



また、図表Ⅱ-26は、女性従業員比率と「女性活躍」の記載状況の関係をみたものである。

概ね、正規従業員の女性比率が高いほど、「女性活躍」についての記載が多いという傾向がみられる。ただし、銀行業及び電力・ガス業は、女性従業員比率の水準に比べて、「女性活躍」について開示している企業の比率が高いという特徴がみられる。

図表Ⅱ-26 女性従業員比率と「女性活躍」記載状況の関係



\* 各業種の女性従業員比率は、平成 22 年国勢調査により算出。

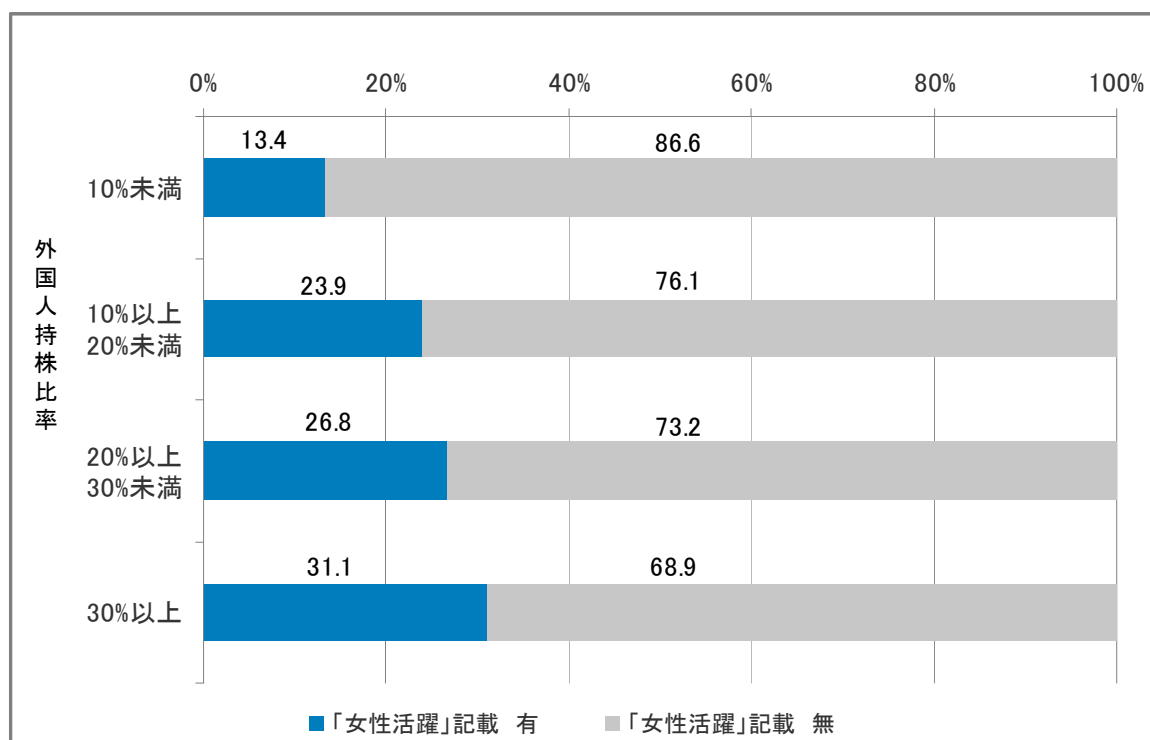
## 2. 4 外国人持株比率と「女性活躍」の記載状況

図表Ⅱ-27は外国人持株比率別の記載がある企業と記載がない企業の企業数であり、図表Ⅱ-28は構成比である。図表Ⅱ-28は、外国人持株比率が高いほど、記載のある企業の比率が高くなる傾向を示している。

図表Ⅱ-27 外国人持株比率別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 外国人持株比率   | 「女性活躍」<br>記載 有  | 「女性活躍」<br>記載 無    | 合計                | 「女性」記載 有        |                | 「女性」記載 無          |                            |
|-----------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|-------------------|----------------------------|
|           |                 |                   |                   | 監査役<br>設置会社     | 委員会<br>設置会社    | 監査役<br>設置会社       | 委員会<br>設置会社                |
| 10%未満     | 296             | 1,911             | 2,207             | 290             | 6              | 1,903             | 8                          |
| 10%～20%未満 | 119             | 379               | 498               | 115             | 4              | 369               | 10                         |
| 20%～30%未満 | 72              | 197               | 269               | 64              | 8              | 193               | 4                          |
| 30%以上     | 69              | 153               | 222               | 62              | 7              | 143               | 10                         |
| 合計        | 556             | 2,640             | 3,196             | 531             | 25             | 2,608             | 32                         |
| 最頻値       | 296<br>(0%～10%) | 1,911<br>(0%～10%) | 2,207<br>(0%～10%) | 290<br>(0%～10%) | 8<br>(20%～30%) | 1,903<br>(0%～10%) | 10<br>(20%～30%)<br>(30%以上) |

図表Ⅱ-28 外国人持株比率別の「女性活躍」記載状況(構成比)



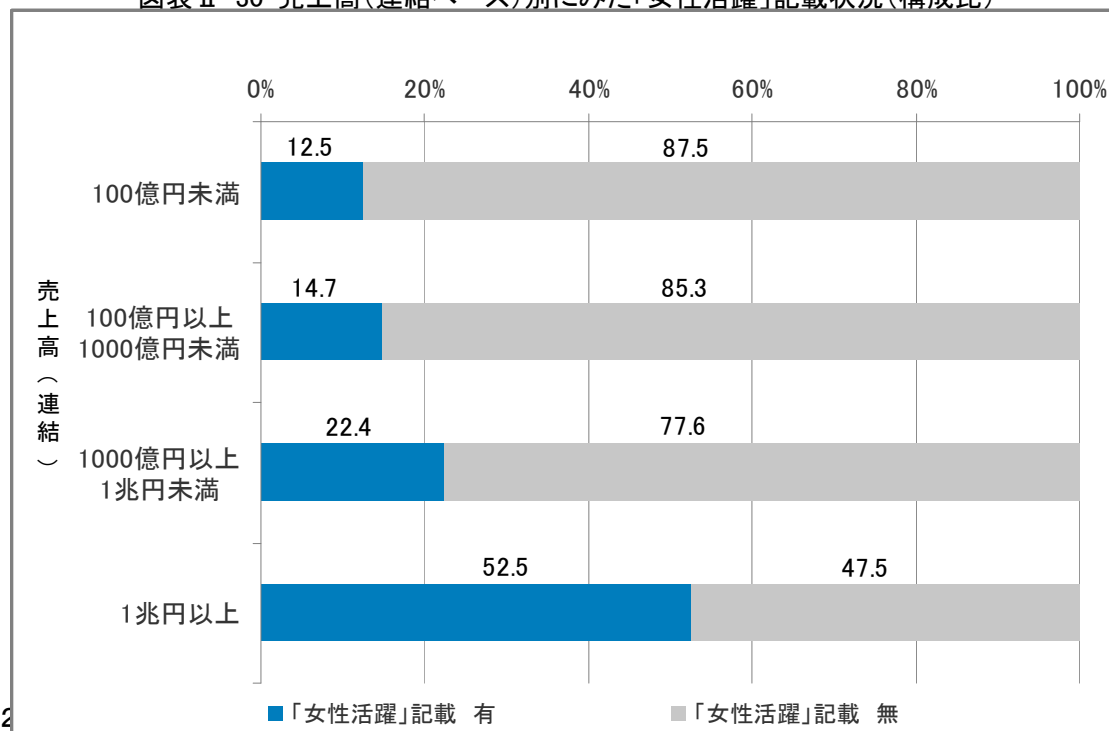
## 2. 5 売上高(連結ベース)と「女性活躍」の記載状況

図表Ⅱ-29 は連結売上高別の記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-30 は構成比である。図表Ⅱ-29 をみると、売上高が多くなるほど、記載のある企業の比率が高くなっており、1兆円以上の企業ではその比率は52.5%に上っている。監査役設置会社と委員会設置会社別にみた場合、監査役設置会社全体では記載のある企業が531社、記載のない企業が2,608社であるのに対して、売上高1兆円以上の企業では記載のある企業が67社、記載のない企業が63社となっており、全体の傾向と著しく異なる傾向を示している。委員会設置会社においても企業数は少ないものの、売上高1兆円以上の企業では記載のある企業が6社、記載のない企業が3社となっており、記載のある企業の比率が高くなって

図表Ⅱ-29 売上高(連結ベース)別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 売上高別           | 「女性活躍」<br>記載 有           | 「女性活躍」<br>記載 無             | 合計                         | 「女性」記載 有                 |                      | 「女性」記載 無                   |                         |
|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------|
|                |                          |                            |                            | 監査役<br>設置会社              | 委員会<br>設置会社          | 監査役<br>設置会社                | 委員会<br>設置会社             |
| 100億円未満        | 100                      | 699                        | 799                        | 97                       | 3                    | 693                        | 6                       |
| 100億円～1000億円未満 | 234                      | 1,359                      | 1,593                      | 227                      | 7                    | 1,347                      | 12                      |
| 1000億円～1兆円未満   | 149                      | 516                        | 665                        | 140                      | 9                    | 505                        | 11                      |
| 1兆円以上          | 73                       | 66                         | 139                        | 67                       | 6                    | 63                         | 3                       |
| 合計             | 556                      | 2,640                      | 3,196                      | 531                      | 25                   | 2,608                      | 32                      |
| 最頻値            | 234<br>(100億～<br>1,000億) | 1,359<br>(100億～<br>1,000億) | 1,593<br>(100億～<br>1,000億) | 227<br>(100億～<br>1,000億) | 9<br>(1,000億～<br>1兆) | 1,347<br>(100億～<br>1,000億) | 12<br>(100億～<br>1,000億) |

図表Ⅱ-30 売上高(連結ベース)別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)

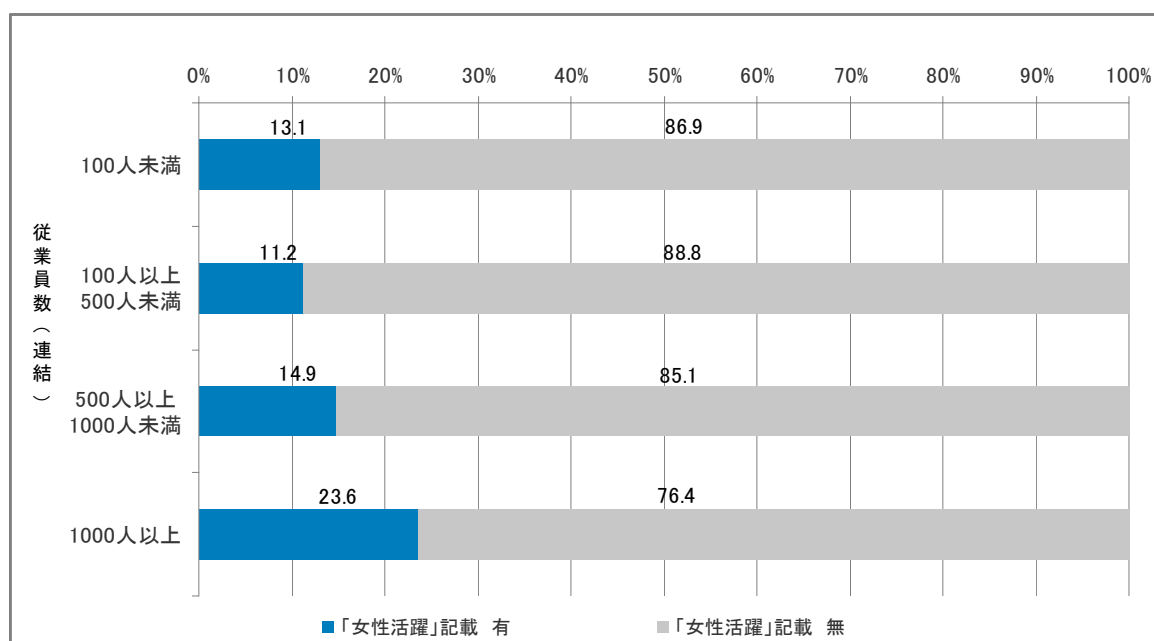


図表Ⅱ-31 は連結ベースの従業員数別にみた記載がある企業と記載がない企業の企業数であり、図表Ⅱ-32 は構成比である。図表Ⅱ-32 は、1,000 人以上の企業で記載のある企業の比率が高くなる傾向を示している。これを監査役設置会社、委員会設置会社別にみると、監査役設置会社でも従業員 1,000 人以上の企業では記載のある企業が 309 社、記載のない企業が 1,038 社となっており、1,000 人未満の企業とはその比率が大きく異なる。このような傾向は委員会設置会社においてはそれほど顕著ではないものの、売上高と同様に規模の大きい企業ほど、記載のある企業の比率が高い傾向を示している。

図表Ⅱ-31 従業員数(連結ベース)別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 従業員数         | 「女性活躍」<br>記載 有    | 「女性活躍」<br>記載 無      | 合計                  | 「女性活躍」記載 有        |                  | 「女性活躍」記載 無          |                  |
|--------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              |                   |                     |                     | 監査役<br>設置会社       | 委員会<br>設置会社      | 監査役<br>設置会社         | 委員会<br>設置会社      |
| 100人未満       | 35                | 233                 | 268                 | 34                | 1                | 231                 | 2                |
| 100人～500人未満  | 106               | 844                 | 950                 | 104               | 2                | 839                 | 5                |
| 500人～1000人未満 | 88                | 503                 | 591                 | 84                | 4                | 500                 | 3                |
| 1000人以上      | 327               | 1,060               | 1,387               | 309               | 18               | 1,038               | 22               |
| 合計           | 556               | 2,640               | 3,196               | 531               | 25               | 2,608               | 32               |
| 最頻値          | 327<br>(1,000人以上) | 1,060<br>(1,000人以上) | 1,387<br>(1,000人以上) | 309<br>(1,000人以上) | 18<br>(1,000人以上) | 1,038<br>(1,000人以上) | 22<br>(1,000人以上) |

図表Ⅱ-32 従業員数(連結ベース)別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)



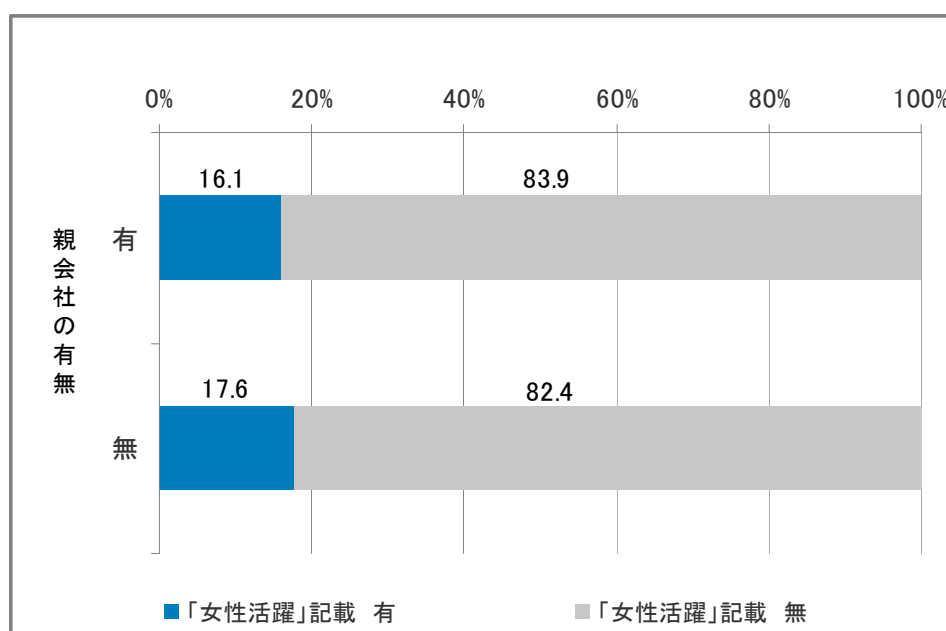
## 2. 7 親会社の有無と「女性活躍」の記載状況

図表Ⅱ-33 は親会社有無別の記載がある企業と記載がない企業の企業数であり、図表Ⅱ-34 は構成比である。図表Ⅱ-34 によると、親会社の有無により記載のある企業と記載のない企業の比率はあまり差がない。

図表Ⅱ-33 親会社有無別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 親会社有無 | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計    | 「女性活躍」記載 有  |             | 「女性活躍」記載 無  |             |
|-------|----------------|----------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|       |                |                |       | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 有     | 57             | 298            | 355   | 53          | 4           | 290         | 8           |
| 無     | 499            | 2,342          | 2,841 | 478         | 21          | 2,318       | 24          |
| 合計    | 556            | 2,640          | 3,196 | 531         | 25          | 2,608       | 32          |

図表Ⅱ-34 親会社有無別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)



## 2. 8 上場取引所と「女性活躍」の記載状況

平成 25 年 7 月 16 日の東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場統合に伴い、大証一部上場会社は東証一部、大証二部上場会社は東証二部に上場し、JASDAQ は新たに東証内に市場が設けられた。また、東証一部に重複上場している大阪証券取引所に上場されている企業で、東証一部または東証二部に重複上場している企業は、それぞれ重複上場先の東証一部または東証二部に集約された。

図表Ⅱ-35 は上場取引所別に記載のある企業と記載のない企業の企業数を示しており、図

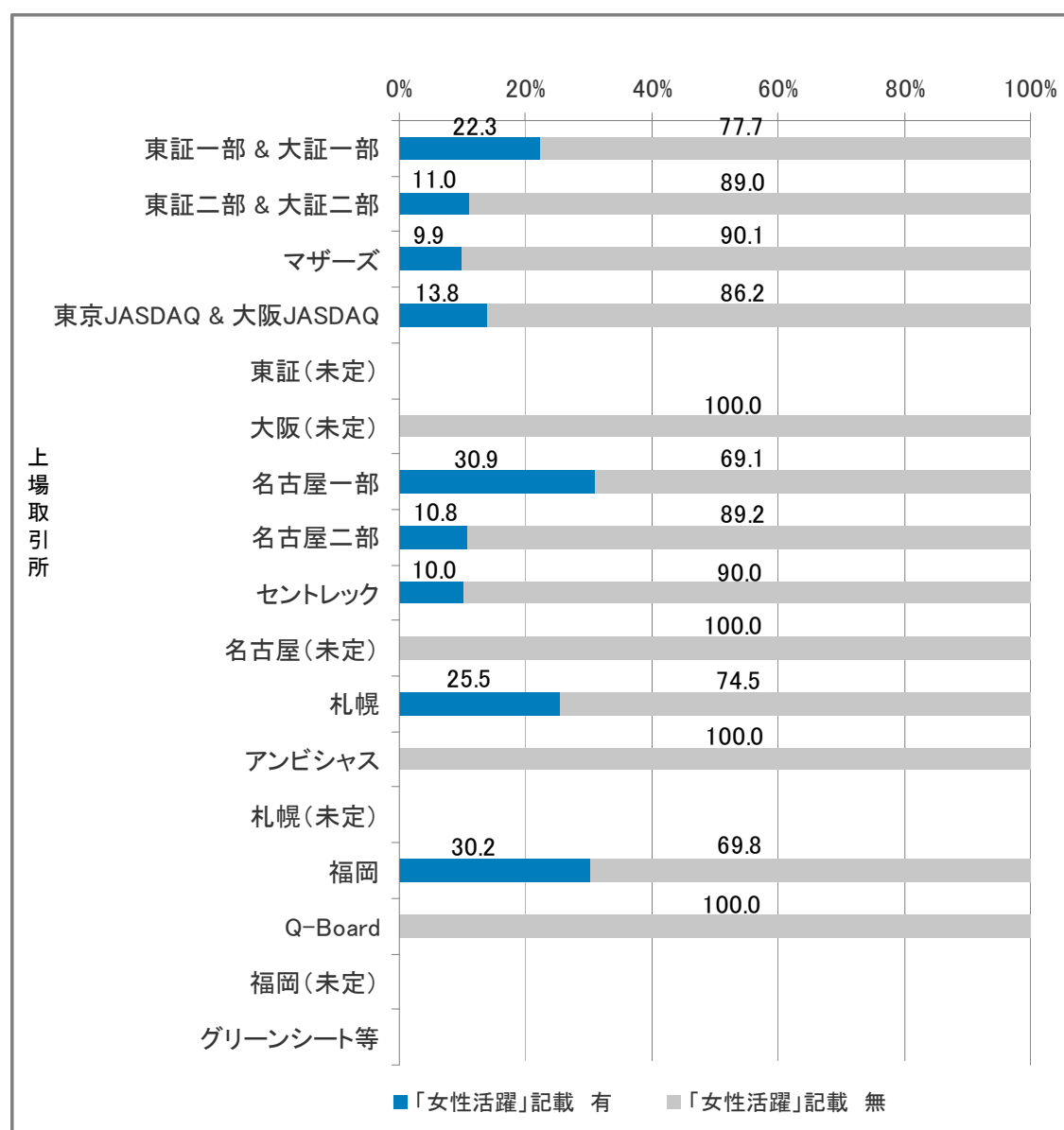
表Ⅱ-36は構成比である。図表中の「東証一部 & 大証一部」、「東証二部 & 大証二部」、「東京 JASDAQ & 大阪 JASDAQ」は前述の市場統合を勘案したものである。すなわち、「東証一部 & 大証一部」の数値はコーポレート・ガバナンス報告書に上場取引所として「東証一部」または「大証一部」と記載している企業数であり、同様に「東証二部 & 大証二部」は「東証二部」または「大証二部」と記載している企業数、「東京 JASDAQ & 大阪 JASDAQ」は「東京 JASDAQ」または「大阪 JASDAQ」と記載している企業数である。

図表Ⅱ-35 上場取引所別にみた「女性活躍」記載状況(企業数)

| 上場取引所               | 「女性活躍」<br>記載 有 | 「女性活躍」<br>記載 無 | 合計    |
|---------------------|----------------|----------------|-------|
| 東証一部 & 大証一部         | 364            | 1,266          | 1,630 |
| 東証二部 & 大証二部         | 56             | 454            | 510   |
| マザーズ                | 18             | 163            | 181   |
| 東京JASDAQ & 大阪JASDAQ | 105            | 656            | 761   |
| 東証(未定)              |                | 2              |       |
| 大阪(未定)              |                | 2              | 2     |
| 名古屋一部               | 56             | 125            | 181   |
| 名古屋二部               | 10             | 83             | 93    |
| セントレック              | 1              | 9              | 10    |
| 名古屋(未定)             |                | 1              | 1     |
| 札幌                  | 13             | 38             | 51    |
| アンビシャス              |                | 5              | 5     |
| 札幌(未定)              |                |                |       |
| 福岡                  | 29             | 67             | 96    |
| Q-Board             |                | 6              | 6     |
| 福岡(未定)              |                |                |       |
| グリーンシート等            |                |                |       |
| 合計                  | 652            | 2,877          | 3,527 |

図表Ⅱ-35 から記載のある企業、記載のない企業ともに、「東証一部 & 大証一部」が最も企業数が多く、次いで「東京 JASDAQ & 大阪 JASDAQ」、「東証二部 & 大証二部」の順となっている。また、図表Ⅱ-36 は 2 大取引所とよばれる東京証券取引所、名古屋証券取引所の一部上場企業において記載のある企業の比率が高いことを示しているが、同時に地方取引所である札幌証券取引所と福岡証券取引所においても記載のある企業の比率が高いことを示している。

図表Ⅱ-36 上場取引所別にみた「女性活躍」記載状況(構成比)



これは、記載のある企業と記載のない企業の重複上場の状況を表した図表Ⅱ-37、図表Ⅱ-38 が示すように、名古屋証券取引所および札幌証券取引所、福岡証券取引所においては、東京証券取引所第一部に上場している企業が重複上場しているケースが多いことから、結果として東京証券取引所第一部上場企業と同様の傾向を示すためである。

図表Ⅱ-37 「女性活躍」記載企業の重複上場の状況

| 上場取引所    | 企業数 | 東証一部 & 大証一部に重複上場している企業数 | 東証二部 & 大証二部に重複上場している企業数 |
|----------|-----|-------------------------|-------------------------|
| 名古屋一部    | 56  | 54                      |                         |
| 名古屋二部    | 10  |                         | 4                       |
| セントレック   | 1   |                         |                         |
| 名古屋(未定)  |     |                         |                         |
| 札幌       | 13  | 12                      |                         |
| アンビシャス   |     |                         |                         |
| 札幌(未定)   |     |                         |                         |
| 福岡       | 29  | 23                      | 1                       |
| Q-Board  |     |                         |                         |
| 福岡(未定)   |     |                         |                         |
| グリーンシート等 |     |                         |                         |

図表Ⅱ-38 「女性活躍」記載のない企業の重複上場の状況

| 上場取引所    | 企業数 | 東証一部 & 大証一部に重複上場している企業数 | 東証二部 & 大証二部に重複上場している企業数 |
|----------|-----|-------------------------|-------------------------|
| 名古屋一部    | 125 | 121                     |                         |
| 名古屋二部    | 83  | 24                      | 3                       |
| セントレック   | 9   |                         |                         |
| 名古屋(未定)  | 1   |                         | 1                       |
| 札幌       | 38  | 25                      | 2                       |
| アンビシャス   | 5   |                         |                         |
| 札幌(未定)   |     |                         |                         |
| 福岡       | 67  | 39                      | 8                       |
| Q-Board  | 6   |                         |                         |
| 福岡(未定)   |     |                         |                         |
| グリーンシート等 |     |                         |                         |

### 3. 「女性取締役」に関する情報の記載状況と属性別分析<sup>1</sup>

<sup>1</sup>女性取締役がグループ企業、関連企業のみにいるケースは除外している。

### 3. 1 委員会設置会社・監査役設置会社別の「女性取締役」記載状況

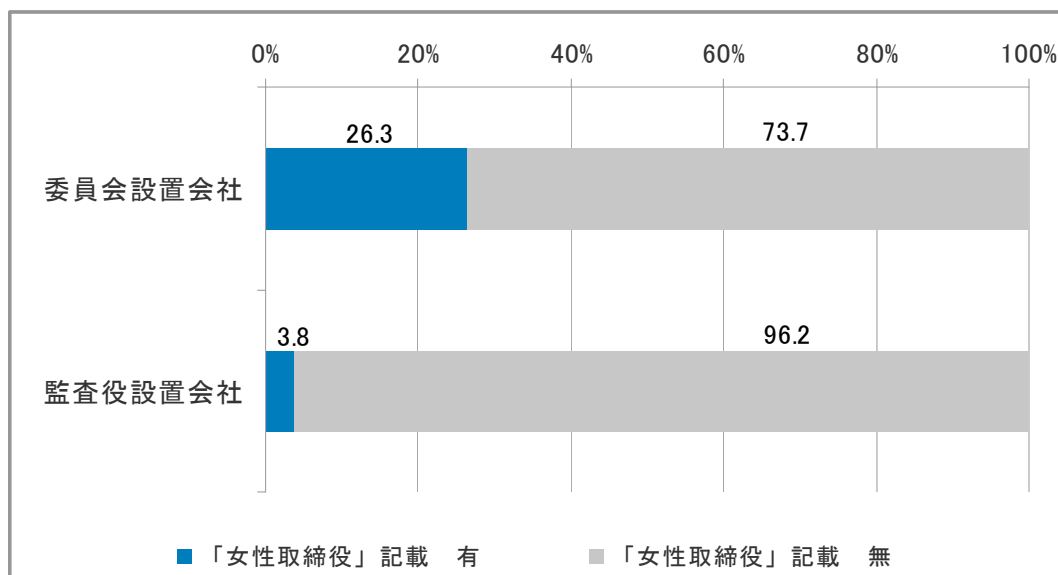
図表Ⅱ-39は委員会設置会社、監査役設置会社別に「女性取締役」に関する記載のある企業（以下、記載のある企業）と「女性取締役」に関する記載のない企業（以下、記載のない企業）の企業数を示したものである。また、図表Ⅱ-40は構成比である。

委員会設置会社では57社中の26.3%にあたる15社が記載のある企業である。一方、監査役設置会社では記載のある企業は3,139社中の3.8%にあたる119社となっている。図表Ⅱ-39および図表Ⅱ-40に示すように、委員会設置会社と監査役設置会社の間では、記載のある企業の比率に差異があり、この差異は統計上有意である。以降の分析では委員会設置会社、監査役設置会社別の数値も表示することとする。

図表Ⅱ-39 設置会社区別別の「女性取締役」記載状況（企業数）

|         | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計    |
|---------|-----------------|-----------------|-------|
| 委員会設置会社 | 15              | 42              | 57    |
| 監査役設置会社 | 119             | 3,020           | 3,139 |
| 合計      | 134             | 3,062           | 3,196 |

図表Ⅱ-40 設置会社区別別の「女性取締役」記載状況（構成比）



### 3. 2 経営層の構成と「女性取締役」記載状況

経営層の構成と「女性取締役」の記載状況の関係について

- (1) 取締役人数
- (2) 社外取締役人数・社外取締役比率
- (3) 独立役員人数・独立役員比率
- (4) 社外監査役比率
- (5) 社外役員比率

の5つの観点から、コーポレート・ガバナンス報告書のデータに基づき、属性別分析を行った。

#### (1) 取締役人数

図表Ⅱ-41は、記載のある企業と記載のない企業の2つのグループに関して、取締役人数別の企業数分布を示したものであり、図表Ⅱ-42は構成比である。

図表Ⅱ-41によると、取締役人数別に見た場合に企業の数が多いのは、記載のある企業では取締役人数が7人、記載のない企業では5人となっている。これを監査役設置会社と委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では最頻値は記載のある企業が7人、記載のない企業は5人、委員会設置会社では記載のある企業で9人、記載のない企業は7人となっている。

また、1社あたりの取締役数の平均値をみると記載のある企業が9.1人、記載のない企業が7.4人となっている。監査役設置会社だけで見た場合には記載がある企業が8.9人、記載のない企業が7.4人、委員会設置会社ではそれぞれ10.7人、8.1人となっている。すべてのケースで記載のある企業の方が取締役人数の平均値は高くなっている。しかしながら、両者の差はそれほど大きくない。記載のある企業の数に記載のない企業の数に比べてかなり少ないことを考慮すると、取締役人数と「女性取締役」記載の有無の間に何らかの関連性があるとはいえない結果となっている。

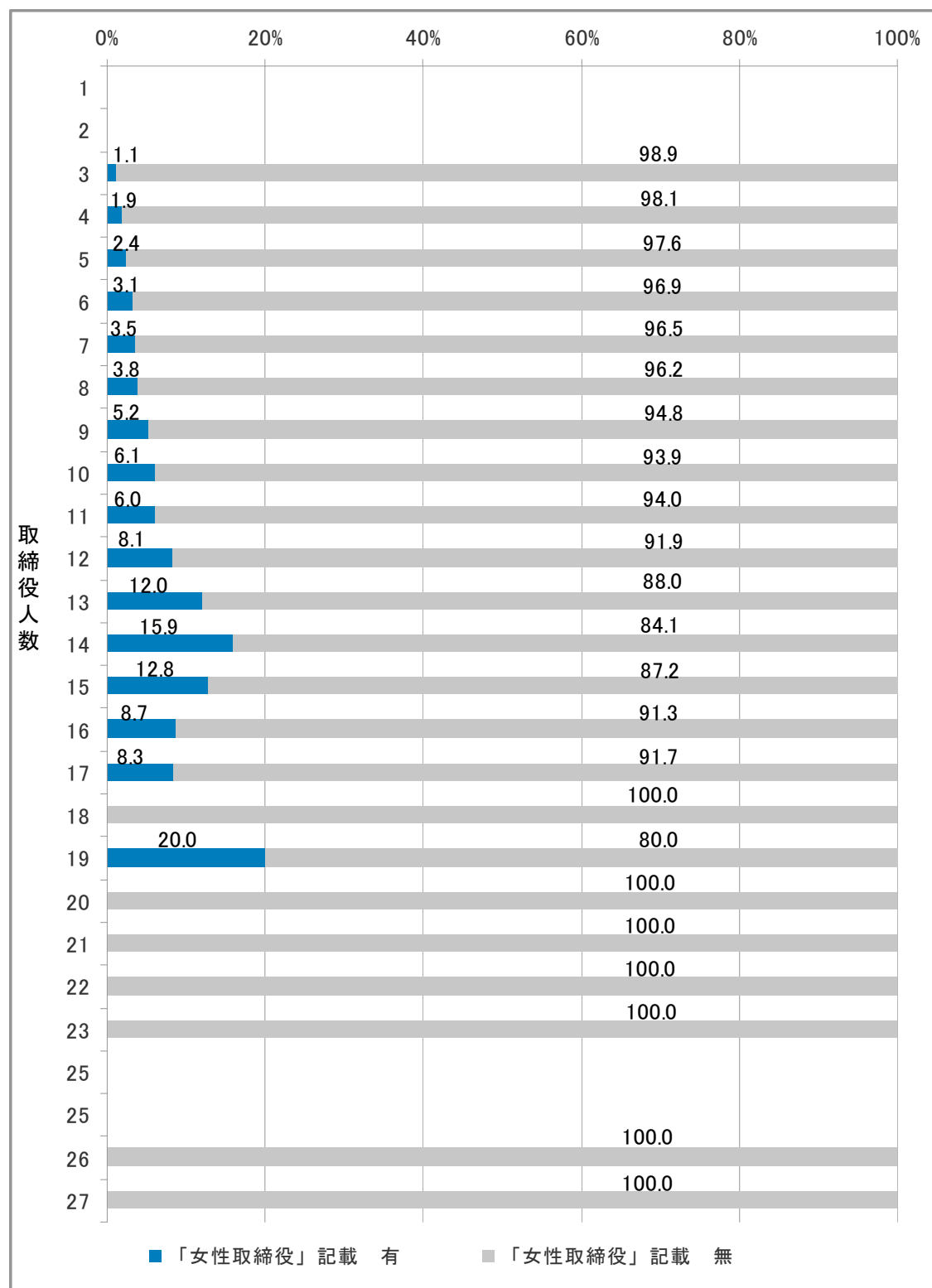
また、図表Ⅱ-42をみると、取締役人数が3人の企業では記載のある企業の比率が1.1%であるのに対して14人の企業ではその比率が15.9%となっており、この間は比率が逡増している。しかし、取締役人数が15人を超えると比率は逡減し、20人では20%に増加しており、これからも、取締役人数と「女性取締役」記載の有無の間に何らかの関連性があるとはいえない。なお、取締役人数が18人を超えると企業数も10社以下になるため、数値の信頼性が低下する点に留意が必要である。

図表Ⅱ-41 取締役人数別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 取締役<br>人数        | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計      | 「女性取締役」記載 有 |             | 「女性取締役」記載 無 |             |
|------------------|-----------------|-----------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                  |                 |                 |         | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 1                |                 |                 |         |             |             |             |             |
| 2                |                 |                 |         |             |             |             |             |
| 3                | 1               | 90              | 91      | 1           |             | 90          |             |
| 4                | 6               | 314             | 320     | 6           |             | 314         |             |
| 5                | 12              | 483             | 495     | 12          |             | 478         | 5           |
| 6                | 14              | 434             | 448     | 14          |             | 430         | 4           |
| 7                | 17              | 472             | 489     | 16          | 1           | 459         | 13          |
| 8                | 15              | 382             | 397     | 13          | 2           | 375         | 7           |
| 9                | 15              | 276             | 291     | 12          | 3           | 273         | 3           |
| 10               | 14              | 216             | 230     | 12          | 2           | 213         | 3           |
| 11               | 8               | 126             | 134     | 6           | 2           | 123         | 3           |
| 12               | 7               | 79              | 86      | 6           | 1           | 77          | 2           |
| 13               | 9               | 66              | 75      | 8           | 1           | 65          | 1           |
| 14               | 7               | 37              | 44      | 5           | 2           | 37          |             |
| 15               | 5               | 34              | 39      | 5           |             | 34          |             |
| 16               | 2               | 21              | 23      | 1           | 1           | 21          |             |
| 17               | 1               | 11              | 12      | 1           |             | 10          | 1           |
| 18               |                 | 7               | 7       |             |             | 7           |             |
| 19               | 1               | 4               | 5       | 1           |             | 4           |             |
| 20               |                 | 2               | 2       |             |             | 2           |             |
| 21               |                 | 2               | 2       |             |             | 2           |             |
| 22               |                 | 2               | 2       |             |             | 2           |             |
| 23               |                 | 1               | 1       |             |             | 1           |             |
| 25               |                 |                 |         |             |             |             |             |
| 25               |                 |                 |         |             |             |             |             |
| 26               |                 | 2               | 2       |             |             | 2           |             |
| 27               |                 | 1               | 1       |             |             | 1           |             |
| 合計               | 134             | 3,062           | 3,196   | 119         | 15          | 3,020       | 42          |
| 1社あたりの<br>平均取締役数 | 9.1             | 7.4             | 7.5     | 8.9         | 10.7        | 7.4         | 8.1         |
| 最頻値              | 17(7人)          | 483(5人)         | 495(5人) | 16(7人)      | 3(9人)       | 478(5人)     | 13(7人)      |

\* 18人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

図表Ⅱ-42 取締役人数別の「女性取締役」記載状況（構成比）



\* 18人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

## (2) 社外取締役人数と社外取締役比率

図表Ⅱ-43 は社外取締役人数別に記載のある企業とない企業の社数を示したものである。また図表Ⅱ-44 は、構成比である。

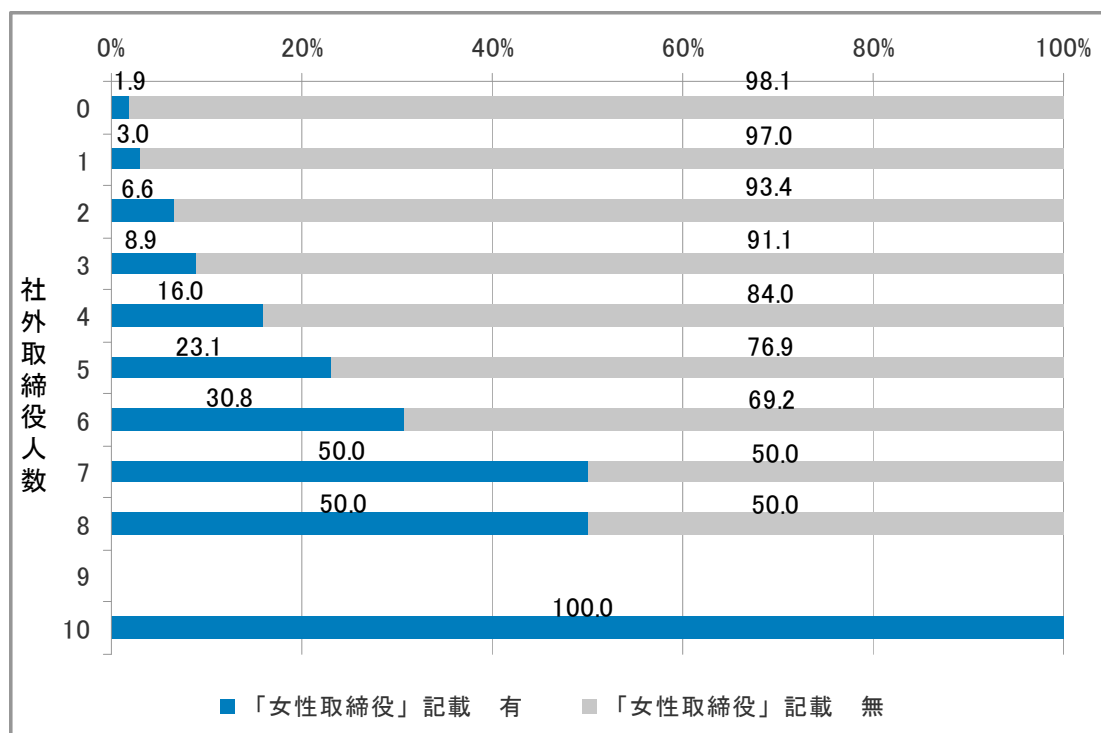
全体としては記載のある企業の平均値が 2.2 人、最頻値が 2 人、記載のない企業の平均値が 0.9 人、最頻値が 0 人となっており、記載のある企業と記載のない企業で平均値、最頻値ともに差異がある。また、図表Ⅱ-44 からは社外取締役人数が増えるにしたがって、記載のある企業の比率が増加している傾向がみてとれる。

このことを委員会設置会社と監査役設置会社という観点からみてみたい。図表Ⅱ-43 から、委員会設置会社のうち記載のある企業では社外取締役の人数は 3 人～10 人の範囲であり、記載のない企業では 2 人～8 人である。一方、監査役設置会社のうち記載のある企業ではその分布は 0 人～5 人、記載のない企業では 0 人～8 人となっている。図表Ⅱ-43 の 1 社あたりの平均社外取締役人数をみると、委員会設置会社のうち記載のある企業が 6.1 人、記載のない企業は 4.2 人、監査役設置会社のうち記載のある企業は 1.7 人、記載のない企業では 0.9 人となっており、委員会設置会社と監査役設置会社で大きな差異がある。最頻値を見ても委員会設置会社と監査役設置会社の間で差異が認められる。委員会設置会社の方が社外取締役人数が多く、かつ記載のある企業の比率が高いことが、全体としてこのような傾向を生じさせたものと考えられる。

図表Ⅱ-43 社外取締役人数別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 社外取締役人数            | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計        | 「女性取締役」記載 有 |             | 「女性取締役」記載 無 |             |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                    |                 |                 |           | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 0                  | 28              | 1,433           | 1,461     | 28          |             | 1,433       |             |
| 1                  | 29              | 929             | 958       | 29          |             | 929         |             |
| 2                  | 30              | 425             | 455       | 30          |             | 424         | 1           |
| 3                  | 16              | 164             | 180       | 15          | 1           | 151         | 13          |
| 4                  | 13              | 68              | 81        | 12          | 1           | 53          | 15          |
| 5                  | 9               | 30              | 39        | 5           | 4           | 23          | 7           |
| 6                  | 4               | 9               | 13        |             | 4           | 5           | 4           |
| 7                  | 2               | 2               | 4         |             | 2           | 1           | 1           |
| 8                  | 2               | 2               | 4         |             | 2           | 1           | 1           |
| 9                  |                 |                 |           |             |             |             |             |
| 10                 | 1               |                 | 1         |             | 1           |             |             |
| 合計                 | 134             | 3,062           | 3,196     | 119         | 15          | 3,020       | 42          |
| 1社あたりの<br>平均社外取締役数 | 2.2             | 0.9             | 1.0       | 1.7         | 6.1         | 0.9         | 4.2         |
| 最頻値                | 30(2人)          | 1,433(0人)       | 1,461(0人) | 30(2人)      | 4(5,6人)     | 1,433(0人)   | 15(4人)      |

図表Ⅱ-44 社外取締役人数別の「女性取締役」記載状況（構成比）



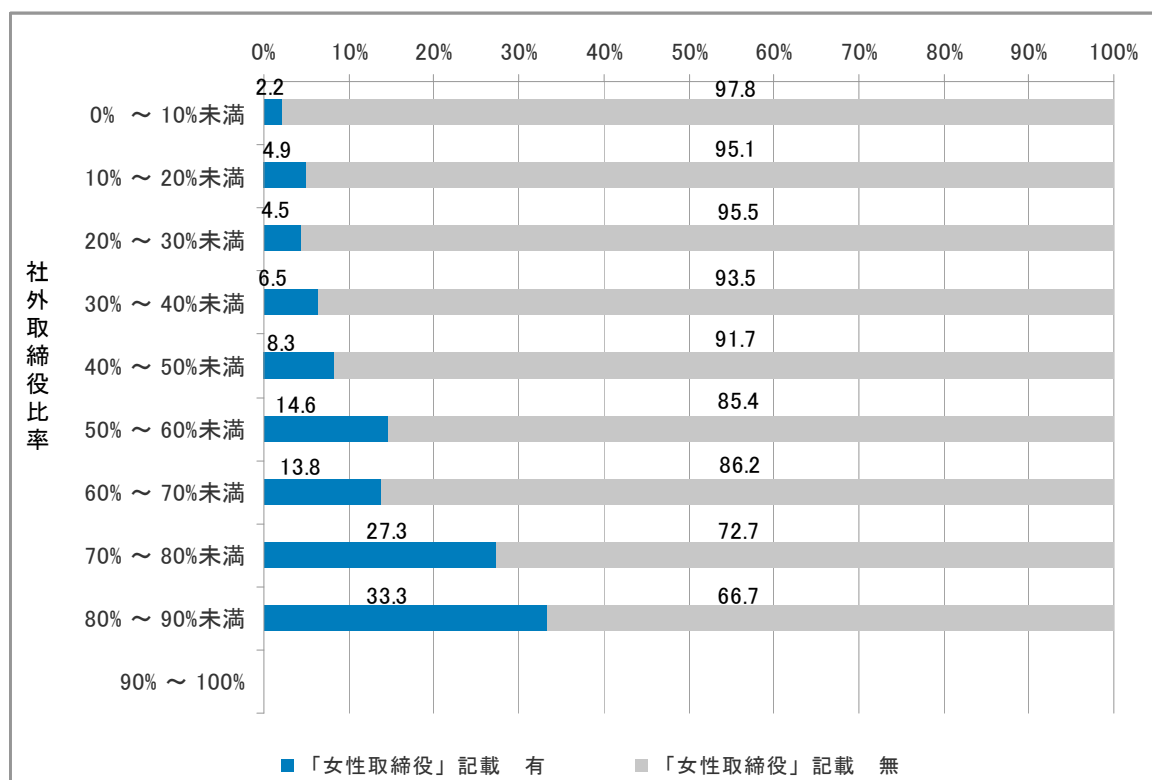
\* 7人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

一方、図表Ⅱ-45は社外取締役比率別に記載のある企業と記載のない企業の企業数を示したものであり。図表Ⅱ-46は構成比である。

図表Ⅱ-45 社外取締役比率別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 社外取締役比率     | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無   | 合計                | 「女性取締役」記載 有    |                | 「女性取締役」記載 無       |                              |
|-------------|-----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------------------|
|             |                 |                   |                   | 監査役<br>設置会社    | 委員会<br>設置会社    | 監査役<br>設置会社       | 委員会<br>設置会社                  |
| 0% ～ 10%未満  | 35              | 1,547             | 1,582             | 35             |                | 1,547             |                              |
| 10% ～ 20%未満 | 33              | 638               | 671               | 33             |                | 638               |                              |
| 20% ～ 30%未満 | 23              | 491               | 514               | 22             | 1              | 490               | 1                            |
| 30% ～ 40%未満 | 12              | 173               | 185               | 11             | 1              | 167               | 6                            |
| 40% ～ 50%未満 | 9               | 100               | 109               | 8              | 1              | 90                | 10                           |
| 50% ～ 60%未満 | 13              | 76                | 89                | 8              | 5              | 66                | 10                           |
| 60% ～ 70%未満 | 4               | 25                | 29                | 1              | 3              | 16                | 9                            |
| 70% ～ 80%未満 | 3               | 8                 | 11                |                | 3              | 4                 | 4                            |
| 80% ～ 90%未満 | 2               | 4                 | 6                 | 1              | 1              | 2                 | 2                            |
| 90% ～ 100%  |                 |                   |                   |                |                |                   |                              |
| 合計          | 134             | 3,062             | 3,196             | 119            | 15             | 3,020             | 42                           |
| 最頻値         | 35<br>(0%～10%)  | 1,547<br>(0%～10%) | 1,582<br>(0%～10%) | 35<br>(0%～10%) | 5<br>(50%～60%) | 1,547<br>(0%～10%) | 10<br>(40%～50%)<br>(50%～60%) |

図表Ⅱ-46 社外取締役比率別の「女性取締役」記載状況（構成比）



\* 80%～90%未満は、サンプル数が 10 以下と少ないことに留意が必要である。

図表Ⅱ-45 は図表Ⅱ-43 と同様な傾向を示している。また、図表Ⅱ-46 は社外取締役比率が高いほど記載のある企業の比率が高いことを示している。

### (3) 独立役員人数と独立役員比率

図表Ⅱ-47 は独立役員人数別に、記載のある企業とない企業の社数を示したものであり、図表Ⅱ-48 は構成比である。なお、ここでの独立役員人数は「女性活躍」記載有無の分析と同じく下記の通りである。

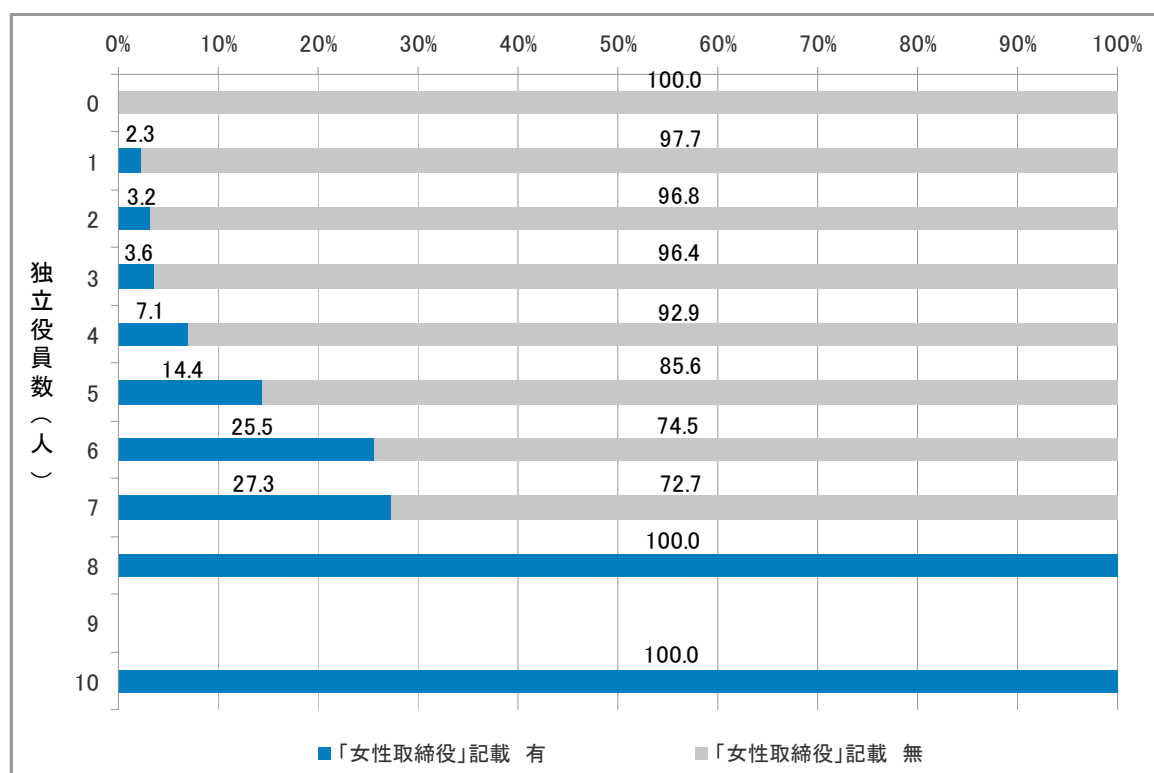
$$\text{独立役員人数} = \text{社外取締役中の独立役員人数} + \text{社外監査役中の独立役員人数}$$

図表Ⅱ-47 によると、1 社あたりの独立役員数の平均値は記載のある企業で 3.4 人、記載のない企業では 2.0 人となっている。これを監査役設置会社、委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では記載のある企業が 3.1 人、記載のない企業が 2.0 人、委員会設置会社では記載のある企業が 5.6 人、記載のない企業が 2.7 人となっている。図表Ⅱ-48 からは独立役員数が多くなるほど、記載のある企業の比率が高くなる傾向にあることがわかる。

図表Ⅱ-47 独立役員人数別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 独立役人数             | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計        | 「女性取締役」記載 有 |             | 「女性取締役」記載 無 |             |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   |                 |                 |           | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 0                 | 0               | 5               | 5         |             |             | 5           |             |
| 1                 | 33              | 1,411           | 1,444     | 33          | 0           | 1,394       | 17          |
| 2                 | 28              | 855             | 883       | 27          | 1           | 850         | 5           |
| 3                 | 16              | 424             | 440       | 14          | 2           | 419         | 5           |
| 4                 | 17              | 224             | 241       | 15          | 2           | 216         | 8           |
| 5                 | 15              | 89              | 104       | 13          | 2           | 85          | 4           |
| 6                 | 12              | 35              | 47        | 9           | 3           | 33          | 2           |
| 7                 | 6               | 16              | 22        | 4           | 2           | 15          | 1           |
| 8                 | 6               |                 | 6         | 4           | 2           | 1           |             |
| 9                 |                 |                 | 0         | 0           |             | 2           |             |
| 10                | 1               |                 | 1         |             | 1           |             |             |
| 合計                | 134             | 3,062           | 3,196     | 119         | 15          | 3,020       | 42          |
| 1社あたりの<br>平均独立役員数 | 3.4             | 2.0             | 2.0       | 3.1         | 5.6         | 2.0         | 2.7         |
| 最頻値               | 33(1人)          | 1,411(1人)       | 1,444(1人) | 33(1人)      | 3(6人)       | 1,394(1人)   | 17(1人)      |

図表Ⅱ-48 独立役員人数別の「女性取締役」記載状況（構成比）



\* 8人以上は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

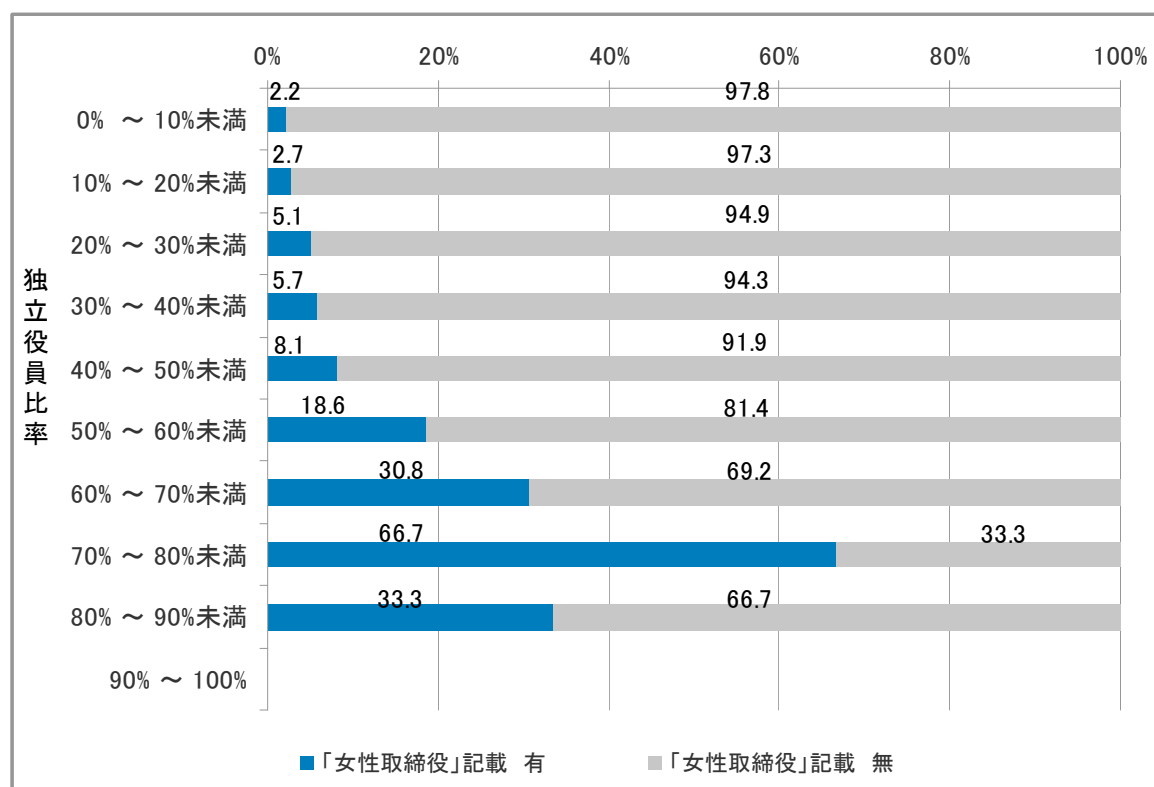
一方、図表Ⅱ-49は独立役員比率（委員会設置会社は（社外取締役の独立役員数）／（取締役数）、監査役設置会社では（社外取締役の独立役員数＋社外監査役の独立役員数）／（取

締役数＋監査役数)) の比率別に、記載のある企業と記載のない企業の社数を示したものである。また、図表Ⅱ-50 はそれを比率で示したものである。

図表Ⅱ-49 独立役員比率別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 独立役員比率      | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無    | 合計                 | 「女性取締役」記載 有                  |                | 「女性取締役」記載 無        |                 |
|-------------|-----------------|--------------------|--------------------|------------------------------|----------------|--------------------|-----------------|
|             |                 |                    |                    | 監査役<br>設置会社                  | 委員会<br>設置会社    | 監査役<br>設置会社        | 委員会<br>設置会社     |
| 0% ～ 10%未満  | 13              | 585                | 598                | 13                           |                | 584                | 1               |
| 10% ～ 20%未満 | 36              | 1,286              | 1,322              | 36                           |                | 1,274              | 12              |
| 20% ～ 30%未満 | 38              | 702                | 740                | 36                           | 2              | 694                | 8               |
| 30% ～ 40%未満 | 19              | 315                | 334                | 17                           | 2              | 311                | 4               |
| 40% ～ 50%未満 | 10              | 114                | 124                | 9                            | 1              | 107                | 7               |
| 50% ～ 60%未満 | 11              | 48                 | 59                 | 6                            | 5              | 40                 | 8               |
| 60% ～ 70%未満 | 4               | 9                  | 13                 | 2                            | 2              | 8                  | 1               |
| 70% ～ 80%未満 | 2               | 1                  | 3                  |                              | 2              | 1                  |                 |
| 80% ～ 90%未満 | 1               | 2                  | 3                  |                              | 1              | 1                  | 1               |
| 90% ～ 100%  |                 |                    |                    |                              |                |                    |                 |
| 合計          | 134             | 3,062              | 3,196              | 119                          | 15             | 3,020              | 42              |
| 最頻値         | 38<br>(20%～30%) | 1,286<br>(10%～20%) | 1,322<br>(10%～20%) | 36<br>(10%～20%)<br>(20%～30%) | 5<br>(50%～60%) | 1,274<br>(10%～20%) | 12<br>(10%～20%) |

図表Ⅱ-50 独立役員比率別の「女性取締役」記載状況（構成比）



\* 70%～80%未満、80%～90%未満は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

これらの図表からは、独立役員比率が高いほど、記載のある企業の比率が高いという傾向は顕著にはみられない。

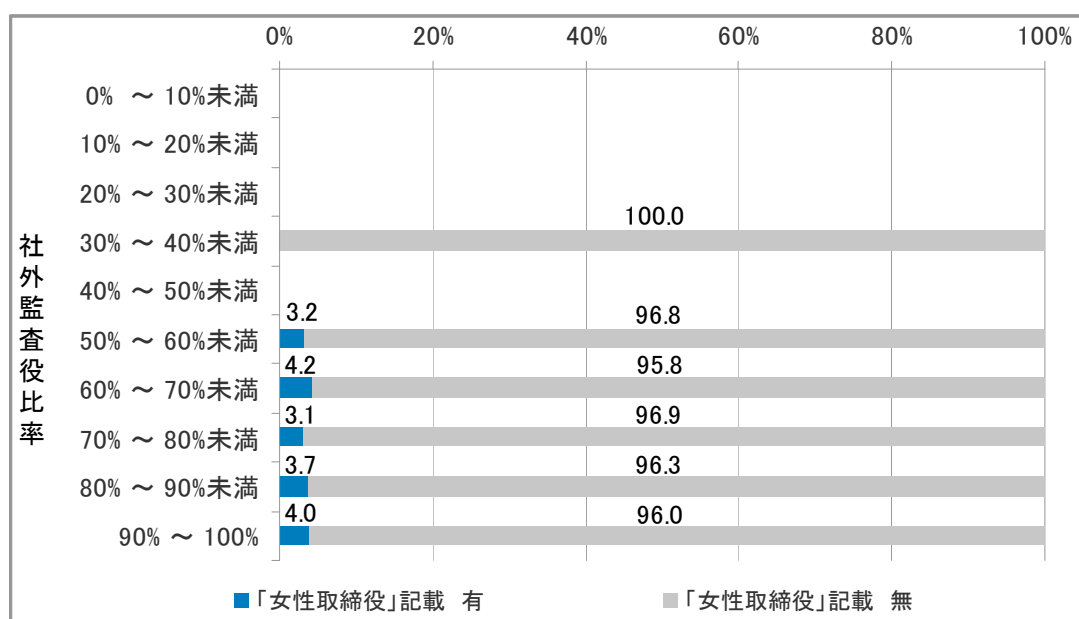
#### (4) 社外監査役比率

図表Ⅱ-51は社外監査役比率（社外監査役数／監査役数）別に、記載のある企業とない企業の企業数を示したものであり、図表Ⅱ-52は構成比である。図表Ⅱ-51、図表Ⅱ-52からは、社外監査役比率と記載の有無の間には関連性は認められない。

図表Ⅱ-51 社外監査役比率別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 社外監査役比率     | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無    | 合計                 | 「女性取締役」記載 有     |             | 「女性取締役」記載 無        |             |
|-------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------|--------------------|-------------|
|             |                 |                    |                    | 監査役<br>設置会社     | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社        | 委員会<br>設置会社 |
| 0% ～ 10%未満  |                 |                    |                    |                 |             |                    |             |
| 10% ～ 20%未満 |                 |                    |                    |                 |             |                    |             |
| 20% ～ 30%未満 |                 |                    |                    |                 |             |                    |             |
| 30% ～ 40%未満 |                 | 1                  | 1                  |                 |             | 1                  |             |
| 40% ～ 50%未満 |                 |                    |                    |                 |             |                    |             |
| 50% ～ 60%未満 | 19              | 578                | 597                | 19              |             | 578                |             |
| 60% ～ 70%未満 | 64              | 1,450              | 1,514              | 64              |             | 1,450              |             |
| 70% ～ 80%未満 | 16              | 506                | 522                | 16              |             | 506                |             |
| 80% ～ 90%未満 | 1               | 26                 | 27                 | 1               |             | 26                 |             |
| 90% ～ 100%  | 19              | 459                | 478                | 19              |             | 459                |             |
| 合計          | 119             | 3,020              | 3,139              | 119             |             | 3,020              |             |
| 最頻値         | 64<br>(60%～70%) | 1,450<br>(60%～70%) | 1,514<br>(60%～70%) | 64<br>(60%～70%) |             | 1,450<br>(60%～70%) |             |

図表Ⅱ-52 社外監査役比率別の「女性取締役」記載状況（構成比）



## (5) 社外役員比率

図表Ⅱ-53 は社外役員比率別に、記載のある企業と記載のない企業の企業数を示したものであり、図表Ⅱ-54 は構成比である。なお、社外役員比率の算出方法は「女性活躍」記載有無の分析と同じく、下記の通りである。

- ・ 委員会設置会社

$$\text{社外役員比率} = \text{社外取締役人数} / \text{取締役人数}$$

- ・ 監査役設置会社

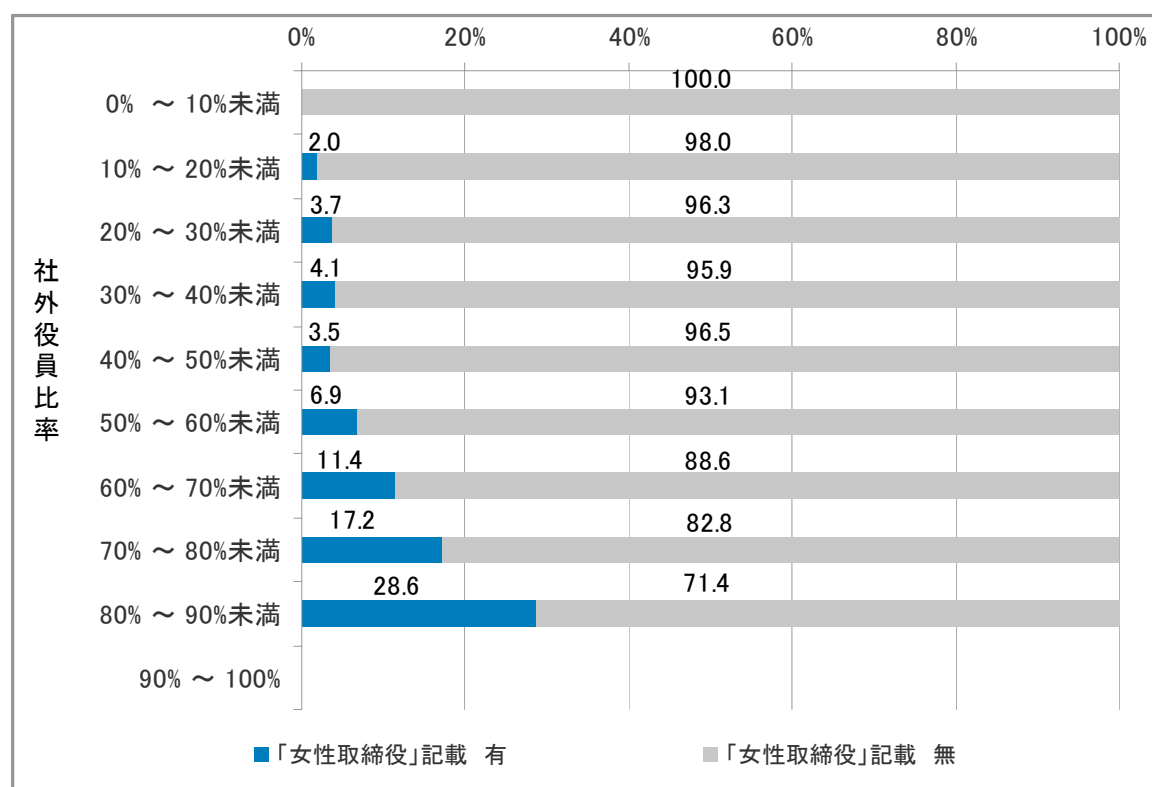
$$\text{社外役員比率} = (\text{社外取締役人数} + \text{社外監査役人数}) / (\text{取締役人数} + \text{監査役人数})$$

図表Ⅱ-53 によると、記載のある企業も記載のない企業も社外役員比率が 20%～30%未満の区分が最も企業数が多い。監査役設置会社、委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では記載のある企業も記載のない企業も、社外役員比率が 20%～30%未満の区分が最も企業数が多い。一方、委員会設置会社では、記載のある企業では 50%～60%未満、記載のない企業では 40%～50%未満および 50%～60%未満の区分で企業数が最多となっている。図表Ⅱ-54 からは社外役員比率が高くなるにつれて、記載のある企業の比率が高くなる傾向がみられる。

図表Ⅱ-53 社外役員比率別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 社外役員比率      | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無    | 合計                 | 「女性取締役」記載 有     |                | 「女性取締役」記載 無        |                              |
|-------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------------------|------------------------------|
|             |                 |                    |                    | 監査役<br>設置会社     | 委員会<br>設置会社    | 監査役<br>設置会社        | 委員会<br>設置会社                  |
| 0% ～ 10%未満  |                 | 3                  | 3                  |                 |                | 3                  |                              |
| 10% ～ 20%未満 | 8               | 391                | 399                | 8               |                | 391                |                              |
| 20% ～ 30%未満 | 43              | 1,127              | 1,170              | 42              | 1              | 1,126              | 1                            |
| 30% ～ 40%未満 | 34              | 794                | 828                | 33              | 1              | 788                | 6                            |
| 40% ～ 50%未満 | 14              | 390                | 404                | 13              | 1              | 380                | 10                           |
| 50% ～ 60%未満 | 19              | 258                | 277                | 14              | 5              | 248                | 10                           |
| 60% ～ 70%未満 | 9               | 70                 | 79                 | 6               | 3              | 61                 | 9                            |
| 70% ～ 80%未満 | 5               | 24                 | 29                 | 2               | 3              | 20                 | 4                            |
| 80% ～ 90%未満 | 2               | 5                  | 7                  | 1               | 1              | 3                  | 2                            |
| 90% ～ 100%  |                 |                    |                    |                 |                |                    |                              |
| 合計          | 134             | 3,062              | 3,196              | 119             | 15             | 3,020              | 42                           |
| 最頻値         | 43<br>(20%～30%) | 1,127<br>(20%～30%) | 1,170<br>(20%～30%) | 42<br>(20%～30%) | 5<br>(50%～60%) | 1,126<br>(20%～30%) | 10<br>(40%～50%)<br>(50%～60%) |

図表Ⅱ-54 社外役員比率別の「女性取締役」記載状況（構成比）



\*80%～90%未満は、サンプル数が10以下と少ないことに留意が必要である。

### 3.3 業種別の「女性取締役」記載状況

図表Ⅱ-55は業種（東京証券取引所33業種）別にみた記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-56は構成比である。

図Ⅱ-55から記載のある企業数が多い業種はサービス業（22社）、小売業（15社）、情報・通信業（14社）、化学（12社）、食料品（11社）、卸売業（11社）等である。記載のある企業の比率が高い業種は、図Ⅱ-56から保険業（50.0%）、空運業（16.7%）、鉱業（14.3%）、食料品（9.6%）、電気・ガス（9.5%）、石油・石炭（9.1%）等である。特に保険業では対象企業10社（全て監査役設置会社）中の5社で女性取締役にに関する記載がある。保険業に次いで記載のある企業の比率が高い業種は空運業と鉱業であるが、空運業は対象企業6社のうち1社、また鉱業は対象企業7社のうち1社において記載のある企業があるだけである。対象企業数が多くかつ記載のある企業の比率が高い業種は食料品（114社中の11社で9.6%）、銀行業（92社中の8社で8.7%）である。

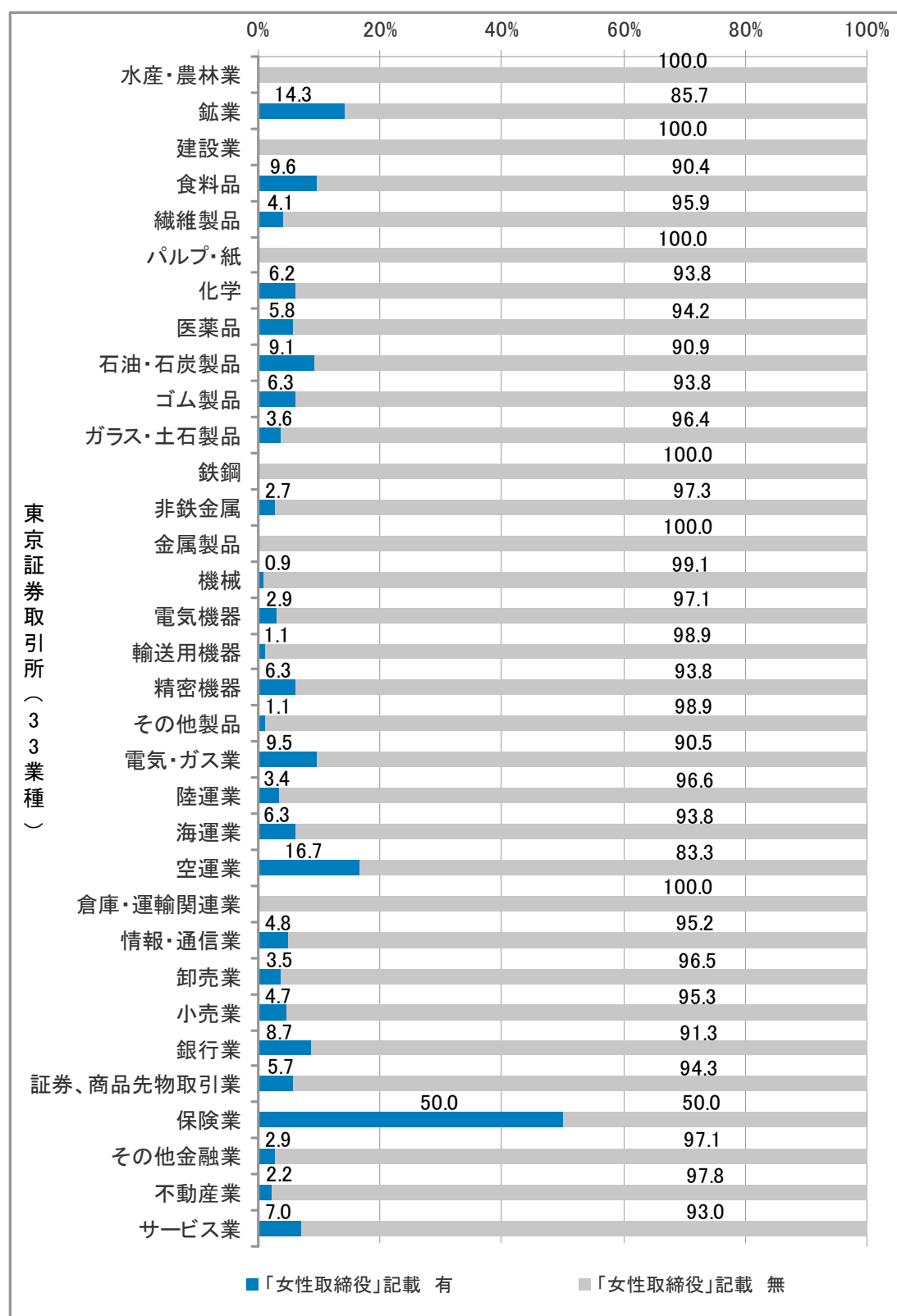
全般的に業種によって記載のある企業の比率にかなりのばらつきがあるが、その中でサービス業の方が製造業に比べて記載のある企業の比率が高い傾向にある。しかし、サービス業のなかでも小売業、卸売業といった企業数の多い業種で比率が低い。製造業においても機械、電気機器のように企業数が多い業種において、記載のある企業の比率が低いケー

スがある。これは、前述の「女性活躍」記載有無における業種別の記載のある企業の状況と同様の傾向である。

図表Ⅱ-55 業種別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 社外役員比率     | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計    | 「女性取締役」記載 有 |             | 「女性取締役」記載 無 |             |
|------------|-----------------|-----------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|            |                 |                 |       | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 水産・農林業     |                 | 10              | 10    |             |             | 10          |             |
| 鉱業         | 1               | 6               | 7     | 1           |             | 6           |             |
| 建設業        |                 | 160             | 160   |             |             | 160         |             |
| 食料品        | 11              | 103             | 114   | 11          |             | 103         |             |
| 繊維製品       | 2               | 47              | 49    | 2           |             | 47          |             |
| パルプ・紙      |                 | 24              | 24    |             |             | 24          |             |
| 化学         | 12              | 182             | 194   | 10          | 2           | 182         |             |
| 医薬品        | 3               | 49              | 52    | 2           | 1           | 46          | 3           |
| 石油・石炭製品    | 1               | 10              | 11    | 1           |             | 10          |             |
| ゴム製品       | 1               | 15              | 16    | 1           |             | 14          | 1           |
| ガラス・土石製品   | 2               | 54              | 56    | 2           |             | 53          | 1           |
| 鉄鋼         |                 | 46              | 46    |             |             | 45          | 1           |
| 非鉄金属       | 1               | 36              | 37    | 1           |             | 36          |             |
| 金属製品       |                 | 81              | 81    |             |             | 80          | 1           |
| 機械         | 2               | 215             | 217   | 2           |             | 213         | 2           |
| 電気機器       | 7               | 236             | 243   | 4           | 3           | 229         | 7           |
| 輸送用機器      | 1               | 93              | 94    | 1           |             | 93          |             |
| 精密機器       | 3               | 45              | 48    | 2           | 1           | 44          | 1           |
| その他製品      | 1               | 93              | 94    | 1           |             | 91          | 2           |
| 電気・ガス業     | 2               | 19              | 21    | 2           |             | 18          | 1           |
| 陸運業        | 2               | 56              | 58    | 2           |             | 55          | 1           |
| 海運業        | 1               | 15              | 16    | 1           |             | 15          |             |
| 空運業        | 1               | 5               | 6     | 1           |             | 5           |             |
| 倉庫・運輸関連業   |                 | 42              | 42    |             |             | 42          |             |
| 情報・通信業     | 14              | 277             | 291   | 14          |             | 275         | 2           |
| 卸売業        | 11              | 301             | 312   | 11          |             | 296         | 5           |
| 小売業        | 15              | 302             | 317   | 13          | 2           | 300         | 2           |
| 銀行業        | 8               | 84              | 92    | 6           | 2           | 81          | 3           |
| 証券、商品先物取引業 | 2               | 33              | 35    |             | 2           | 30          | 3           |
| 保険業        | 5               | 5               | 10    | 5           |             | 5           |             |
| その他金融業     | 1               | 34              | 35    |             | 1           | 32          | 2           |
| 不動産業       | 2               | 90              | 92    | 2           |             | 89          | 1           |
| サービス業      | 22              | 294             | 316   | 21          | 1           | 291         | 3           |
| 合計         | 134             | 3,062           | 3,196 | 119         | 15          | 3,020       | 42          |

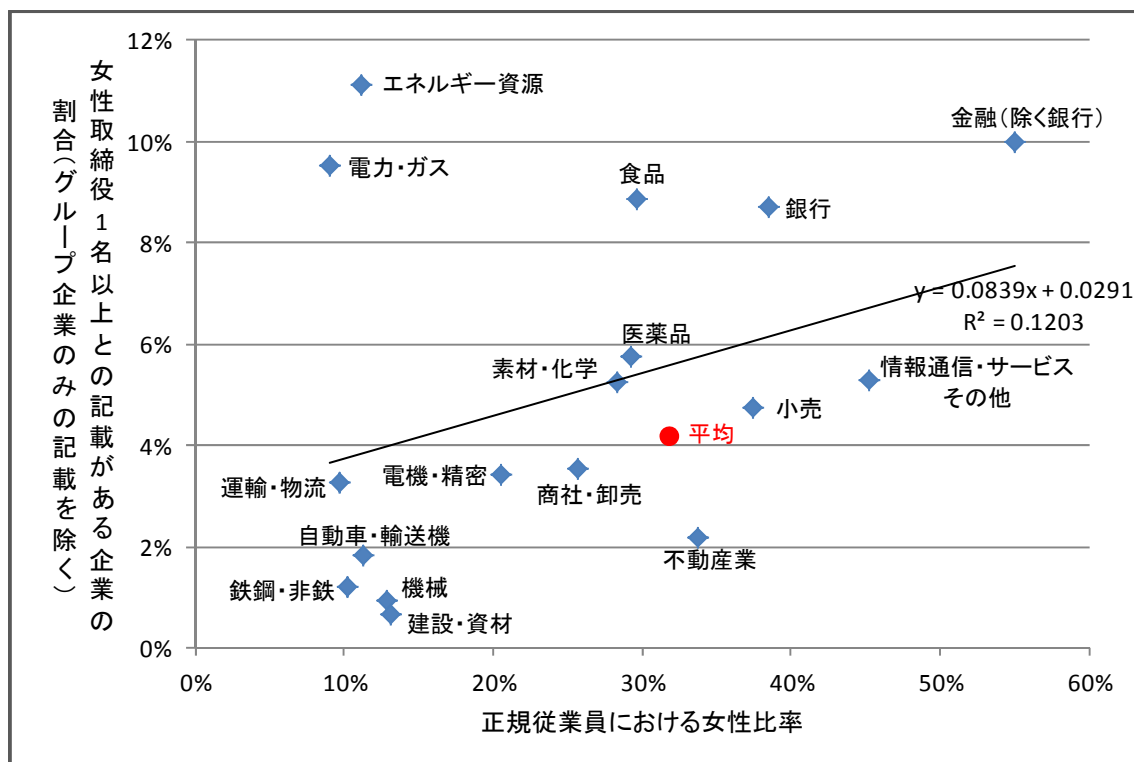
図表Ⅱ-56 業種別の「女性取締役」記載状況（構成比）



また、図表Ⅱ-57は、女性従業員比率と「女性取締役」の記載状況の関係をみたものである

る。概ね、正規従業員の女性比率が高いほど、「女性取締役」についての記載が多いという傾向がみられる。ただし、銀行業、金融業（除く銀行）、食品業、エネルギー資源業、電力・ガス業は、女性従業員比率の水準に比べて、「女性取締役」について開示している企業の比率が高いという特徴がみられる。

図表Ⅱ-57 女性従業員比率と「女性取締役」記載状況の関係



\* 各業種の女性従業員比率は、平成 22 年国勢調査により算出。

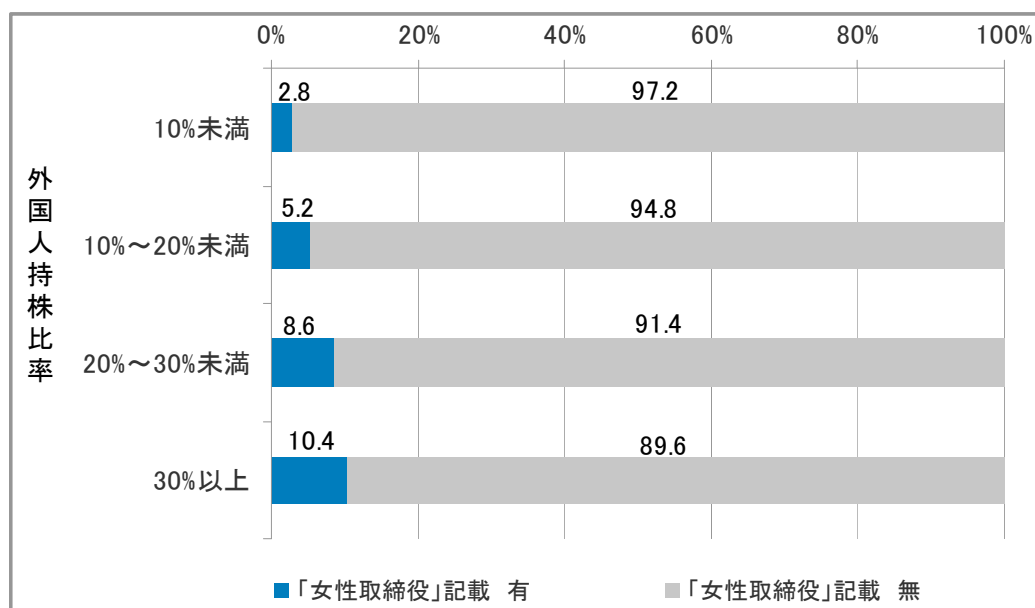
### 3. 4 外国人持株比率と「女性取締役」の記載状況

図表Ⅱ-58は外国人持株比率別の記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-59は構成比である。図表Ⅱ-59は、外国人持株比率が高いほど、記載のある企業の比率が高くなる傾向を示している。

図表Ⅱ-58 外国人持株比率別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 外国人持株比率   | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無  | 合計               | 「女性取締役」記載 有   |              | 「女性取締役」記載 無      |                       |
|-----------|-----------------|------------------|------------------|---------------|--------------|------------------|-----------------------|
|           |                 |                  |                  | 監査役<br>設置会社   | 委員会<br>設置会社  | 監査役<br>設置会社      | 委員会<br>設置会社           |
| 10%未満     | 62              | 2,145            | 2,207            | 59            | 3            | 2,134            | 11                    |
| 10%～20%未満 | 26              | 472              | 498              | 24            | 2            | 460              | 12                    |
| 20%～30%未満 | 23              | 246              | 269              | 19            | 4            | 238              | 8                     |
| 30%以上     | 23              | 199              | 222              | 17            | 6            | 188              | 11                    |
| 合計        | 134             | 3,062            | 3,196            | 119           | 15           | 3,020            | 42                    |
| 最頻値       | 62<br>(10%未満)   | 2,145<br>(10%未満) | 2,207<br>(10%未満) | 59<br>(10%未満) | 6<br>(30%以上) | 2,134<br>(10%未満) | 12<br>(10%～20%<br>未満) |

図表Ⅱ-59 外国人持株比率別の「女性取締役」記載状況（構成比）



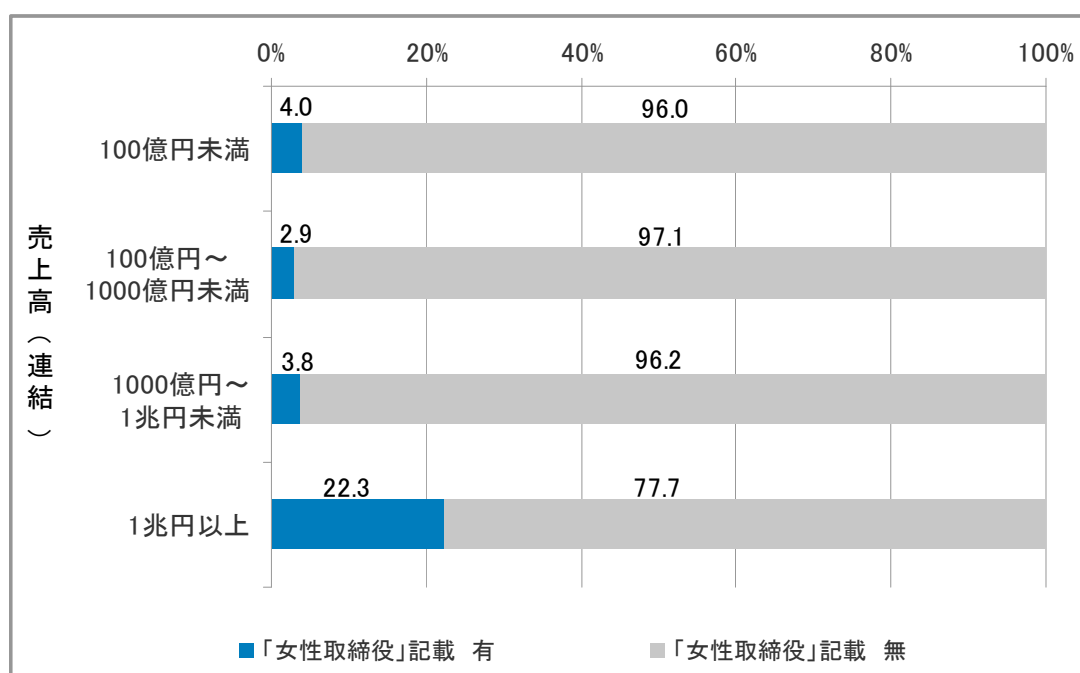
### 3. 5 売上高(連結ベース)と「女性取締役」の記載状況

図表Ⅱ-60 は連結売上高別の記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-61 は構成比である。図表Ⅱ-61 をみると、売上高が1兆円以下では、記載のある企業の比率は小さく差異もみられない。しかし、売上高1兆円以上の企業では記載のある企業の比率は22.3%であり、他と比較すると高い数値になっている。監査役設置会社と委員会設置会社別にみた場合、監査役設置会社全体では記載のある企業が119社、記載のない企業が3,020社であるのに対して、売上高1兆円以上の企業では記載のある企業が26社、記載のない企業が104社となっており、全体と異なる傾向を示している。委員会設置会社においても売上高1兆円以上の企業では記載のある企業が5社、記載のない企業が4社となっており、企業数は少ないものの記載のある企業の比率が高くなっている。

図表Ⅱ-60 売上高（連結）別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 売上高            | 「女性取締役」<br>記載 有            | 「女性取締役」<br>記載 無               | 合計                            | 「女性取締役」記載 有                |                        | 「女性取締役」記載 無                   |                            |
|----------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------|
|                |                            |                               |                               | 監査役<br>設置会社                | 委員会<br>設置会社            | 監査役<br>設置会社                   | 委員会<br>設置会社                |
| 100億円未満        | 32                         | 767                           | 799                           | 32                         |                        | 758                           | 9                          |
| 100億円～1000億円未満 | 46                         | 1,547                         | 1,593                         | 42                         | 4                      | 1,532                         | 15                         |
| 1000億円～1兆円未満   | 25                         | 640                           | 665                           | 19                         | 6                      | 626                           | 14                         |
| 1兆円以上          | 31                         | 108                           | 139                           | 26                         | 5                      | 104                           | 4                          |
| 合計             | 134                        | 3,062                         | 3,196                         | 119                        | 15                     | 3,020                         | 42                         |
| 最頻値            | 46<br>(100億円～<br>1000億円未満) | 1,547<br>(100億円～<br>1000億円未満) | 1,593<br>(100億円～<br>1000億円未満) | 42<br>(100億円～<br>1000億円未満) | 6<br>(100億円～<br>1兆円未満) | 1,532<br>(100億円～<br>1000億円未満) | 15<br>(100億円～<br>1000億円未満) |

図表Ⅱ-61 売上高（連結）別の「女性取締役」記載状況（構成比）



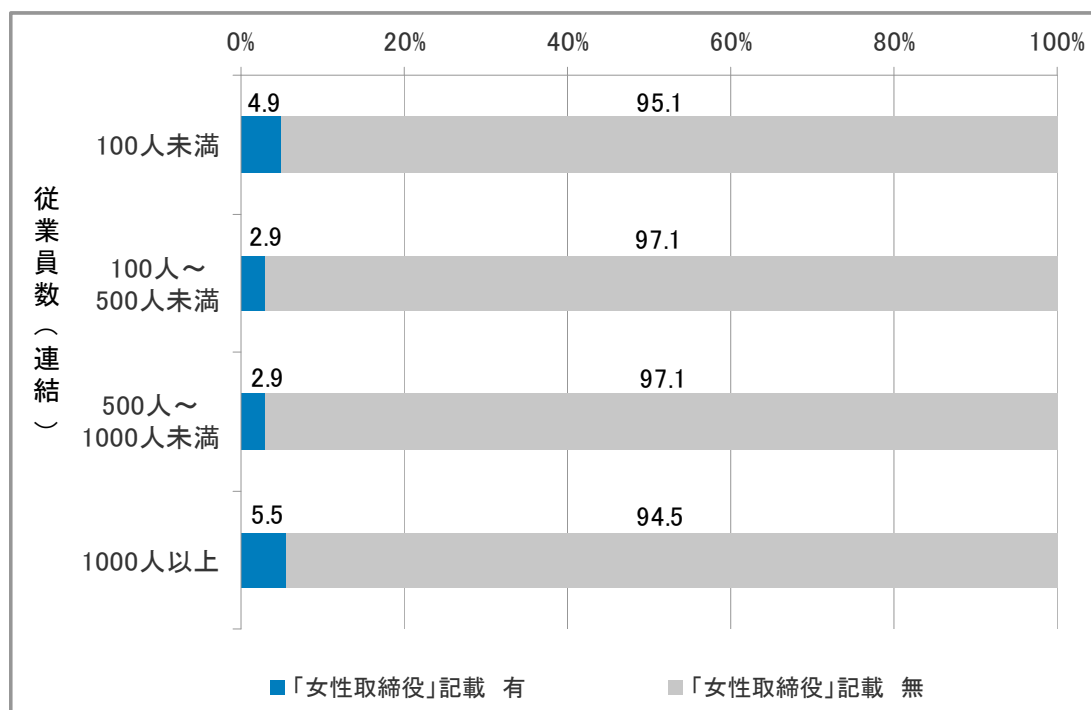
### 3. 6 従業員数(連結ベース)と「女性取締役」の記載状況

図表Ⅱ-62 は連結ベースの従業員数別にみた記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-63 は構成比である。図表Ⅱ-63 から 1,000 人以上の企業で記載のある企業の比率が最も高い。これを監査役設置会社、委員会設置会社別にみると、監査役設置会社では全体で記載のある企業が 119 社、記載のない企業が 3,020 社であるが、従業員 1,000 人以上の企業では記載のある企業が 63 社、記載のない企業が 1,284 社となっており、全体と比較し比率が高くなっている。このような傾向は委員会設置会社においても同様である。

図表Ⅱ-62 従業員数（連結）別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 従業員数         | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無    | 合計                 | 「女性取締役」記載 有     |                 | 「女性取締役」記載 無        |                 |
|--------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|              |                 |                    |                    | 監査役<br>設置会社     | 委員会<br>設置会社     | 監査役<br>設置会社        | 委員会<br>設置会社     |
| 100人未満       | 13              | 255                | 268                | 13              |                 | 252                | 3               |
| 100人～500人未満  | 28              | 922                | 950                | 28              |                 | 915                | 7               |
| 500人～1000人未満 | 17              | 574                | 591                | 15              | 2               | 569                | 5               |
| 1000人以上      | 76              | 1,311              | 1,387              | 63              | 13              | 1,284              | 27              |
| 合計           | 134             | 3,062              | 3,196              | 119             | 15              | 3,020              | 42              |
| 最頻値          | 76<br>(1000人以上) | 1,311<br>(1000人以上) | 1,387<br>(1000人以上) | 63<br>(1000人以上) | 13<br>(1000人以上) | 1,284<br>(1000人以上) | 27<br>(1000人以上) |

図表Ⅱ-63 従業員数（連結）別の「女性取締役」記載状況（構成比）



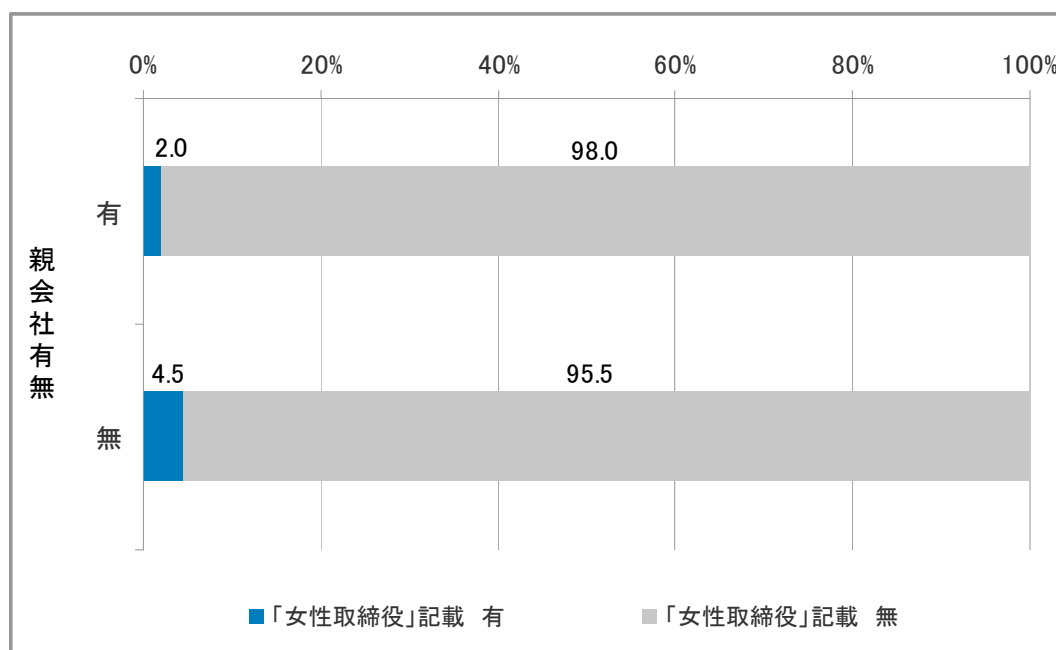
### 3. 7 親会社の有無と「女性取締役」の記載状況

図表Ⅱ-64 は親会社有無別の記載のある企業と記載のない企業の企業数であり、図表Ⅱ-65 は構成比である。親会社の有無ともに記載のある企業の比率は低く、大きな差異もみられない。

図表Ⅱ-64 親会社有無別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 親会社有無 | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計    | 「女性取締役」記載 有 |             | 「女性取締役」記載 無 |             |
|-------|-----------------|-----------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|       |                 |                 |       | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 | 監査役<br>設置会社 | 委員会<br>設置会社 |
| 有     | 7               | 348             | 355   | 5           | 2           | 338         | 10          |
| 無     | 127             | 2,714           | 2,841 | 114         | 13          | 2,682       | 32          |
| 合計    | 134             | 3,062           | 3,196 | 119         | 15          | 3,020       | 42          |

図表Ⅱ-65 親会社有無別の「女性取締役」記載状況（構成比）



### 3. 8 上場取引所と「女性取締役」の記載状況

図表Ⅱ-66は上場取引所別に記載のある企業と記載のない企業の企業数を示しており、図表Ⅱ-67は構成比である。図表中の「東証一部 & 大証一部」、「東証二部 & 大証二部」、「東京JASDAQ & 大阪JASDAQ」はすでに述べたように市場統合を勘案したものである。すなわち、「東証一部 & 大証一部」の数値はコーポレート・ガバナンス報告書に上場取引所として「東証一部」または「大証一部」と記載している企業数であり、同様に「東証二部 & 大証二部」は「東証二部」または「大証二部」と記載している企業数、「東京JASDAQ & 大阪JASDAQ」は「東京JASDAQ」または「大阪JASDAQ」と記載している企業数である。

図表Ⅱ-67に示すように東証一部以外にも、名古屋一部、札幌、福岡の各取引所で記載のある企業の比率が高い。これは名古屋一部、札幌、福岡の各取引所には東証一部と重複上場している企業が多いことによるものである。

図表Ⅱ-66 上場取引所別の「女性取締役」記載状況（企業数）

| 上場取引所               | 「女性取締役」<br>記載 有 | 「女性取締役」<br>記載 無 | 合計    |
|---------------------|-----------------|-----------------|-------|
| 東証一部 & 大証一部         | 85              | 1,545           | 1,630 |
| 東証二部 & 大証二部         | 13              | 497             | 510   |
| マザーズ                | 8               | 173             | 181   |
| 東京JASDAQ & 大阪JASDAQ | 27              | 734             | 761   |
| 東証(未定)              |                 | 2               |       |
| 大阪(未定)              |                 | 2               | 2     |
| 名古屋一部               | 17              | 164             | 181   |
| 名古屋二部               | 4               | 89              | 93    |
| セントレック              |                 | 10              | 10    |
| 名古屋(未定)             |                 | 1               | 1     |
| 札幌                  | 4               | 47              | 51    |
| アンビシャス              |                 | 5               | 5     |
| 札幌(未定)              |                 |                 |       |
| 福岡                  | 5               | 91              | 96    |
| Q-Board             |                 | 6               | 6     |
| 福岡(未定)              |                 |                 |       |
| グリーンシート等            |                 |                 |       |
| 合計                  | 163             | 3,366           | 3,527 |

図表Ⅱ-67 上場取引所別の「女性取締役」記載状況（構成比）

